



Научно-исследовательский журнал «*Modern Humanities Success / Успехи гуманитарных наук*»  
<https://mhs-journal.ru>

2025, № 1 / 2025, Iss. 1 <https://mhs-journal.ru/archives/category/publications>

Научная статья / Original article

Шифр научной специальности: 5.8.7. Методология и технология профессионального образования (педагогические науки)

УДК 351/354

## Показатели эффективности деятельности некоммерческих организаций в сфере физической культуры и спорта

<sup>1</sup> Гладенкова В.П., <sup>1</sup> Жмыхова А.Ю., <sup>1</sup> Шишкина Ю.П., <sup>1</sup> Лобанова Ю.О., <sup>2</sup> Вакуленко А.Н.,

<sup>1</sup> Астраханский государственный технический университет,

<sup>2</sup> Московский государственный университет технологий и управления имени К.Г. Разумовского (Первый казачий университет)

**Аннотация:** цель данного исследования заключается в анализе и оценке различных форм деятельности, осуществляемых некоммерческими организациями в области спорта и физической культуры. Исследования проходили на базе муниципального казенного учреждения дополнительного образования «Спортивная школа», расположенного в закрытом административно-территориальном образовании Знаменск Астраханской области. Анализ показателей развития спорта и физической культуры в данной организации показывает увеличение количества проведенных физкультурных и спортивных мероприятий, участия в муниципальных, районных и областных спортивных мероприятиях, количества специалистов, прошедших курсы повышения квалификации, эффективности использования спортивных сооружений, доли граждан, занимающихся в спортивных учреждениях, в общей численности детей и молодежи в возрасте 6-15 лет, а также снижение количества человек, занимающихся физической культурой и спортом, доли, занимающихся физкультурой и спортом от общей численности населения. Анализируя финансово-хозяйственную деятельность учреждения, в том числе более детально ее расходную и доходную части, важно отметить, что для повышения эффективности финансово-хозяйственной деятельности необходимо: максимально оптимизировать расходы за счет уменьшения кредиторской задолженности, штрафов, пенни, неустоек, сумм выставленных требований в возмещении ущерба, снижения потребления энергоресурсов, ввода в действие энергосберегающих технологий, рационального использования энергоресурсов; постоянно наращивать доходную часть за счет привлечения целевых субсидий, выполнения государственных грантов, увеличения доходов от операционной аренды, доходов от оказания платных услуг. В результате проведенного исследования были выявлены характерные проблемы в области управления, среди которых наиболее значительными являются сокращение числа людей, занимающихся физической культурой и спортом; низкий уровень интереса населения к здоровому образу жизни; недостаточное финансирование для капитального ремонта спортивных объектов и других зданий; нехватка современных спортивных сооружений; неудовлетворительное состояние материально-технической базы спортивных учреждений; а также недостаточная реклама проводимых спортивных мероприятий.

**Ключевые слова:** эффективность деятельности, некоммерческие организации, физическая культура и спорт, показатели деятельности, проблемы управления

**Для цитирования:** Гладенкова В.П., Жмыхова А.Ю., Шишкина Ю.П., Лобанова Ю.О., Вакуленко А.Н. Показатели эффективности деятельности некоммерческих организаций в сфере физической культуры и спорта // *Modern Humanities Success*. 2025. № 1. С. 239 – 248.

Поступила в редакцию: 10 октября 2024 г.; Одобрена после рецензирования: 13 декабря 2024 г.; Принята к публикации: 29 января 2025 г.

