

Научно-исследовательский журнал «Экономический вестник / *Economic Bulletin*»  
<https://eb-journal.ru>  
2025, Том 4 № 5 2025, Vol. 4. Iss. 5 <https://eb-journal.ru/archives/category/publications>  
Научная статья / Original article  
УДК 336.3



<sup>1</sup> Айвазашвили Л.О.,  
<sup>1</sup> Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова

### *Анализ состояния рынка долевого финансирования национальных проектов РФ*

**Аннотация:** в статье рассматриваются вопросы участия бизнеса в реализации национальных проектов. Отмечено, что в стране накоплен достаточный опыт работы в рамках нацпроектов – около 20 лет, в 2006 году стали реализовываться первые четыре проекта. За столь значительный период времени увеличилось количество национальных проектов, сегодня их 19, совершенствуются методы управления ими, включаются функции искусственного интеллекта. Обозначен рост бюджетного финансирования нацпроектов, в 2025 году по сравнению с 2024 г. он составил 80%.

Важной задачей Правительства является увеличение доли внебюджетного финансирования нацпроектов. Разработано Постановление, устанавливающее правила привлечения таких источников, определены ее стандарты. Удельный вес внебюджетных источников разнится в проектах. Самый высокий уровень – 87% предполагается по нацпроекту Эффективная транспортная система, по ряду проектов софинансирование не предусмотрено (Семья, Молодежь и дети). В целом планируется доля внебюджетных средств на уровне чуть менее 24%.

Обозначены проблемные моменты, связанные с участием бизнеса в финансировании нацпроектов – недостаточное стимулирование, финансовые риски, информационные проблемы (вопросы доведения информации до потенциальных инвесторов, управление большими данными для оценки результативности).

**Ключевые слова:** национальные проекты, доленое финансирование, инфраструктура, технологический суверенитет, цифровизация

**Для цитирования:** Айвазашвили Л.О. Анализ состояния рынка долевого финансирования национальных проектов РФ // Экономический вестник. 2025. Том 4. № 5. С. 13 – 17.

Поступила в редакцию: 16 июля 2025 г.; Одобрена после рецензирования: 19 сентября 2025 г.; Принята к публикации: 15 ноября 2025 г.

<sup>1</sup> Aivazashvili L.O.,  
<sup>1</sup> Plekhanov Russian University of Economics

### *Analysis of the state of the equity financing market for national projects of the Russian Federation*

**Abstract:** the article discusses the issues of business participation in the implementation of national projects. It is noted that the country has accumulated sufficient experience in working within the framework of national projects – about 20 years, in 2006 the first four projects began to be implemented. Over such a significant period of time, the number of national projects has increased, today there are 19, methods of their management are being improved, functions of artificial intelligence are being included. The growth of budgetary financing of national projects is outlined, in 2025 in comparison with 2024 it was 80%.

An important task for the Government is to increase the share of extra-budgetary financing for national projects. A decree has been issued that establishes the rules for attracting such sources and defines their standards. The share of extra-budgetary sources varies across projects. The highest level of 87% is expected for the national project "Efficient Transport System," while some projects do not provide for co-financing (Family, Youth, and Children). Overall, the share of extra-budgetary funds is expected to be slightly less than 24%.

The article highlights the problems associated with business participation in financing national projects, such as insufficient incentives, financial risks, and information issues (such as providing information to potential investors and managing big data to assess performance).

**Keywords:** national projects, shared financing, infrastructure, technological sovereignty, and digitalization

**For citation:** Aivazashvili L.O. Analysis of the state of the equity financing market for national projects of the Russian Federation. Economic Bulletin. 2025. 4 (5). P. 13 – 17.

The article was submitted: July 16, 2025; Approved after reviewing: September 19, 2025; Accepted for publication: November 15, 2025.

### Введение

В 2005 году Президентом РФ В. Путиным был обозначен путь на реализацию с 1 января 2006 года первых национальных проектов, которыми стали – «Здоровье», «Доступное и комфортное жилье – гражданам России», «Образование», «Развитие агропромышленного комплекса».

