



Научно-исследовательский журнал «Russian Economic Bulletin / Российский экономический вестник»

<https://dgpu-journals.ru>

2025, Том 8, № 2 / 2025, Vol. 8, Iss. 2 <https://dgpu-journals.ru/archives/category/publications>

Научная статья / Original article

Шифр научной специальности: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономические науки)

УДК 332.1

## Экономический механизм хозяйствования предприятий Республики Татарстан в условиях цифровой экономики

<sup>1</sup> Иванов И.О.,

<sup>1</sup> Савушкин М.В.,

<sup>1</sup> Университет управления «ТИСБИ»

**Аннотация:** целью исследования является провести анализ и предложить направления развития цифровизации в отраслях промышленности Республики Татарстан.

**Методы:** Исследование было основано на научных публикациях, отчетах Федеральной службы государственной статистики и документах государственных органов. В ходе работы использовались как теоретические, так и эмпирические методы исследования.

**Результаты:** в рамках настоящей статьи рассматривается экономический механизм развития предприятий в Республике Татарстан, рассматриваемый через призму цифровой экономики. Представлен обзор республики и выделены показатели, отражающие экономический уровень региона. Были проанализированы различные экономические подходы, направленные на поддержку и ускорение роста предприятий, среди которых выделяются налоговая политика и преференции, финансовая помощь, технологические инновации и стратегии общего экономического развития.

Приведены основные принципы цифровой трансформации промышленности Республики Татарстан. Особое внимание уделяется новым возможностям, открывающимся для предприятий благодаря применению цифровых технологий.

**Выводы:** делается вывод о том, что цифровизация является драйвером устойчивого экономического роста и повышения эффективности деятельности предприятий региона. Цифровая трансформация является ключевым фактором в современной экономике, особенно для малых и средних предприятий, которые выступают основой регионального роста и трудоустройства. Успешное внедрение цифровых решений для этих предприятий становится критически важным для сохранения их конкурентоспособности и расширения сбытовых рынков в эпоху глобализации и стремительных технологических изменений.

**Ключевые слова:** Республика Татарстан, экономика региона, цифровая экономика, цифровизация, экономические механизмы, цифровая трансформация

**Для цитирования:** Иванов И.О., Савушкин М.В. Экономический механизм хозяйствования предприятий Республики Татарстан в условиях цифровой экономики // Russian Economic Bulletin. 2025. Том 8. № 2. С. 268 – 274.

Поступила в редакцию: 20 января 2025 г.; Одобрена после рецензирования: 22 марта 2025 г.; Принята к публикации: 7 мая 2025 г.

## The economic mechanism of management of enterprises of the Republic of Tatarstan in the digital economy

<sup>1</sup> Ivanov I.O.,

<sup>1</sup> Savushkin M.V.,

<sup>1</sup> TISBI University of Management

**Abstract:** the *purpose* of the study is to analyze and propose directions for the development of digitalization in the industries of the Republic of Tatarstan.

**Methods:** The research was based on scientific publications, reports of the Federal State Statistics Service, and documents from government agencies. In the course of the work, theoretical and empirical research methods were applied.

**Results:** this article examines the economic mechanism of enterprise development in the Republic of Tatarstan, viewed through the prism of the digital economy. An overview of the republic is presented and indicators reflecting the economic level of the region are highlighted. Various economic strategies used to support and stimulate the growth of enterprises are considered, which include tax policies and incentives, financial support resources, technological innovations and economic development strategies.

The basic principles of the digital transformation of the industry of the Republic of Tatarstan are given. Special attention is paid to new opportunities opening up for enterprises through the use of digital technologies.

**Conclusions:** it is concluded that digitalization is a driver of sustainable economic growth and increased efficiency of enterprises in the region. Digital transformation is a key factor in the modern economy, especially for small and medium-sized enterprises, which serve as the basis for regional growth and employment. The successful implementation of digital solutions for these enterprises is becoming critically important for maintaining their competitiveness and expanding their sales markets in an era of globalization and rapid technological change.

**Keywords:** Republic of Tatarstan, regional economy, digital economy, digitalization, economic mechanisms, digital transformation

**For citation:** Ivanov I.O., Savushkin M.V. The economic mechanism of management of enterprises of the Republic of Tatarstan in the digital economy. Russian Economic Bulletin. 2025. 8 (2). P. 268 – 274.

The article was submitted: January 20, 2025; Approved after reviewing: March 22, 2025; Accepted for publication: May 7, 2025.