\*\*\*

## **Performance indicators of non-profit organizations in the field of physical education and sports**

*<sup>1</sup> Gladenkova V.P., <sup>1</sup> Zhmyhova A.Yu., <sup>1</sup> Shishkina Yu.P., <sup>1</sup> Lobanova Yu.O., <sup>2</sup> Vakulenko A.N.,*

*<sup>1</sup> Astrakhan State Technical University,*

*<sup>2</sup> Moscow State University of Technology and Management named  
after K.G. Razumovsky (First Cossack University)*

**Abstract:** the purpose of this study is to analyze and evaluate various forms of activities carried out by non-profit organizations in the field of sports and physical education. The research took place on the basis of the municipal state institution of additional education "Sports School", located in the closed administrative-territorial formation of Znamensk in the Astrakhan region. An analysis of the indicators of the development of sports and physical culture in this organization shows an increase in the number of physical education and sports events held, participation in municipal, district and regional sports events, the number of specialists who have completed advanced training courses, the effectiveness of the use of sports facilities, the share of citizens engaged in sports institutions in the total number of children and youth aged 6-15 years, as well as a decrease in the number of people engaged in physical education and sports, the proportion of people engaged in physical education and sports from the total population. Analyzing the financial and economic activities of the institution, including in more detail its expenditure and revenue parts, it is important to note that in order to increase the efficiency of financial and economic activities, it is necessary to maximize costs by reducing accounts payable, fines, pennies, penalties, amounts of claims for damages, reducing energy consumption, commissioning energy-saving technologies, rational use of energy resources; constantly increase the revenue side by attracting targeted subsidies, fulfilling government grants, increasing income from operating leases, income from the provision of paid services. As a result of the conducted research, characteristic problems in the field of management were identified, among which the most significant are the reduction in the number of people engaged in physical education and sports; low level of public interest in a healthy lifestyle; insufficient funding for major repairs of sports facilities and other buildings; lack of modern sports facilities; unsatisfactory condition of the material and technical base of sports institutions; as well as insufficient advertising of sports events.

**Keywords:** performance, non-profit organizations, physical culture and sports, performance indicators, management problems

**For citation:** Gladenkova V.P., Zhmyhova A.Yu., Shishkina Yu.P., Lobanova Yu.O., Vakulenko A.N. Performance indicators of non-profit organizations in the field of physical education and sports. *Modern Humanities Success*. 2024. 1. P. 239 – 248.

The article was submitted: October 10, 2024; Approved after reviewing: December 13, 2024; Accepted for publication: January 29, 2025.

### **Введение**

В настоящее время физическая культура и спорт становятся неотъемлемой частью нашей жизни и охватывают все сферы жизнедеятельности человека. Физическая культура и спорт тесно взаимосвязаны с экономической политикой государства. Экономическая роль физкультуры и спорта проявляется в альтернативе вредным привычкам, которые неоспоримо негативно воздействуют на экономическую систему; увеличивая продолжительности жизни населения и трудоспособного возраста; подготовке качественных трудовых ресурсов и, соответственно, в обеспечении экономического роста; обеспечение занятости большой части населения и пополнении бюджета различных уровней за счет налоговых поступлений от предпринимательской деятельности в области физической культуры, спорта и туризма [2, 10].

В настоящий период подъема Российской государственности основное внимание уделяется модернизации управления в государственных организациях [5, 11]. Сложилось множество точек зрения относительно эффективности управления в сфере спорта и физической культуры на основе современных управленческих теорий, которые адаптированы к условиям государственной деятельности в системе управления [3, 8]. Это подразумевает, что эффективность управленческих процессов рассматривается как результативность воздействия управленца на управляемые объекты.

Следовательно, содействие формированию правильного образа жизни и привлечение населения к занятиям спортом и физической культурой представляют собой важнейшие цели для государственных структур РФ. Для того чтобы создать обоснованные предложения по оптимизации существующей ситуации, необходимо осознать, ка-

ким образом функционирует современная система спорта и физической культуры в государственных организациях [4, 9].

### **Материалы и методы исследований**

Исследования проводились на базе муниципального казенного образовательного учреждения дополнительного образования «Закрытое административно-территориальное образование Знаменск Астраханской области» «Спортивная школа» (МКОУДО ЗАТО Знаменск СШ). Анализировались результаты работы в области спорта и физической культуры, а также финансово-хозяйственные показатели. Для проведения исследования использовались аналитические подходы и математическая обработка статистических данных.