### Материалы и методы исследований

В настоящее время Правительством РФ инициировано и действуют до 2030 года уже 19 национальных проектов, 8 из которых направлены на обеспечение технологического лидерства страны. В ходе их реализации решаются такие важные для страны задачи, как:

- Развитие патриотичной, высоконравственной молодежи, способной обеспечить конкурентоспособность и суверенитет страны;
- Укрепление семейных ценностей;
- Удовлетворение экономики страны в кадрах;
- Рост ожидаемой продолжительности здоровой жизни;
- Обеспечение населения качественной инфраструктурой;
- Экологическое благополучие населения;
- Развитие туризма внутри страны;
- Устойчивое развитие экономики, приоритетное направление – высокотехнологичный сектор;
- Цифровая трансформация экономики;
- Эффективная транспортная система и др.

Вопросы финансирования нацпроектов являются актуальными и первоочередными для их успешной реализации.

### Результаты и обсуждения

Ежегодно отмечается рост выделяемых бюджетных средств на выполнение национальных проектов. Так, например, в федеральном бюджете

2025 г. выделено 5,8 трлн рублей, что на 80% больше, чем в 2024 г. По итогам 2024 года исполнение расходов бюджета составило 99,6%. Наиболее эффективными по этому показателю были следующие нацпроекты – Демография, Наука и университеты, Безопасные и качественные дороги, Международная кооперация и экспорт (исполнение расходов – 100%) [5]. За первую половину 2025 г. исполнение расходов достигло 46,1%. Согласно стандарту, утвержденному Правительством РФ для новых национальных проектов на период 2025-2030 годов, источниками их финансирования выступает федеральный бюджет и средства софинансирования – бюджеты государственных внебюджетных фондов РФ, консолидированных бюджетов субъектов РФ и внебюджетных источников [1].

В Постановлении Правительства РФ обозначено, что внебюджетными источниками признаются денежные средства юридических и физических лиц, направляемые на цели, соответствующие целям национальных проектов и государственных программ.

В условиях глобализации экономики, сложившихся рыночных отношений экономический рост, достижение целей, обозначенных в национальных проектах могут быть достигнуты только с учетом ускоренного развития частного бизнеса, создания стимулирующих условий для роста его предпринимательской активности. В результате можно будет говорить о синергетическом эффекте, зависящем напрямую от степени вовлеченности бизнеса в национальные проекты.

К 2030 году планируется, что на 76,25% нацпроекты будут профинансированы за счет федерального бюджета и на 23,75% – за счет привлечения внебюджетных средств [6].

Таблица 1

Сумма затрат на нацпроекты к 2030 году (млрд руб).

Table 1

The total cost of national projects by 2030 (billion rubles).

Национальный проект	Средства федерального бюджета	Внебюджетное финансирование
Семья	17890	
Инфраструктура для жизни	9697	1155
Эффективная транспортная система	1015	6831
Молодежь и дети	3534	166
Эффективная и конкурентная экономика	709	2023
Продолжительная и активная жизнь	2025	

В таблице приведены данные по нескольким проектам, среди которых представлены как проекты, предполагающие доленое финансирование, так и только средства федерального бюджета [3]. Удельный вес долевого финансирования различен в зависимости от целей проекта. Например, по проекту Эффективная транспортная система – это 87% (наибольшее значение по этому показателю среди всех нацпроектов), 4,4 % – по проекту Молодежь и дети, а по таким проектам, как Семья, Продолжительная активная жизнь софинансирование не предусмотрено.

Участие бизнеса в реализации национальных проектов нацелено на решение и их собственных

проблем и задач, связанных с развитием регионов, их инфраструктуры, подготовкой кадров, технологическим перевооружением. Аналитики отмечают активизацию позиции бизнеса в реализации национальных целей, поставленных Правительством. Так, на премии «Наш вклад» в 2025 году, статус «Партнер национальных проектов России» присвоили 252 российским организациям. Всего, по данным АНО «Национальные приоритеты», на участие в премии подали 759 заявок со всей страны, экспертный отбор прошли 550 проектов [8]. Структура участников выглядит следующим образом, рис. 1.

