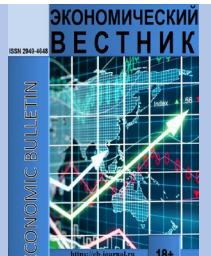


Научно-исследовательский журнал «*Экономический вестник / Economic Bulletin*»  
<https://eb-journal.ru>

2025, Том 4 № 1 / 2025, Vol. 4, Iss. 1 <https://eb-journal.ru/archives/category/publications>  
Научная статья / Original article

УДК 338.2



<sup>1</sup>Афанасьева Ю.С., <sup>1</sup>Саттарова И.В.,  
<sup>1</sup>Московский университет имени С.Ю. Витте, филиал в г. Рязани

### *Трансформация российской экономики в условиях санкций*

**Аннотация:** в статье рассматривается экономическая ситуация в условиях ограничений международной торговли и финансовых санкций. Российские предприятия вынуждены адаптироваться к новым реалиям, разрабатывать внутренние механизмы самообеспечения и искать альтернативные рынки сбыта. Необходимость инновационного подхода к хозяйствованию стала первоочередной задачей для государственных структур и бизнеса. В условиях экономической изоляции возникает необходимость в перераспределении ресурсов, активизации внутреннего производства и стимулировании научно-технического прогресса. Это требует от участников экономических процессов глубокого анализа текущих реалий, разработки стратегий диверсификации и внедрения современных управлеченческих практик. **Цель** провести анализ экономического развития России за последние годы и выявить актуальные направления для необходимого развития экономической системы. **Методы:** при написании работы использовались методы анализа статистических данных, а также научных источников по заданной проблематике.

**Результаты:** при анализе были выявлены основные тенденции развития экономической системы России в условиях санкций, отмечены причины положительной динамики, выявлены проблемы экономического состояния.

**Вывод:** по результатам исследования выявлены основные направления, которые являются приоритетными для государства в целях развития экономического сектора.

**Ключевые слова:** санкции, импортозамещение, экспорт, инвестиции, инновации, малый и средний бизнес, трансформация экономики

**Для цитирования:** Афанасьева Ю.С., Саттарова И.В. Трансформация российской экономики в условиях санкций // Экономический вестник. 2025. Том 4. № 1. С. 21 – 27.

Поступила в редакцию: 16 ноября 2024 г.; Одобрена после рецензирования: 17 января 2025 г.; Принята к публикации: 26 февраля 2025 г.

<sup>1</sup>Афанасьева Ю.С., <sup>1</sup>Саттарова И.В.,  
<sup>1</sup>Ryazan branch of the Moscow Witte University

### *Transformation of the Russian economy in the face of sanctions*

**Abstract:** the article examines the economic situation in the context of international trade restrictions and financial sanctions. Russian enterprises are forced to adapt to new realities, develop internal self-sufficiency mechanisms and look for alternative sales markets. The need for an innovative approach to management has become a top priority for government agencies and businesses. In conditions of economic isolation, there is a need to redistribute resources, boost domestic production and stimulate scientific and technological progress. This requires participants in economic processes to analyze current realities in depth, develop diversification strategies, and implement modern management practices. The **purpose** is to analyze the economic development of Russia in recent years and identify relevant areas for the necessary development of the economic system. **Methods:** when writing the paper, methods of analyzing statistical data, as well as scientific sources on a given issue, were used.

**Results:** the analysis revealed the main trends in the development of the Russian economic system under sanctions, identified the reasons for the positive dynamics, and identified the problems of the economic state.

**Conclusion:** based on the results of the study, the main areas that are priorities for the state in order to develop the economic sector have been identified.

**Keywords:** sanctions, import substitution, exports, investments, innovations, small and medium-sized businesses, economic transformation

**For citation:** Afanasyeva Yu.S., Sattarova I.V. Transformation of the Russian economy in the face of sanctions. Economic Bulletin. 2025. 4 (1). P. 21 – 27.

The article was submitted: November 16, 2024; Approved after reviewing: January 17, 2025; Accepted for publication: February 26, 2025.