### Введение

Стремительный прогресс в технологиях привел к революционным изменениям в обществе и продолжает оказывать все более глубокое влияние на все сферы жизни. Социально-экономический прогресс неразрывно связан с развитием информационных и цифровых технологий. Отличительными особенностями современной экономики являются формирование информационного общества, построение цифровой экономики и быстрое внедрение цифровых инноваций во все сферы жизнедеятельности.

Тема актуальна, поскольку Татарстан входит в число регионов России, демонстрирующих наибольший прогресс в внедрении цифровых технологий, и принимает активное участие в реализации Федеральной программы «Цифровая экономика РФ» [5].

### Материалы и методы исследований

Методология. Для поддержки выводов и предложений, изложенных в настоящей статье, были привлечены данные исследований, как российских, так и зарубежных учёных, затрагивающих вопросы цифровизации экономики [1;2;3;6;7], монографии, научные и образовательные публикации и др.

Процесс исследования обозначенной проблемы предполагает использование следующих методов: синтез теоретической информации, анализ ретроспективных данных, нормативно-правовой анализ, структурно-функциональный анализ и пр.

Эмпирическая основа исследования базировалась на официальных статистических данных Росстата, территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Республике Татарстан, Министерства экономики РТ, результатах собственных наблюдений и выводов.

### Результаты и обсуждения

Республика Татарстан находится на юго-востоке России и имеет население около 3,8 миллиона человек. Экономика региона отличается высокой степенью диверсификации, и множество основных секторов способствуют общему экономическому развитию. Среди них можно выделить обрабатывающую промышленность, транспорт и строительный сектор и др.

В течение последних пяти лет экономика республики характеризуется тенденцией роста следующих показателей: рост валового внутреннего продукта на 4,1%, среднего чистого экспорта на 5,2% [11].

Текущие условия, обусловленные существенным влиянием санкционных ограничений, оказывают негативное влияние на экономическое состояние импортозависимых предприятий и отраслей Республика Татарстан. Так, предприятия, не имеющие возможности адекватно реагировать на из-

менения цен, начинают терять конкурентоспособность. В условиях экономической нестабильности банки становятся более осторожными в кредитовании, что затрудняет предприятиям МСБ получение необходимых кредитов для поддержания и развития бизнеса. Проблемы с логистикой и последствия международных санкций также влияют на экономическую среду.

Несмотря на возникающие сложности, к началу 2025 года Республика Татарстан занимает лидирующие позиции по основным макроэкономическим показателям, таким как объем валового регионального продукта, объем промышленного производства и сельского хозяйства, а также оборот розничной торговли в сравнении другими регионами РФ.

На рис. 1 представлена структура внутреннего регионального продукта (ВРП) Республики Татарстан за 2023 год, в разрезе видов экономической деятельности в процентном соотношении.



Рис. 1. Структура производства ВРП Республики Татарстан по видам экономической деятельности в 2023 году, в % [10].

Fig. 1. Structure of production of GRP of the Republic of Tatarstan by types of economic activity in 2023, in % [10].

Следует подчеркнуть, что исполнительные органы власти Татарстана активно работают над развитием предприятий в регионе и поддержкой местного бизнеса, в том числе и в процессе цифровизации бизнеса. Современные предприятия видят в цифровой экономике не просто инструмент развития, но и ключевой фактор выживания и успеха в динамичной и конкурентной среде. Причиной данной тенденции выступает растущая

необходимость в эффективных экономических инструментах.

Цифровая экономика представляет собой совокупность экономических, культурных и социальных взаимодействий, которые формируются благодаря активному использованию цифровых технологий и переходу на более высокий уровень качества. Данные изменения актуальны для всех сфер социально-экономической деятельности [6].

Цифровизация производственного процесса позволяет осуществлять контроль за каждым структурным подразделением организации. Несомненно, цифровизация в конечном итоге будет определять рентабельность предприятия и ее экономическую эффективность.

Конечная цель любой компании – удовлетворение спроса и сокращение издержек также достигается благодаря внедрению цифровых технологий в любой процесс предприятия.

В Татарстане реализуется программа «Цифровой регион», направленная на внедрение передовых технологий в ключевых отраслях экономики и социальной сферы [12].

Поддержка цифровой трансформации экономики и внедрение инновационных технологий, направленных на повышение конкурентоспособности компаний. В настоящее время в республике реализуется государственная программа «Цифровой Татарстан», сроки реализации которой охватывают 2022-2026 года.