### **Результаты и обсуждения**

Цель исследования: анализ и оценка деятельности некоммерческих организаций в сфере физической культуры и спорта. Деятельность МКОУДО ЗАТО Знаменск СШ реализуется на основании Устава учреждения и включает следующие «виды деятельности: образование дополнительное детей и взрослых, организация отдыха детей и их оздоровления, предоставление услуг по данному уходу за детьми, деятельность в области спорта прочая» [6].

Одним из основных направлений уставной деятельности МКОУДО ЗАТО Знаменск СШ является осуществление дополнительного образования по

общеразвивающим и профессиональным программам согласно муниципальному заданию.

Качество дополнительного образования состоит в педагогическом сопровождении ребенка в контексте образовательной программы и её воспитательного потенциала, учитывая особенности и возрастные характеристики обучающихся, запланированные результаты, а также диагностику и развитие личных способностей. Образовательная деятельность организации полностью соответствует его целям и задачам.

Основными показателями работы образовательной организации являются данные о состоянии здоровья и физической подготовленности обучающегося, данные о состоянии здоровья и физической подготовленности обучающихся, данные о сохранении континента, выполнение учебных программ, данные о количестве детей.

При проведении исследования анализировались следующие показатели: количество лиц, прошедших подготовку по общеразвивающим и предпрофессиональным (базовый и углубленный уровень) программ, количество спортсменов, имеющих спортивные разряды и звания, общий объем финансового обеспечения оказания государственных услуг по государственному заданию, количество мероприятий, проведенных согласно Единому календарному плану физкультурных и спортивных мероприятий в рамках государственного задания в соответствии с данными табл. 1.

Таблица 1  
Показатели деятельности.  
Table 1  
Performance indicators.

Показатели																
	общеобразовательные программы						предпрофессиональные программы									
	чел.		%		чел.		%		чел.							
1. Численность обучающихся	547		44,3		546		44,2		142							
Общая численность (чел.)	1235															
	Спортивные разряды и звания						Спортивные разряды									
	КМС		I разряд		другие разряды		КМС		I разряд							
	чел	%	чел	%	чел	%	чел	%	чел	%						
2. Численность обучающихся, имеющих спортивные разряды, звания	12	2,8	22	5,0	402	92,2	-	-	-	-						
Итого (чел.)	436						233									
2. Общий объем финансового обеспечения оказания образовательных услуг за 2023 год (руб.)	34747500,00															
3. Средний объем финансового обеспечения оказания образовательных услуг на 1 обучающегося в месяц (руб.)	2344,63															
4. Количество мероприятий, проведенных согласно Единому календарному плану физкультурных и спортивных мероприятий	24															

Общее количество обучающихся по дополнительным общеразвивающей и предпрофессиона-

нальной программам по видам спорта представлено в соответствии с данными табл. 2.

Таблица 2  
Численный состав занимающихся по программам подготовки.  
Table 2

The number of people involved in training programs.

№	Отделение	Дополнительная общеразвивающая программа гр./обуч.	Дополнительная предпрофессиональная программа								Всего обуч-ся гр./кол-во		
			базовый уровень обучения						углубленный уровень обучения				
			I	II	III	IV	V	VI	I	II	III	IV	
1.	Спорт. гимнастика	4/72	2/40	2/36	1/17	1/19	1/18	1/21		2/27		2/11	16/261
2.	Волейбол	6/96		2/33	2/30	1/16	1/15	1/15	1/15		1/12	1/11	16/243
3.	Футбол	4/60		1/22	1/18	1/15	1/15		1/12	1/12			10/154
4.	Легкая атлетика	3/55			1/21	1/22						1/8	6/106
5.	Гиревой спорт		1/20				1/24	1/17				1/9	4/70
6.	Плавание	15/264	1/20	1/21	1/22	1/17	1/16	1/16	1/15		1/10		23/401
ИТОГО по школе		32/547	4/80	6/112	6/108	5/89	5/88	4/69	3/42	3/39	2/22	5/39	75/1235

Продолжение таблицы 2  
 Continuation of Table 2

Дополнительная общеразвивающая программа												547
Дополнительная предпрофессиональная программа												688

Контингент обучающихся имеет неоднородную структуру согласно данным табл. 3.