## Введение

Трансформация организации хозяйствования российской экономики в условиях экономической блокады требует переосмысленного подхода к ресурсам и инновациям. Современные реалии требуют особого сосредоточения именно на проблемах внутреннего рынка и предполагают перестройку отечественного производителя с целью пересмотра стратегических задач в деятельности предприятий. Одним из ключевых элементов данной трансформации является развитие институтов локального самоуправления, которые способны адаптироваться к изменяющимся условиям. Это предполагает активное вовлечение местных сообществ в процесс экономического планирования и реализации проектов. Важно также наладить эффективное взаимодействие между государственными структурами и частным сектором, что позволит создать синергию в условиях ограниченных ресурсов. Не менее значимым является акцент на цифровизации и внедрении новых технологий, что позволит повысить производительность и сократить зависимость от импортного оборудования [10, с. 1108]. Таким образом, трансформация экономики становится не только вопросом выживания, но и возможностью для создания более устойчивой и самодостаточной экономической системы.

## Материалы и методы исследований

В процессе исследования использовался метод анализа статистических данных, научной литературы, в результате было выявлено:

- влияние санкций на российскую экономику;

- динамика ВВП России и торгового баланса;
- определены приоритетные направления в развитии экономики России.

Санкционное давление на Россию со стороны западных стран изменили вектор развития во многих областях экономики. Меры, принятые недружественными государствами, были направлены на разрушение стабильности государственного устройства. Однако, санкционные ограничения привели к следующим последствиям: нестабильность российского рубля, снижение цен на финансовые активы, увеличение дефицита ликвидности банков. В связи с чем Правительство РФ и Банк России приняли совместные меры по стабилизации экономической ситуации в стране. Они касались стабилизации ключевой ставки, приостановки торгов на Московской фондовой бирже, установлении требований обязательной продажи экспортёрами определённого количества валютной выручки на внутреннем рынке, введения ограничения на движение капитала, а также требования осуществлять продажи российского газа с недружественными странами только в рублях [3].

Введение санкций против России прервали внешнеторговые отношения со многими странами, что привело к трудностям во многих отраслях экономики. Однако, несмотря на, прогнозы российские макроэкономические показатели в 2023 году показали совершенно другие результаты, что говорит об успешной адаптации к новым условиям. Динамика внутреннего валового продукта в стране, представленная на рис. 1, показывает экономический рост в РФ.



Рис. 1. Динамика ВВП России за период с 2013-2023 гг.  
Fig. 1. Dynamics of Russia's GDP for the period from 2013-2023.

На представленной диаграмме видно, что в 2023 г. показатели ВВП достигли самой высокой отметки за последние 10 лет и составил 3,65%. На увеличение ВВП, повлияли следующие структурные трансформации российской экономики это, прежде всего переориентация торгово-экономических отношений на страны Востока и Африки, развитие масштабов импортозамещения, что повлекло создание новых логистических цепочек, в том числе внутри стран ЕАЭС; высокие темпы сельскохозяйственного производства, увеличение потребительского спроса, частично в связи с увеличением количества социальных трансфертов; высокие темпы роста оборонно-промышленного комплекса. В большей степени от санкций пострадали экономические отрасли, зависящие от импорта такие, как текстильная и бумажная промышленность, фармацевтика, производство электрооборудования, электроника, автомобильная, авиационная промышленность и другие [6, с. 25]. Также импортозамещение для отечественных производителей стало острой проблемой, связанной с поиском новых поставщиков и выстраиванием новых логистических цепочек. Понесли убытки и компании, ориентированные на экспорт, которые потеряли своих покупателей.

По итогам 2023 года объём экспорта сократился на 28,3% по сравнению с 2022 г., что связано с сокращением стоимостного объёма поставок минерального сырья и возобновлением импорта в «сером» секторе. Импорт в 2023 году, наоборот, увеличился более, чем на 26 млрд. долларов США (13,6% по сравнению с 2022 г.), и даже превысил значение 2021 года. Наивысшей отметки экспорт достиг в 2022 г., обогнав показатели за весь рассматриваемый период, импорт превысил 2022 г. и встал на уровень 2021 г., что является наибольшим показателем за 8 лет.