Программа детально излагает меры государственного содействия проектам, целью которых является внедрение цифровых сервисов, платформ и продуктов, произведенных в стране.

С этой целью в Татарстане в 2022 году на базе Республиканского маркетингового центра (РМЦ) была создана уникальная для России площадка, где сейчас собрано 159 тыс. предложений – какую продукцию взамен импортной могут предложить отечественные предприятия. Постоянно обновляется список ниш для замещения. Но пока эту площадку заказчики и поставщики в республике используют не слишком активно. Также в Минэкономике РТ считают, что нужно усиливать кооперационные связи между крупными предприятиями и резидентами многочисленных промышленных парков, созданных в районах Татарстана. Для этого планируется проведение «дней поставщиков».

На примере ведущих предприятий республики рассмотрим процессы цифровизации производства. Так, в ПАО «Татнефть» широкое применение находят «цифровые двойники» нефтегазовых месторождений, производственных процессов и установок. Это реализуется через создание единой интегрированной модели. Например, на модели месторождения проводится оценка потенциала участка, выбираются оптимальные варианты разработки. Следующий этап модели заключается в проектировании инфраструктуры. Производится расчет оптимального расположения нефтепроводов и т.д. На следующем этапе осуществляется контроль за функционированием насосов, процессом перекачки нефти, режимами сдачи и простоя, а также интегрируется система предиктивной ана-

литики. Модель является полностью автоматизированной.

Кроме того, в вышеуказанном предприятии реализуется проект по цифровой трансформации системы управления техническим обслуживанием и ремонтами на базе решения 1С: ТойР 2.0 КОРП. До внедрения системы на предприятиях не существовало единой методологической основы принятия решений, не было единой культуры управления. Это приводило к нарастанию проблемных зон. Система позволила стандартизировать работу по принятию управленческих решений. Внедрение автоматизированной системы позволило собирать оперативно информацию о состоянии оборудования. После этого были приняты качественные и оперативные управленческие решения по планированию ремонтов и инвестиций на обновление. Это также позволило провести аналитические исследования и выявить причины простоев.

Следующее предприятие, взятое нами для анализа процессов цифровизации – Казанский авиационный завод. Со слов заместителя министра промышленности и торговли РФ Олега Бочарова: «Завод является флагманом цифрового производства отрасли. Сейчас мы делаем первый этап цифровизации производства, но очень рассчитываем, что специалисты предприятия, специалисты конструкторских бюро смогут в ближайшие сроки показать высокие результаты, связанные не только с оцифровкой существующих процессов, но и с внедрением в производство современных цифровых технологий, таких как big data, цифровое моделирование производств, цифровой расчет экономики производства. И самое главное, мы очень рассчитываем, что распределенное цифровое КБ приведет к тому, что мы сможем серьезно выступить на мировом рынке с точки зрения подготовки производств к элементам цифровых испытаний» [13]. Соответственно, определенная работа ведется и на других предприятиях. Однако, стоит отметить, что внедрение цифровых технологий на предприятиях ведется пока хаотично и не структурировано по определенным процессам и действиям.

По нашему мнению, для работа по развитию и активизации процессов цифровизации в промышленных секторах Республики Татарстан должна идти в следующих направлениях [4]:

1. Создание условий для внедрения беспроводных сетей для передачи M2M-данных операторами связи (такими как Ростелеком, Big3 и другие) на территории РТ, а также организация партнерства между телекоммуникационными компаниями, бизнесом и регулирующими органами.

2. Создание кадрового потенциала «на будущее» через активное вовлечение промышленности

в процесс цифровизации образовательных учреждений Республики Татарстан и обучение «цифровым» профессиям.

3. Организация площадки для ведения переговоров и консультаций с крупными промышленными игроками (Татнефть, Татэнерго, КамАЗ и другие), которые могут стать операторами таких платформ. Инициатором будет выступать Министерство промышленности и торговли Республики Татарстан.

### Выводы

Республика Татарстан считается одним из ключевых регионов России для экономического роста благодаря своему разнообразному и активному

промышленному сектору, а также стремлению к внедрению инноваций и технологий. Ключевыми направлениями цифровизации в промышленности региона являются аддитивное производство, индустриальный Интернет вещей и ряд других технологий [5].

В регионе есть огромный набор различных механизмов поддержки предприятий, в том числе и федерального уровня, которые нужно продолжать максимально использовать. Важный резерв для бесперебойной работы предприятий – это повышение их эффективности, производительности труда.

