



Научно-исследовательский журнал «Russian Economic Bulletin / Российский экономический вестник»

<https://dgpu-journals.ru>

2025, Том 8, № 4 / 2025, Vol. 8, Iss. 4 <https://dgpu-journals.ru/archives/category/publications>

Научная статья / Original article

Шифр научной специальности: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономические науки)

УДК 339.3, 339.5

## Роль промышленных цепочек в обеспечении устойчивого развития национальной экономики

<sup>1</sup> Сеник Н.А.,

<sup>1</sup> Госпиталь для ветеранов войн № 3 Департамента здравоохранения г. Москвы

**Аннотация:** в обеспечении устойчивого развития национальной экономики среди прочих факторов в современных условиях значимым элементом являются промышленные цепочки, так как они формируют основу для производства товаров и услуг, создания рабочих мест, повышения конкурентоспособности и адаптации экономики к изменяющимся или нестабильным экономическим условиям. Целью статьи является выявление различных аспектов, обуславливающих роль промышленных цепочек в обеспечении устойчивого развития национальной экономики. В данной статье рассматривается сущность понятия «промышленная цепочка» с точки зрения экономического, технологического, логистического, интеграционного подходов, а также в сравнении со схожими понятиями «производственная цепочка», «производственно-технологическая цепочка», «цепочка поставок», «цепочка создания добавленной стоимости», «кластер», определяются их отличительные черты. Представлены особенности и элементы промышленной цепочки, значение промышленной цепочки в экономике, определяется роль промышленных цепочек в обеспечении устойчивого развития национальной экономики. По результатам исследования автор приходит к выводу, что роль промышленных цепочек определяется через повышение экономической устойчивости, создание добавленной стоимости, развитие регионов, содействие инновациям и технологическому развитию, экологическую устойчивость, интеграцию в глобальную экономику, укрепление национальной безопасности страны.

**Ключевые слова:** промышленные цепочки, устойчивое развитие, цепи поставок, производственная цепочка, производственно-технологическая цепочка, устойчивая экономика

**Для цитирования:** Сеник Н.А. Роль промышленных цепочек в обеспечении устойчивого развития национальной экономики // Russian Economic Bulletin. 2025. Том 8. № 4. С. 82 – 87.

Поступила в редакцию: 7 мая 2025 г.; Одобрена после рецензирования: 5 июля 2025 г.; Принята к публикации: 26 августа 2025 г.

## The role of industrial chains in ensuring the sustainable development of the national economy

<sup>1</sup> Senik N.A.,

<sup>1</sup> Hospital for War Veterans No. 3 of the Moscow City Healthcare Department

**Abstract:** in ensuring the sustainable development of the national economy, among other factors in modern conditions, industrial chains are an important element, as they form the basis for the production of goods and services, job creation, increased competitiveness and adaptation of the economy to changing or unstable economic conditions. The purpose of the article is to identify various aspects that determine the role of in-

dustrial chains in ensuring the sustainable development of the national economy. This article examines the essence of the concept of "industrial chain" from the point of view of economic, technological, logistical, integration approaches, as well as in comparison with similar concepts of "production chain", "production and technological chain", "supply chain", "value chain", "cluster", their distinctive features are determined. features. The features and elements of the industrial chain, the importance of the industrial chain in the economy are presented, and the role of industrial chains in ensuring the sustainable development of the national economy is determined. According to the results of the study, the author concludes that the role of industrial chains is determined through increasing economic sustainability, creating added value, developing regions, promoting innovation and technological development, environmental sustainability, integration into the global economy, and strengthening national security.

**Keywords:** industrial chains, sustainable development, supply chains, production chain, production and technological chain, sustainable economy

**For citation:** Senik N.A. The role of industrial chains in ensuring the sustainable development of the national economy. Russian Economic Bulletin. 2025. 8 (4). P. 82 – 87.

The article was submitted: May 7, 2025; Approved after reviewing: July 5, 2025; Accepted for publication: August 26, 2025.