Согласно данным Федеральной таможенной службы совокупный объём экспорта и импорта России за январь-сентябрь 2023 г. составил 530,2 млрд. долларов США, что на 16% меньше, чем годом ранее (629,2 млрд. долл. США).

Увеличение объёмов импорта за 3 квартала 2023 г. наблюдались по ввозу машин, оборудования, транспортных средств (+26,9%), закупке текстиля, текстильных изделий и обуви (+22,38%), кожевенного сырья, пушнины и изделий из них (+22,22%), а также минеральных продуктов (+10,64%). Ситуация во внешней торговле России носит беспрецедентный характер, поскольку доходы от импорта (за счёт поступлений от НДС, уплаты пошлин, акцизов) превышают экспортные доходы страны, тогда как раньше ситуация складывалась противоположным образом. По официальной информации ФТС в федеральный бюджет за январь-сентябрь 2023 г. поступило 5,3 трлн. рублей, из которых 4 трлн. руб. – доходы от импорта и 1,3 трлн. рублей – экспортные доходы.

Обратим внимание на сферу услуг. При анализе структуры экспорта и импорта услуг в Российской Федерации в 2023 году, популярный вид услуг по экспорту это транспортные услуги и прочие деловые услуги (среди которых юридические, бухгалтерские, консультационные и прочие виды услуг), а по импорту преобладали «поездки» и транспортные услуги гражданами России на территории зарубежных стран [1, с. 333].

Наименьшей популярностью, как по экспорту, так и по импорту, пользуются телекоммуникационные, компьютерные и информационные услуги, а также в сфере электроники, производства электрооборудования, строительства, что связано с экономическим «запретом» на пользование услугами граждан России в странах Запада.

Импорт услуг вырос на 6,3% и составил 75,3 млрд. долларов США. Это связывают с тем, что россияне увеличили расходы на зарубежные поездки, а также вырос объём потребления транспортных услуг от иностранных перевозчиков.

Снижение экспорта в 2023 г. по сравнению с годом ранее обусловлено изменениями экспортных цен, в особенности, на энергоносители и другие сырьевые товары, а также расширением списка товаров, запрещённых санкциями к экспорту из России. Рост импорта, в свою очередь, связывают с восстановлением ввоза товаров после сильного снижения в 2022 году, обусловленного негатив-

ным влиянием введённых торговых ограничений [4, с. 123].

В 4 квартале 2023 года появились признаки снижения экономики – изменился баланс между экономическим ростом и инфляцией: ВВП сократился на 0,8%, а инфляция, наоборот, возросла с 6,69% в октябре и до 7,42% на конец года.

Отметим экономическую деятельность России в рейтинге стран мира по величине ВВП, рассчитанного по паритету покупательной способности. Несмотря на санкции, Российская Федерация по данным 2023 г. заняла пятое место в мире (табл. 1).

Рейтинг стран мира по уровню ВВП в 2023 г.

Ranking of countries in the world by GDP in 2023.

Место	Страна	Оценка на 2023 г. (млрд. долларов)	Оценка на 2024 г. (млрд. долларов)	Прогнозируемый рост на период 2024-2030 гг., %
1	Китай	33,707	35,257	49,7
2	США	23,673	24,312	18,4
3	Индия	16,943	18,095	54,3
4	Япония	5,822	5,874	4,4
5	Российская Федерация	5,765	5,950	16,1
6	Индонезия	5,104	5,359	38,3
7	Германия	5,016	5,026	3,2
8	Бразилия	4,464	4,562	17,4

В соответствии с рейтингом, по уровню ВВП в 2023 г. Россия обошла Германию и Францию, и вошла в топ-5 экономик мира, уступив Японии, Индии, Китаю и США, впервые вернувшись в топ-10 экономик мира с 2014 г. В настоящее время Россия продолжает отставать свои интересы на международном уровне, так в рамках сотрудничества с АТЭС, отражены позиции Российской Федерации по вопросам поддержки многосторонней торговой системы, упрощения процедур торговли, укрепления цепочек добавленной стоимости. На заседании Совета по стратегическому развитию и национальным проектам было отмечено, что только за первую половину 2023 г. торговый оборот со странами АТЭС вырос на 10,2%.