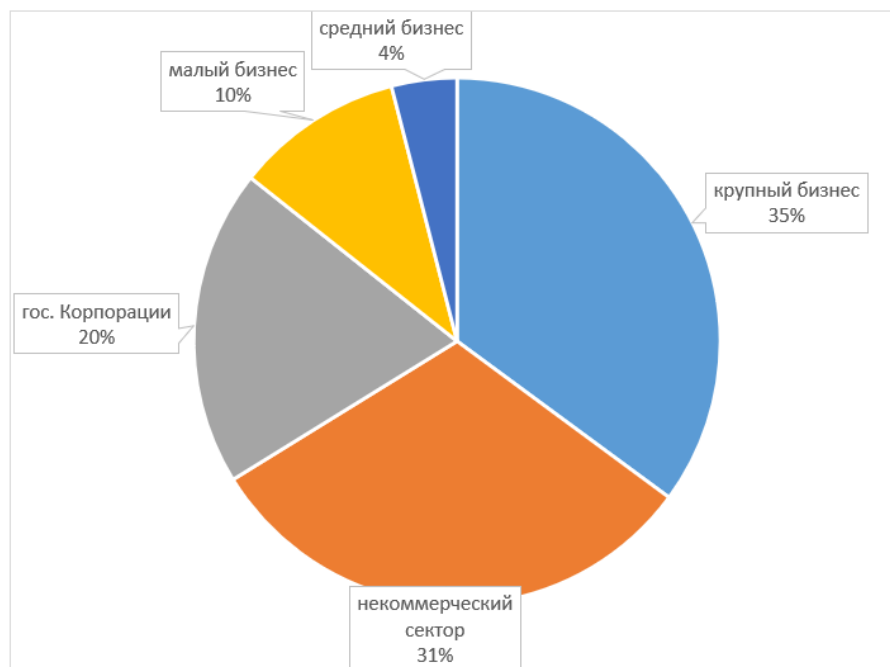


Рис. 1. Структура финалистов премии «Партнер национальных проектов России».

Fig. 1. Structure of finalists of the "Partner of National Projects of Russia" award.

Так, например, нефтехимическая компания СИБУР участвует в реализации проектов по развитию научных исследований в области синтетических материалов, химических продуктов, в про-

ектах по улучшению экологической ситуации. Интересна инициатива компании – создание «Мастерской ресайклинга», носящая профориентационный характер, где целевой группой выступают

школьники и студенты. Планируется масштабировать данный проект, сегодня такие мастерские открыты в 11 российских городах. Проект «Газпром нефти» – «Лига школ» создан для подготовки кадров для нефтегазовой отрасли – инженеров, ученых и специалистов рабочих профессий. В рамках данного проекта создаются учебные пространства и оснащаются школьные лаборатории, реализуются программы повышения квалификации для преподавателей, профориентационные мероприятия [8]. Безусловно, нельзя не отметить такие положительные решения нашего бизнес-сообщества. Еще одно направление, интересное бизнесу-технологии, направленные на повышение качества потребительской продукции. Вместе с тем экспертами обозначаются и проблемы, связанные с долевым финансированием национальных проектов. Так, на неделе российского бизнеса РСПП в феврале 2025 г. отмечалось, что треть предпринимателей не понимают, как могут участвовать в нацпроектах. Также было отмечено, что усложнился доступ к программам поддержки, поскольку Министерством финансов РФ этот механизм переведен в ГИС Электронный бюджет. Экспертами отмечается, что установка единых правил не позволяет провести многоэтапную экспертизу, потенциальные участники не имеют возможности внести корректировки в материалы проекта на этапе подачи заявок, затрудняется доступ компаниям к авансированию, а, следовательно, и возможность закупить технологическое оборудование [2].

Глава Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП) Александр Шохин в период Петербургского экономического форума отметил меры для стимулирования роста экономики (по результатам опроса среди сообщества). Такими мерами называются: расширение практики федерального инвестиционного вычета, снижение ограничений на перенос убытков для компаний на будущие периоды, рост инвестиций через Фабрику проектного финансирования ВЭБ.РФ и Фонд развития промышленности [7]. И, конечно, важным и своевременным направлением является совершен-

ствование управления нацпроектами. И предлагаемая Правительством цифровая модель управления для мониторинга их реализации – даст положительные результаты в работе нацпроектов. Правительство внедрило такую модель, она позволяет в режиме реального времени отслеживать по национальным проектам и государственным программам более 2 тыс. показателей и 55 тыс. мероприятий одновременно на федеральном и региональном уровнях. Что направлено на эффективную работу с большими объемами данных, оперативность и своевременность реакции на возникающие риски, принятие управленческих решений. В частности, к Государственной автоматизированной информационной системе «Управление» по состоянию на май 2025 года подключено более 137 тыс. пользователей. Правительство внедрило ИИ в систему управления нацпроектами [4].