### Введение

Актуальность темы исследования обусловлена возрастающей ролью промышленных цепочек в обеспечении устойчивого развития национальной экономики России в современных условиях геополитической напряженности и экономических санкций. Целью статьи является выявление различных аспектов, обуславливающих роль промышленных цепочек в обеспечении устойчивого развития национальной экономики.

### Материалы и методы исследований

Материалами для написания статьи стали работы российских и зарубежных авторов, нормативные акты в виде Постановления Правительства РФ «О промышленных кластерах и специализированных организациях промышленных кластеров», Доклад о человеческом развитии в Российской Федерации «Цели устойчивого развития ООН и Россия, интернет-источники экспертов сайта Forbes.

К методам исследования относится контент-анализ, нормативно-правовой метод, описание, сравнение, сопоставление, графический метод,

методы систематизации и обобщения.

### Результаты и обсуждения

Устойчивое развитие представляет собой концепцию Организации Объединенных Наций (далее – ООН), при которой удовлетворение потребностей граждан должно происходить без ущерба для ресурсов и окружающей среды [9].

Определение термина «устойчивое развитие» в формулировке ООН: развитие общества, которое позволяет удовлетворять потребности нынешних поколений, не нанося при этом ущерба возможностям, оставляемым в наследство будущим поколениям для удовлетворения их собственных потребностей [3].

В обеспечении устойчивого развития национальной экономики среди прочих факторов значимым элементом являются промышленные цепочки, так как они формируют основу для производства товаров и услуг, создания рабочих мест, повышения конкурентоспособности и адаптации экономики к изменяющимся условиям.

Промышленная цепочка обладает следующими особенностями, представленными на рис. 1.

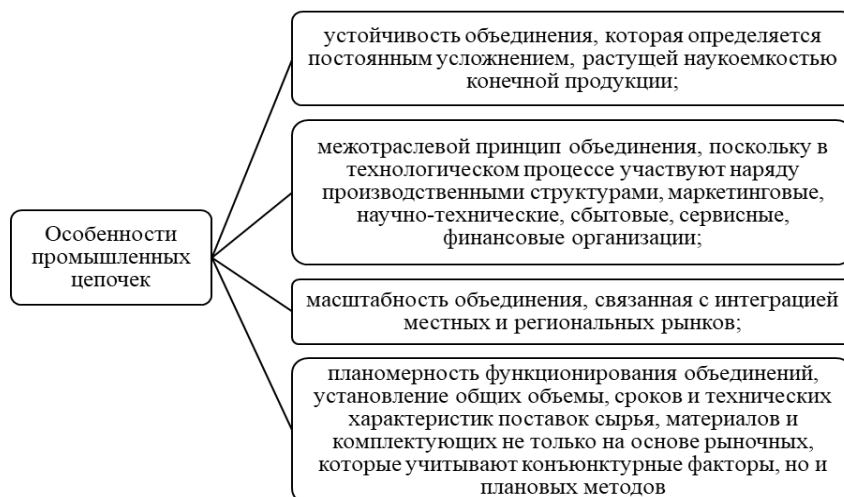


Рис. 1. Особенности промышленных цепочек. Источник: составлено автором по данным [8].

Fig. 1. Features of industrial chains. Source: compiled by the author based on data from [8].

Понятие «промышленная цепочка» охватывает различные аспекты организации и взаимодействия участников промышленного производства, начиная от добычи сырья и заканчивая поставкой готового продукта конечному потребителю. Обзор источников выявил несколько подходов к трактовке этого понятия, а также ряд смежных терминов.

С точки зрения экономического подхода промышленная цепочка рассматривается как ряд взаимосвязанных стадий создания стоимости, начиная от добычи сырья и заканчивая конечным производством и реализацией продукта. Этот подход акцентирует внимание на экономической эффективности взаимодействия участников цепочки и на добавленной стоимости, создаваемой на каждом этапе [4].

С точки зрения технологического подхода промышленная цепочка представляет собой последовательность производственных процессов, связанных с преобразованием сырья в промежуточные и конечные продукты. Здесь основное внимание уделяется технологическим связям между этапами и эффективности их взаимодействия [5].