Современные реалии ставят перед нашим государством новые задачи – это прежде всего развитие производственной сферы и ее модернизации, поэтому в настоящий момент выделяют три основных направления: вложение инвестиций, инновации и производительность [2, с. 44].

Положительная тенденция наблюдается в экономических показателях на начало 2024 года, за

счет развития пищевой, обрабатывающей, химической промышленности, а также в машиностроении, металлургии, деревообработке, строительстве, транспортных услугах. Вследствие введения санкций против России с рынка ушло большое количество зарубежных компаний, что отрицательно повлияло на деятельность предприятий, а некоторые из них закрылись, что повлекло сокращение рабочих мест. Однако, уровень безработицы в нашей стране упал до 2,4% – минимального показателя за последние годы, что отражает высокий спрос на рабочую силу это объясняется прежде всего демографическим кризисом. Сокращение численности трудоспособного населения происходит на фоне старения населения и низкой рождаемости.

### Результаты и обсуждения

Трансформация структуры экономики России привело к увеличению сектора малого и среднего бизнеса так, как освободились новые ниши в различных направлениях экономической сферы. Бизнес зависит в основном от тех продуктов или услуг, которые непосредственно направлены на потребительский спрос внутри страны. Поэтому

малое и среднее предпринимательство (МСП) получили больше возможностей для расширения своей деятельности. Для поддержки новых проектов и перехода на современные технологии, требуются дополнительные ресурсы. Поэтому привлечение инвестиций в основной капитал позволяют бизнесу расширить производственные мощности, модернизировать производство, приобрести необходимое оборудование, транспорт и другие объекты, необходимые для эффективного производства товаров, осуществления работ и оказания услуг [8, с. 363].

В настоящее время по официальным данным объём инвестиций в основной капитал в 2022 г. составил более 27,9 млн. руб., что на 4,6 млн. превысило значение 2021 г., а именно вложение в производство выросло на 3,7%, в интеллектуальную собственность на 0,3% и на 48,1 млн. руб. увеличились финансовые вложения организаций, из которых краткосрочные вложения составляли 94,3%.

Государство оказывает свое содействие таким отраслям, как лесопромышленный, транспортный, строительный, агропромышленный комплекс, осуществляя финансирование, предоставляя налоговые льготы, отсрочки, разрабатывая проекты, осуществляя государственные заказы и т.д. Бюджетные инвестиционные программы и программы льготного кредитования хоть и не занимают лидирующих позиций в общем объеме инвестиций в экономике, но тем не менее, именно они играют роль катализатора частных инвестиций [9, с. 588]. Согласно данным Банка России, инвестиции в расширение производства позволили компаниям Центральной России, Северо-Запада и Поволжья нарастить выпуск продовольственных товаров, в Сибири модернизировать ряд предприятий топливно-энергетического комплекса, развивать транспортную инфраструктуру на Юге России, Урале и Дальнем Востоке для преодоления логистических ограничений.

Осуществление инвестирования в новые технологии и разработки, реструктуризация логистических цепочек предполагают больших затрат, увеличения издержек, но данные меры необходимы для развития экономического сектора и нацелен на долгосрочную перспективу [7, с. 90]. Приоритетным направлением является разработка своих отечественных технологий, чтобы не допустить импортозависимость и укрепить свои позиции на внутреннем рынке. Помимо негативных последствий, санкции подтолкнули российскую экономику развиваться в другом направлении и дали уникальную возможность усовершенствовать хозяйственную структуру. Поэтому уход иностран-

ных компаний освободило место отечественным предприятиям для создания и расширения своей деятельности, что нацелено на удовлетворение спроса населения и заполнения дефицита товаров и услуг внутри страны.