### Список источников

1. Абдрахманова Г.И., Васильковский С.А., Вишневский К.О., Гершман М.А., Гохберг Л.М. и др.; рук. авт. кол. Рудник П.Б. *Цифровая трансформация: ожидания и реальность: докл. к XXIII Ясинской (Апрельской) междунар. науч. конф. по проблемам развития экономики и общества, Москва, 2022 г. / Нац. исслед. ун-т "Высшая школа экономики". М.: Изд. дом Высшей школы экономики, 2022. 221 с.*
2. Баранова В.А., Земцов С.П., Демидова К.В., Леваков П.А. *Перспективы развития МСП в условиях цифровизации // Том №183Р. Сер. Научные труды. 2023. С. 89 – 90.*
3. Кириченко Ю.А. *Влияние цифровизации экономики на социальноэкономическое развитие региона (на примере Республики Татарстан) // Вестник евразийской науки. 2023. Т. 15. № 3. [Электрон. ресурс]. Режим доступа. URL: <https://esj.today/PDF/62ECVN323.pdf>*
4. Пелевин О.В. *Актуальные вопросы развития цифровой экономики в Республике Татарстан // Диспетчеризация и управление в электроэнергетике. XIV Всероссийская открытая молодежная научно-практическая конференция. 2019. С. 435 – 439.*
5. Салихова Р.Р., Миннуллина А.С., Кошеварова Р.С. *Развитие экономика Татарстана: региональные перспективы и возможности // Вестник науки. 2023. Т. 3. № 12 (69). С. 198 – 201.*
6. *Цифровизация экономических систем: теория и практика: монография / под ред. А.В. Бабкина. СПб.: ПОЛИТЕХ-ПРЕСС, 2020. 796 с.*
7. Абдрахманова Г.И., Быховский К.Б., Веселитская Н.Н., Вишневский К.О., Гохберг Л.М. и др. *Цифровая трансформация отраслей: стартовые условия и приоритеты: докл. к XXII Апр. междунар. науч. конф. по проблемам развития экономики и общества, Москва, 13-30 апр. 2021 г. / рук. авт. кол. П. Б. Рудник; науч. ред. Л.М. Гохберг, П.Б. Рудник, К.О. Вишневский, Т.С. Зинина; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». М.: Изд. дом Высшей школы экономики. 2021. 20 с.*
8. Шапошник С.Б. *Факторы цифрового развития регионов России: статистическое исследование // Информационное общество. 2022. № 6. С. 6 – 19.*
9. Щербакова Л.Н., Евдокимова Е.К. *Влияние цифровизации на изменение структуры экономики // Вестник ВУиТ. 2020. № 1 (45). С. 251 – 261.*
10. *Основные показатели социально-экономического развития Республики Татарстан в 2023 году [Электронный ресурс]. URL. <https://mert.tatarstan.ru/file/mert/File/Итогисоциально-экономическогоразвитияРеспубликиТатарстанв2023году.pdf?ysclid=tb6rpg2osaq247071441> (дата обращения: 02.12.2024)*
11. *Социально-экономическое положение Республики Татарстан // Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Республике Татарстан [сайт]: 16.rosstat.gov.ru – 2024. URL: <https://clck.ru/3EwBaU> (дата обращения: 02.12.2024)*

12. Федеральный проект «Цифровой регион» [Электронный ресурс]. Режим доступа: [https://www.tadviser.ru/index.php/Статья:Федеральный\\_проект\\_Цифровой\\_регион#cite\\_note0](https://www.tadviser.ru/index.php/Статья:Федеральный_проект_Цифровой_регион#cite_note0)(дата обращения: 02.12.2024)

13. Минпромторг РФ: «КАЗ им. С.П. Горбунова является флагманом цифрового производства» [Электронный ресурс]/Tatar информ. Режим доступа: <https://www.tatarinform.ru/news/minpromtorg-rf-kaz-im-s-p-gorbunova-yavlyaetsya-flagmanom-tsifrovogoproizvodstva-583752?ysclid=lo4yfu09542351482> (дата обращения: 02.12.2024)