Логистический подход определяет промышленную цепочку с точки зрения организации материальных, информационных и финансовых потоков, что подчеркивает важность координации между участниками цепочки и оптимизации процессов поставок, складирования, транспортировки и распределения [7].

Также следует выделить интеграционный подход, который подчеркивает взаимодействие и взаимозависимость различных участников цепочки (поставщиков, производителей, дистрибьюторов, конечных потребителей) в рамках единой системы. Интеграция может быть как вертикальной

(объединение этапов), так и горизонтальной (кооперация между компаниями на одном уровне) [5].

Далее рассмотрим смежные понятия, которые отражают разные аспекты производственной и экономической деятельности, в отличие от промышленной цепочки.

Производственная цепочка – это более узкое понятие, связанное с последовательностью операций, непосредственно связанных с производственным процессом. Производственная цепочка охватывает все этапы создания продукта, включая обработку сырья, производство полуфабрикатов и выпуск конечного продукта [4].

Производственно-технологическая цепочка фокусируется на технологической стороне процессов. Подразумевает анализ технологических операций и их последовательности, а также изучение взаимосвязей между различными стадиями производственного цикла. Данное понятие часто используется для оптимизации технологических процессов и повышения производительности. Здесь следует отметить, что некоторые авторы не отмечают разницы между указанными понятиями. Например, авторы статьи [5] под названием производственно-технологическая цепочка выдают сущность промышленной цепочки: организованная на планомерной основе и на основе долгосрочных контрактов совокупность предприятий и организаций, которые участвуют в разработке, производстве, реализации продукции.

Понятие «цепочка поставок (supply chain)» охватывает более широкий спектр процессов, чем промышленная цепочка. Включает не только производство, но и все этапы логистики, управления запасами, дистрибуции и взаимодействия с конечными потребителями. Это понятие акцентирует

внимание на управлении всей системой поставок и координации между участниками [10].

Также используется понятие «цепочка добавленной стоимости» или «цепочка создания ценности», которое подчеркивает этапы создания стоимости на каждом из звеньев цепочки. Это понятие часто используется в экономическом анализе для выявления наиболее «доходных» этапов процесса и определения конкурентных преимуществ [6].

Также следует отличать промышленную цепочку от кластера. Цель промышленной цепочки – оптимизация производственных процессов, тогда как цель кластера – создание синергии между участниками для повышения конкурентных преимуществ на рынке. Промышленная цепочка представляет собой линейную последовательность взаимодействий между компаниями для производ-

ства конечного продукта, тогда как кластер объединяет множество взаимосвязанных компаний, работающих в одной отрасли или регионе, для повышения конкурентоспособности. Кроме того, промышленная цепочка сосредоточена на последовательности стадий производства и поставок, в то время как кластер фокусируется на кооперации, обмене знаниями и инновациями среди участников. Также следует отметить, что промышленная цепочка чаще подразумевает прямые вертикальные связи между поставщиками, производителями и дистрибьюторами, а кластер способствует горизонтальным связям и развитию сети внутри одной отрасли [1].

Вне зависимости от подхода, промышленная цепочка обычно включает следующие элементы (рис. 2).



Рис. 2. Элементы промышленной цепочки.  
Fig. 2. Elements of the industrial chain.

Значение промышленной цепочки заключается в оптимизации процессов (понимание структуры цепочки позволяет выявлять узкие места и повышать эффективность), получении конкурентных преимуществ (анализ цепочки помогает определить этапы, где можно создавать наибольшую добавленную стоимость), а также определяется тем, что улучшение технологических и логистических процессов в рамках цепочки способствует снижению издержек и повышению качества продукции.

Исходя из значения промышленных цепочек, их роль в обеспечении устойчивого развития национальной экономики определяется несколькими важными аспектами.

Промышленные цепочки включают в себя взаимосвязанные этапы производства, от добычи сырья до выпуска конечного продукта. Их оптимизация и диверсификация позволяют снизить зависимость экономики от отдельных отраслей или поставщиков, что увеличивает устойчивость к внешним и внутренним кризисам. Например, развитие локальных цепочек поставок может уменьшить влияние глобальных экономических потрясений. Этим определяется роль промышленных цепочек как фактора устойчивого развития.