В сложившихся условиях экономическая ситуация как никогда зависит от мер государства по обеспечению национальной безопасности и экономической безопасности – как её неотъемлемой части. Для стабилизации экономики Правительством Российской Федерации 15 марта 2022 года был сформирован План первоочередных действий по обеспечению развития российской экономики в условиях внешнего санкционного давления, в числе положений которого значились следующие задачи и меры:

1. Обеспечить свободу экономической деятельности внутри страны, ускорив и сократив избыточные процедуры, число проверок, продления лицензий и разрешений, введения дополнительных мер налогового стимулирования.

2. Обеспечить условия для постоянной работы предприятий путём создания новых логистико-производственных цепочек, снижения стоимости логистики, обеспечения организаций оборотными средствами, расширения процесса импортозамещения, в том числе параллельного.

3. Создать для импорта «зелёный коридор», в рамках чего произвести обнуление различных ввозных и таможенных пошлин, ослабить или снять ограничения, упростить таможенные процедуры и др.

4. Обеспечить сохранение занятости населения, приняв меры по предотвращению закрытия производств, введения разнообразных программ обучения.

5. Осуществить отраслевые меры поддержки, акцентируя внимание на развитие промышленного сектора, сельского хозяйства, транспорта, сектора информационных технологий и инноваций, туризма, строительства и ЖКХ.

6. Обеспечить стабильную работу банковской системы, финансовых институтов [5, с. 70].

В соответствии с этими положениями государством были предприняты и продолжают разрабатываться и реализовываться различного рода меры: валютного, денежно-кредитного регулирования, меры по налаживанию товарных потоков с дружественными странами, по развитию отечественных технологий, научно-технического потенциала, по направлениям развития импортозамещения, налаживания новых внешнеэкономических партнёрств и др.

## Выводы

В условиях международных санкций, наложен-

ных на Россию, экономика страны претерпела значительные изменения. Эти санкции стали катализатором для внедрения новых экономических стратегий, направленных на снижение зависимости от внешних рынков и развитие внутреннего производства.

Во-первых, наблюдается рост интереса к импортозамещению, что привело к активному развитию отечественных производителей в таких отраслях, как сельское хозяйство, машиностроение и ИТ-технологии, что создало новые рабочие места и способствовало диверсификации экономики.

Во-вторых, Россия начала активнее искать альтернативные рынки для экспорта, в страны Африки и Востока. Это изменение векторного направления торговли открыло новые возможности, но также потребовало адаптации к условиям новых партнеров.

В-третьих, санкции способствовали ускорению цифровизации и внедрению новых технологий.

Российские компании начали активно развивать собственные решения, что в долгосрочной перспективе может повысить конкурентоспособность экономики.

Однако, несмотря на положительные аспекты трансформации, значительные вызовы остаются. Ограниченный доступ к международным финансовым рынкам, нехватка технологий и высококвалифицированных специалистов, а также экономическая изоляция могут замедлить темпы роста и развитие России.

Таким образом, трансформация экономики России в условиях санкций – это сложный и многогранный процесс, который требует комплексного подхода и постоянной адаптации к изменяющимся условиям. Успех этой трансформации будет зависеть от способности страны эффективно использовать внутренние ресурсы и находить новые пути интеграции в глобальную экономику.