Таблица 3

Численность обучающихся школы с учетом пола и возраста.

Table 3

The number of students in the school, taking into account gender and age.

Возраст детей	Общее количество	Мальчики	Девочки
Дошкольный возраст (3-7 лет)	70	25	45
Младший школьный возраст (8-12 лет)	836	529	307
Средний школьный возраст (13-15 лет)	258	191	67
Старший школьный возраст (16-18 лет)	71	49	22
Старше 18 лет	0	0	0
Всего:	1235	794	441

Наибольшее количество занимающихся детей младшего школьного возраста (8-12 лет) – 836 человек. Меньшее количество занимающихся в возрасте 13-15 лет – 258 человек, в возрасте 16-18 лет – 71 человек и в возрасте 3-7 лет – 70 человек.

МКОУДО ЗАТО Знаменск СШ работает по дополнительным предпрофессиональным и допол-

нительным общеразвивающим программам по видам спорта согласно законодательству Российской Федерации [7, 12].

Среди обучающихся имеют спортивные разряды 436 человек, из них 399 подготовлено за 2023 год согласно данным табл. 4.

Таблица 4

Спортивная подготовленность обучающихся.

Table 4

Athletic fitness of students.

№	Отделение	MCMK	MC	KMC	I	II	III	I ю	II ю	III ю	Итого
1.	Легкая атлетика				1	2	4	8	2	1	18
2.	Гиревой спорт		1	5	11	3	1	4	5	6	36
3.	Спортивная гимнастика			4	10	6	12	23	37	48	140
4.	Плавание					14	10	29	44	48	145
5.	Волейбол					15	7	8	21		51
6.	Футбол							8	1		9
Всего:			1	9	22	40	34	80	110	103	399

В 2023 году обучающиеся МКОУДО ЗАТО Знаменск СШ приняли участие в 107 соревнованиях с общим обхватом детей 3190 человека со-

гласно данным табл. 5 и 6. Из них: 1 соревнование Международного уровня и 20 соревнований Федерального уровня.

Таблица 5

Соревновательная деятельность обучающихся.

Table 5

Competitive activity of students.

Отделение/ Уровень соревно- ваний	Внутри- школьный	Муниципаль- ный	Регио- нальный	Всерос- сийский	Междунा- родный	Итого
Легкая атлетика	2/137	3/148	4/18	2/5	0	11/308
Спортивная гимнастика	4/447	2/243	2/33	5/24	0	13/747
Волейбол	5/171	18/283	4/39	2/17	0	29/510
Футбол	1/48	15/187	4/65	3/39	0	23/339
Гиревой спорт	1/58	1/75	3/69	4/51	1/6	10/1027
Плавание	4/338	7/585	6/84	4/20	0	21/1027
Итого за 2023г.	17/1199	46/1521	23/308	20/156	1/6	107/3190

Таблица 6

Количество победителей и призеров в соревнованиях разного уровня.

Table 6

The number of winners and prize-winners in competitions of different levels.

Уровень соревнований	Количество участников	Количество призеров и победителей	Доля победителей и призеров из участву- ющих в соревнованиях
Международный	6	7	117%
Всероссийский	156	122	78%
Региональный	308	314	102%
Муниципальный	1521	855	56%
Внутришкольный	1199	446	37%
Всего:	3190	1744	55%

Финансовая и хозяйственная деятельность организации охватывает оптимальное использование бюджетных средств, формирование бюджета доходов и расходов в пределах заданных лимитов, привлечение внешних финансовых ресурсов, а также обеспечение эффективной и экономичной эксплуатации как оборудования, так и самого объекта.

В статью доходов учреждения включаются доходы, полученные от предоставления платных услуг и выполнения работ в соответствии с муниципальным заданием, а также доходы от предоставления платных услуг и выполнения работ на средства, принадлежащие самому учреждению.