### Выводы

Рассмотренные аспекты долевого участия бизнеса в финансовом обеспечении национальных проектов позволяют сделать, прежде всего, два важных вывода:

1) Участие бизнеса в реализации национальных целей развития экономики дает синергетический эффект – развивается не только страна, но решаются вопросы эффективного и динамичного роста частного сектора;

2) Необходимо принятие стимулирующих мер на уровне государства для активизации частного бизнеса (не только крупного) в процессах долевого финансирования нацпроектов.

В работе отмечено, что направлениями роста объемов долевого финансирования, инвестиционной активности бизнеса являются:

1. Расширение практики федерального инвестиционного вычета;

2. Снижение ограничений на перенос убытков компаний на будущие периоды;

3. Увеличение инвестиций через Фабрику проектного финансирования ВЭБ.РФ и Фонд развития промышленности.

### Список источников

1. Постановление Правительства Российской Федерации от 15.08.2024 г. № 1093. URL: <http://government.ru/docs/all/154781> (дата обращения: 02.06.2025)
2. Бизнес к лидерству готов. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/7498245> (дата обращения: 02.06.2025)
3. Ведомости ознакомились с показателями новых национальных проектов. URL: <https://www.vedomosti.ru/economics/articles/2025/03/04/1095767-vedomosti-oznakomilis-s-klyuchevimi-pokazatelyami-novih-natsionalnih-proektov> (дата обращения: 02.06.2025)
4. Дмитрий Григоренко: Правительство внедрило искусственный интеллект в систему управления нацпроектами. URL: <http://government.ru/news/56189/> (дата обращения: 02.06.2025)
5. Исполнение расходов федерального бюджета на исполнение национальных проектов. URL: [https://minfin.gov.ru/ru/press-center/?id\\_4=39566](https://minfin.gov.ru/ru/press-center/?id_4=39566) (дата обращения: 02.06.2025)

6. Расходы на нацпроекты и их ключевые показатели до 2030 года – в графиках. URL: <https://www.vedomosti.ru/economics/articles/2025/03/23/1098033-rashodi-na-natsproekti> (дата обращения: 02.06.2025)

7. РСПП предлагает реализовать комплекс мер по ускорению роста экономики. URL: <https://rspp.ru/events/news/rspp-predlagaet-realizovat-kompleks-mer-po-uskoreniyu-rosta-ekonomiki-6852702ac0c19/> (дата обращения: 27.06.2025)

8. Совместные цели. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/7776343> (дата обращения: 02.06.2025)

### References

1. Resolution of the Government of the Russian Federation of August 15, 2024, No. 1093. URL: <http://government.ru/docs/all/154781> (date of access: 06.02.2025)

2. Business is Ready for Leadership. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/7498245> (accessed: June 2, 2025)

3. Vedomosti examined the indicators of the new national projects. URL: <https://www.vedomosti.ru/economics/articles/2025/03/04/1095767-vedomosti-oznakomilis-s-klyuchevimi-pokazatelyami-novih-natsionalnih-proektov> (date of access: 02.06.2025)

4. Dmitry Grigorenko: The government has introduced artificial intelligence into the national project management system. URL: <http://government.ru/news/56189/> (date of access: 02.06.2025)

5. Execution of federal budget expenditures on the implementation of national projects. URL: [https://minfin.gov.ru/ru/press-center/?id\\_4=39566](https://minfin.gov.ru/ru/press-center/?id_4=39566) (date of access: 02.06.2025)

6. Expenditures on national projects and their key indicators until 2030 – in graphs. URL: <https://www.vedomosti.ru/economics/articles/2025/03/23/1098033-rashodi-na-natsproekti> (date of access: 06.02.2025)

7. RSPP Proposes Implementing a Set of Measures to Accelerate Economic Growth. URL: <https://rspp.ru/events/news/rspp-predlagaet-realizovat-kompleks-mer-po-uskoreniyu-rosta-ekonomiki-6852702ac0c19/> (date of access: 06.27.2025)

8. Shared Goals. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/7776343> (date of access: 06.02.2025)

### Информация об авторе

Айвазашвили Л.О., Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова, [leviqwerl@gmail.com](mailto:leviqwerl@gmail.com)

© Айвазашвили Л.О., 2025