### Список источников

1. Афанасьева Ю.С. Роль политики импортозамещения в обеспечении экономической безопасности РФ // Russian Economic Bulletin. 2024. Т. 7. № 1. С. 332 – 336.
2. Гудкова О.Е. Возможности адаптации российских предприятий к новым условиям хозяйствования // Общество, экономика, управление, право: вызовы современности и перспективы развития: Материалы X Международной научно-практической конференции, Рязань, 18 апреля 2024 года. Москва: Московский университет им. С.Ю. Витте, 2024. С. 42 – 48.
3. Гудкова О.Е. Влияние международных технологических санкций на инновационное развитие национальной экономики России // Экономика, предпринимательство и право. 2024. Т. 14. № 5. С. 1753 – 1768.
4. Ильин М.Е. Итоги политики импортозамещения в российском аграрном секторе // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2024. Т. 14. № 3-1. С. 121 – 127.
5. Кострова Ю.Б. Современные аспекты обеспечения продовольственной безопасности РФ // Общество, экономика, управление, право: вызовы современности и перспективы развития: Материалы X Международной научно-практической конференции, Рязань, 18 апреля 2024 года. Москва: Московский университет им. С.Ю. Витте, 2024. С. 68 – 73.
6. Кострова Ю.Б. Промежуточные итоги и перспективы развития политики импортозамещения в РФ // Вестник Московского университета им. С.Ю. Витте. Серия 1, Экономика и управление. 2023. № 4 (47). С. 23 – 31.
7. Лабзенкова У.В. Риски и страхование в логистической системе // Вестник Совета молодых ученых Рязанского государственного агротехнологического университета имени П.А. Костычева. 2022. № 1 (14). С. 88 – 92.
8. Шибаршина О.Ю. Сущность и значение малого бизнеса в современной экономике // Естественно-гуманитарные исследования. 2022. № 43 (5). С. 360 – 364.
9. Шибаршина О.Ю. Стратегическая оценка угроз деятельности предприятия // Естественно-гуманитарные исследования. 2023. № 4 (48). С. 587 – 591.
10. Dzyurdza O.A., Gudkova O.E., Kamchatova E.Y. et al. The Transformation of the Industrial Economic Sector in the Conditions of Industry 4.0 // Business 4.0 as a Subject of the Digital Economy. Cham: Springer, 2022. P. 1107 – 1111.

### References

1. Afanasyeva Yu.S. The Role of Import Substitution Policy in Ensuring Economic Security of the Russian Federation. Russian Economic Bulletin. 2024. Vol. 7. No. 1. P. 332 – 336.
2. Gudkova O.E. Possibilities of Adaptation of Russian Enterprises to New Economic Conditions. Society, Economy, Management, Law: Challenges of Our Time and Development Prospects: Proceedings of the X International Scientific and Practical Conference, Ryazan, April 18, 2024. Moscow: Moscow University named after S.Yu. Witte, 2024. P. 42 – 48.
3. Gudkova O.E. The Impact of International Technological Sanctions on the Innovative Development of the National Economy of Russia. Economy, Entrepreneurship and Law. 2024. Vol. 14. No. 5. P. 1753 – 1768.
4. Ilyin M.E. Results of the import substitution policy in the Russian agricultural sector. Economy: yesterday, today, tomorrow. 2024. Vol. 14. No. 3-1. P. 121 – 127.
5. Kostrova Yu.B. Modern aspects of ensuring food security of the Russian Federation. Society, economy, management, law: challenges of our time and development prospects: Proceedings of the X International scientific and practical conference, Ryazan, April 18, 2024. Moscow: Moscow University named after S.Yu. Witte, 2024. P. 68 – 73.
6. Kostrova Yu.B. Interim results and prospects for the development of import substitution policy in the Russian Federation. Bulletin of Moscow University named after S.Yu. Witte. Series 1, Economics and Management. 2023. No. 4 (47). P. 23 – 31.
7. Labzenkova U.V. Risks and insurance in the logistics system. Bulletin of the Council of young scientists of the Ryazan State Agrotechnological University named after P.A. Kostychev. 2022. No. 1 (14). P. 88 – 92.
8. Shubarshina O.Yu. The essence and importance of small business in the modern economy. Natural Sciences and Humanities Research. 2022. No. 43 (5). P. 360 – 364.
9. Shubarshina O.Yu. Strategic assessment of threats to enterprise activities. Natural Sciences and Humanities Research. 2023. No. 4 (48). P. 587 – 591.
10. Dzyurdza O.A., Gudkova O.E., Kamchatova E.Y. et al. The Transformation of the Industrial Economic Sector in the Conditions of Industry 4.0. Business 4.0 as a Subject of the Digital Economy. Cham: Springer, 2022. P. 1107 – 1111.

### Информация об авторах

Афанасьева Ю.С., кандидат философских наук, доцент, Московский университет имени С.Ю. Витте, филиал в г. Рязани, [kalab-yulia@yandex.ru](mailto:kalab-yulia@yandex.ru)

Саттарова И.В., кандидат экономических наук, Московский университет имени С.Ю. Витте, филиал в г. Рязани

© Афанасьева Ю.С., Саттарова И.В., 2025