МКОУДО ЗАТО Знаменск СШ на основе гражданско-правовых договоров с юридическими и физическими лицами осуществляет следующие, приносящие доход виды деятельности: «услуги в системе образования, услуги по спортивному образованию и образованию в развлекательных целях, услуги спортивных объектов» [6].

В статью расходов учреждения входят затраты на оплату труда сотрудников (зарплата, социальные выплаты, компенсации, отчисления на обязательное социальное страхование по зарплате работников, уплата налогов, сборов и других платежей), а также другие налоги, которые включены в общие расходы и поступают в бюджеты бюджетной системы Российской Федерации. Также в бюджетные расходы включаются государственные сборы, расходы на покупку товаров, выполнение работ и предоставление услуг, оплата жилищно-коммунальных платежей, приобретение энергетических ресурсов, арендные платежи за использование имущества, страхование и сервисные услуги по обслуживанию имущества [1,6].

При анализе финансово-хозяйственной деятельности МКОУДО ЗАТО Знаменск СШ видно, что доходная статья превышает расходную на 745 406,45 рублей согласно данным табл. 7.

Таблица 7

Основные показатели финансово-хозяйственной деятельности.

Table 7

The main indicators of financial and economic activity.

Наимено- вание показа- теля	Бюджет на вы- полнение об- разова- тельных услуг (руб.)	Приносящая доход дея- ть (собственные средства учре- ждения) (руб.)	Итого (руб.)	План ФХД (руб.)	Отклонения +, -
Доходы – всего	34 247 500,00	2 752 273,62	36 999 773,60	36 788 199,90	211 573,70
Расходы ← всего	34 236 326,25	2 648 926,54	36 885 252,70	36 850 889,20	34 363,50

Отметим, что в расходной части финансово-хозяйственной деятельности МКОУДО ЗАТО Знаменск СШ разница запланированного и фактического расхода денежных средств составила 34 363,50 рублей.

Рассматривая доходную часть финансово-хозяйственной деятельности МКОУДО ЗАТО Знаменск СШ следует отметить разницу запланированного и фактического дохода денежных средств на 211 573,70 рублей.

По показателям финансово-хозяйственной деятельности за отчетный период наблюдается увеличение доходов денежных средств от оказания платных услуг (работ) на 5,6% и уменьшение расходов на 0,8%. При этом доходная статья превышает расходную на 511 537,7 рублей.

Анализируя более детально расходную и доходную части финансово-хозяйственной деятельности МКОУДО ЗАТО Знаменск СШ, для повышения эффективности финансово-хозяйственной деятельности необходимо:

- максимально оптимизировать расходы за счет уменьшения кредиторской задолженности, штрафов, пенни, неустоек, сумм выставленных требований в возмещении ущерба, уменьшения использования энергетических ресурсов (водоснабжение, отопление, электроэнергия), внедрения технологий, позволяющих экономить энергию, а также эффективного расходования энергоресурсов;

- непрерывно увеличивать финансовую составляющую за счет привлечения целевых субсидий, выполнения государственных грантов, увеличения доходов от операционной аренды, доходов от оказания платных услуг.

Согласно рис. 1 в МКОУДО ЗАТО Знаменск СШ за период 2022-2023 гг. увеличилось количество человек, принимавших участие в спортивных соревнованиях на 8,0%, при этом общее количество человек, занимающихся спортом и физической культурой уменьшилось на 3,8%.