## References

1. Abdrakhmanova G.I., Vasilkovsky S.A., Vishnevsky K.O., Gershman M.A., Gokhberg L.M., et al.; head of the author's team. *Digital transformation: expectations and reality: report to the XXIII Yasin (April) international scientific conf. on problems of economic and social development*, Moscow, 2022. National Research University "Higher School of Economics". Moscow: Publishing house of the Higher School of Economics, 2022. 221 p.
2. Barinova V.A., Zemtsov S.P., Demidova K.V., Levakov P.A. *Prospects for the development of SMEs in the context of digitalization*. Vol. No. 183P. Series. Scientific works. 2023. P. 89 – 90.
3. Kirichenko Yu.A. *The Impact of Digitalization of the Economy on the Socioeconomic Development of the Region (on the Example of the Republic of Tatarstan)*. Bulletin of Eurasian Science. 2023. Vol. 15. No. 3. [Electronic resource]. Access mode. URL: <https://esj.today/PDF/62ECVN323.pdf>
4. Pelevin O.V. *Actual Issues of Digital Economy Development in the Republic of Tatarstan*. Dispatching and Control in the Electric Power Industry. XIV All-Russian Open Youth Scientific and Practical Conference. 2019. P. 435 – 439.
5. Salikhova R.R., Minnullina A.S., Koshevarova R.S. *Development of the Economy of Tatarstan: Regional Prospects and Opportunities*. Bulletin of Science. 2023. Vol. 3. No. 12 (69). P. 198 – 201.
6. *Digitalization of Economic Systems: Theory and Practice: Monograph*. edited by A.V. Babkin. SPb.: POLYTECH-PRESS, 2020. 796 p.
7. Abdrakhmanova G.I., Bykhovsky K.B., Veselitskaya N.N., Vishnevsky K.O., Gokhberg L.M. et al. *Digital Transformation of Industries: Starting Conditions and Priorities: report to the XXII April Intern. Scientific Conf. on Problems of Economic and Social Development*, Moscow, April 13-30, 2021. head of the author's staff P.B. Rudnik; scientific editors L.M. Gokhberg, P.B. Rudnik, K.O. Vishnevsky, T.S. Zinina; Nat. research. University "Higher School of Economics". Moscow: Publishing house of the Higher School of Economics. 2021. 20 p.
8. Shaposhnik S.B. *Factors of digital development of Russian regions: a statistical study*. Information society. 2022. No. 6. P. 6 – 19.
9. Shcherbakova L.N., Evdokimova E.K. *The impact of digitalization on changes in the structure of the economy*. Bulletin of VUiT. 2020. No. 1 (45). P. 251 – 261.
10. *Key indicators of socio-economic development of the Republic of Tatarstan in 2023* [Electronic resource]. URL. [https://mert.tatarstan.ru/file/mert/File/Итогиобщество-экономическое\\_делочестваРесряданияРесрядиТатарстанв2023году.pdf?ysclid=m6rpg2osaq247071441](https://mert.tatarstan.ru/file/mert/File/Итогиобщество-экономическое_делочестваРесряданияРесрядиТатарстанв2023году.pdf?ysclid=m6rpg2osaq247071441)(date of access: 02.12.2024)
11. *Socio-economic situation of the Republic of Tatarstan*. Territorial body of the Federal State Statistics Service for the Republic of Tatarstan [website]: 16.rosstat.gov.ru – 2024. URL: <https://clck.ru/3EwBaU>(date of access: 02.12.2024)
12. Federal project "Digital Region" [Electronic resource]. Access mode: [https://www.tadviser.ru/index.php/Статья:Федеральный\\_проект\\_ЦИФовой\\_генератора#cite\\_note0](https://www.tadviser.ru/index.php/Статья:Федеральный_проект_ЦИФовой_генератора#cite_note0)(date of access: 02.12.2024)
13. Ministry of Industry and Trade of the Russian Federation: "KAZ im. S.P. Gorbunov is the flagship of digital production" [Electronic resource]/Tatar inform. Access mode: <https://www.tatarinform.ru/news/minpromtorg-rf-kaz-im-s-p-gorbunova-yavlyaetsya-flagmanom-tsifrovogoproizvodstva-583752?ysclid=lo4yfu09542351482> (date of access: 02.12.2024)

### **Информация об авторах**

Иванов И.О., аспирант, Университет управления «ТИСБИ», 420012, Респ. Татарстан, г. Казань, ул. Муштари, 13, igorivanov19.04.1999@gmail.com

Савушкин М.В., кандидат экономических наук, Университет управления «ТИСБИ», 420012, Респ. Татарстан, г. Казань, ул. Муштари, 13, savushkinmv@mail.ru

© Иванов И.О., Савушкин М.В., 2025