Эффективно организованные промышленные цепочки способствуют увеличению добавленной стоимости на каждом этапе производства, что не только повышает доходы предприятий, но и стимулирует развитие смежных отраслей, таких как транспорт, логистика, финансовые услуги, что в конечном итоге укрепляет экономику в целом. Следовательно, роль промышленных цепочек в обеспечении устойчивости национальной экономики проявляется через создание добавленной стоимости.

Современные промышленные цепочки требуют внедрения передовых технологий, автоматизации и цифровизации, что стимулирует предприятия к инвестициям в исследования и разработки [2, 7], способствует технологическому прогрессу и, в свою очередь, повышению конкурентоспособности национальной экономики на мировом рынке. Здесь можно отметить, что роль промышленных цепочек в обеспечении устойчивости национальной экономики проявляется через содействие инновациям и технологическому развитию.

Также следует сказать о такой роли промышленных цепочек как развитие регионов, так как они способствуют равномерному развитию регио-

нов за счет создания рабочих мест и инфраструктуры в различных частях страны. Например, производственные предприятия, расположенные в удаленных регионах, стимулируют их экономический рост, что способствует сокращению региональных диспропорций и, в конечном итоге, обеспечению устойчивости национальной экономики.

Вместе с тем промышленные цепочки играют важную роль в переходе к устойчивой экономике, основанной на экологически чистых технологиях. Оптимизация процессов производства и логистики, использование вторичных ресурсов, внедрение «зеленых» технологий способствуют снижению углеродного следа и уменьшению негативного воздействия на окружающую среду.

Нельзя не отметить роль промышленных цепочек в создании рабочих мест, так как каждый этап требует квалифицированной рабочей силы, что способствует созданию рабочих мест и снижению уровня безработицы. Развитие цепочек стимулирует развитие образовательных программ и повышение квалификации работников, что также положительно сказывается на устойчивости национальной экономики, что особенно актуально в условиях санкций.

Кроме того, эффективные промышленные цепочки позволяют странам интегрироваться в мировую экономику, занимая место в международ-

ных производственных и логистических сетях, что открывает доступ к новым рынкам, технологиям и инвестициям и укрепляет экономический потенциал страны. В свою очередь, развитие локальных промышленных цепочек снижает зависимость от импорта, повышая экономическую и стратегическую национальную безопасность, тем самым обеспечивая устойчивое развитие экономики.

### Выводы

В статье рассматривается сущность понятия «промышленная цепочка» с точки зрения экономического, технологического, логистического, интеграционного подходов, а также в сравнении со схожими понятиями «производственная цепочка», «производственно-технологическая цепочка», «цепочка поставок», «цепочка создания добавленной стоимости», «кластер». Представлены особенности и элементы промышленной цепочки, значение промышленной цепочки в экономике, определяется роль промышленных цепочек в обеспечении устойчивого развития национальной экономики. Роль промышленных цепочек определяется через повышение экономической устойчивости, создание добавленной стоимости, развитие регионов, содействие инновациям и технологическому развитию, экологическую устойчивость, интеграцию в глобальную экономику, укрепление национальной безопасности.

### Список источников

1. О промышленных кластерах и специализированных организациях промышленных кластеров: Постановление Правительства РФ от 31.07.2015 № 779 // СПС Консультант плюс. URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_183798/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_183798/) (дата обращения: 15.03.2025)
2. Бабаназаров Н.Ш., Ильясов И.С. Обмен данными в промышленных цепочках и распространение технологий блокчейна и больших данных // Молодой ученый. 2024. № 4 (503). С. 15 – 19.
3. Доклад о человеческом развитии в Российской Федерации «Цели устойчивого развития ООН и Россия» // Аналитический центр при Правительстве РФ. URL: <https://ac.gov.ru/files/publication/a/11068.pdf> (дата обращения: 15.03.2025)
4. Забродина Е.Ю. Особенности, факторы и направления выноса производственных цепочек глобальными транснациональными компаниями // Глобальная экономика и образование. 2023. Т. 3. № 4. С. 17 – 33.
5. Капранова Л.Д., Абдикеев Н.М., Бекулова С.Р. Особенности и проблемы формирования производственно-технологических цепочек в цифровом пространстве промышленности // Проблемы экономики и юридической практики. 2024. Т. 20. № 5. С. 123 – 133.
6. Курносова О.А. Управление развитием промышленных предприятий на основе интегрированных цепочек создания ценности: организационные аспекты // Первый экономический журнал. 2022. № 12 (330). С. 50 – 58. DOI 10.58551/20728115\_2022\_12\_50
7. Сунь Ч. Цифровая трансформация управления цепочками поставок: проблемы и перспективы // Экономика и управление: проблемы, решения. 2024. Т. 2. № 6 (147). С. 268 – 274.
8. Тельное, Ю.Ф., Брызгалов А.А., Королева Д.С. Организация производственных и бизнес-процессов в цепочках создания стоимости на основе прикладных сценариев цифровизации предприятий // Открытое образование. 2023. № 27 (3). С. 43 – 54.

9. Шульга Ю. Устойчивое развитие: что это такое и в чем его значимость // Forbes. URL: <https://www.forbes.ru/obshchestvo/425081-ustoychivoe-razvitie-chto-eto-takoe-i-v-chem-ego-znachimost> (дата обращения: 15.03.2025)

10. Monczka R.M. *Purchasing and supply chain management*. Cengage Learning, 2020. 800 p. ISBN: 978-0357442142.

### References

1. On industrial clusters and specialized organizations of industrial clusters: Resolution of the Government of the Russian Federation of July 31, 2015 No. 779. SPS Consultant Plus. URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_183798/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_183798/) (date of access: March 15, 2025)

2. Babanazarov N.Sh., Ilyasov I.S. Data exchange in industrial chains and the spread of blockchain and big data technologies. *Young scientist*. 2024. No. 4 (503). P. 15 – 19.

3. Report on human development in the Russian Federation "UN Sustainable Development Goals and Russia". Analytical Center under the Government of the Russian Federation. URL: <https://ac.gov.ru/files/publication/a/11068.pdf> (date of access: 15.03.2025)

4. Zbrodina E.Yu. Features, factors and directions of the removal of production chains by global transnational companies. *Global Economy and Education*. 2023. Vol. 3. No. 4. P. 17 – 33.

5. Kapranova L.D., Abdikeev N.M., Bekulova S.R. Features and problems of the formation of production and technological chains in the digital space of industry. *Problems of Economics and Legal Practice*. 2024. Vol. 20. No. 5. P. 123 – 133.

6. Kurnosova O.A. Management of the development of industrial enterprises based on integrated value chains: organizational aspects. *First Economic Journal*. 2022. No. 12 (330). P. 50 – 58. DOI 10.58551/20728115\_2022\_12\_50

7. Sun Z. Digital transformation of supply chain management: problems and prospects. *Economy and management: problems, solutions*. 2024. Vol. 2. No. 6 (147). P. 268 – 274.

8. Telnoe, Yu.F., Bryzgalov A.A., Koroleva D.S. Organization of production and business processes in value chains based on applied scenarios of enterprise digitalization. *Open education*. 2023. No. 27 (3). P. 43 – 54.

9. Shulga Yu. Sustainable development: what is it and what is its significance. Forbes. URL: <https://www.forbes.ru/obshchestvo/425081-ustoychivoe-razvitie-chto-eto-takoe-i-v-chem-ego-znachimost> (date of access: 03/15/2025)

10. Monczka R.M. *Purchasing and supply chain management*. Cengage Learning, 2020. 800 p. ISBN: 978-0357442142.

---

### Информация об авторе

Сеник Н.А., заместитель главного врача по экономическим вопросам, Госпиталь для ветеранов войн № 3 Департамента здравоохранения г. Москвы, [SenikNA@zdrav.mos.ru](mailto:SenikNA@zdrav.mos.ru)

© Сеник Н.А., 2025