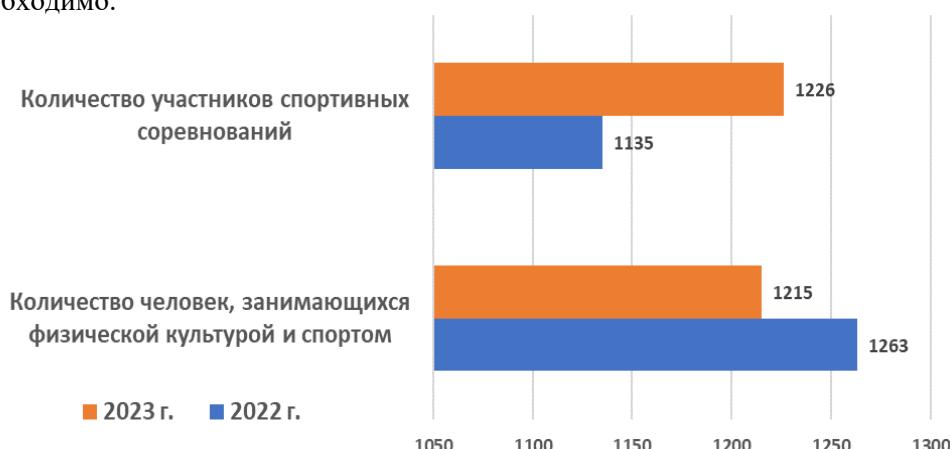


Рис. 1. Динамика показателей развития физической культуры и спорта МКОУДО ЗАТО Знаменск СШ за 2022-2023 годы.

Fig. 1. Dynamics of indicators of development of physical education and sports of MKOUDO ZATO Znamensk secondary school for 2022-2023.

Согласно рис. 2 на фоне не меняющегося бюджета на выполнение образовательных услуг в МКОУДО ЗАТО Знаменск СШ происходит увеличение эффективности использования спортивных сооружений на 18,7%, повышение активности участия в муниципальных, районных и областных спортивных мероприятиях на 18,9%, а также количества проведенных физкультурных и спортив-

ных мероприятий 22,2%.

Необходимо отметить снижение деятельности МКОУДО ЗАТО Знаменск СШ по показателям количества специалистов, прошедших курсы повышения квалификации на 12,5% и доли, занимающихся физической культурой и спортом от общей численности населения на 7,4%.

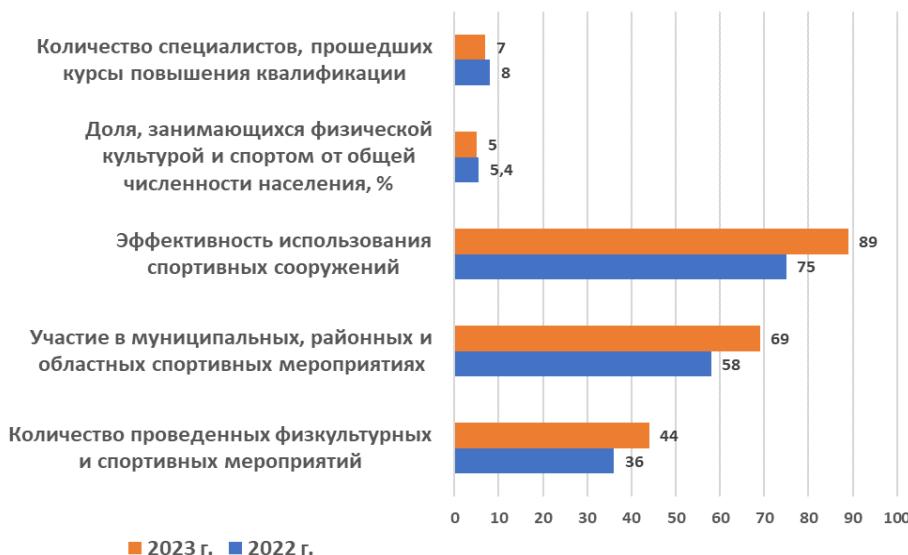


Рис. 2. Динамика показателей развития физической культуры и спорта МКОУДО ЗАТО Знаменск СШ.  
Fig. 2. Dynamics of indicators of development of physical culture and sports of MKOUDO ZATO Znamensk secondary school.

Таким образом, деятельность в данном учреждении имеет положительную тенденцию как по показателям развития физической культуры и спорта, так и финансово-хозяйственным показателям.

### Выводы

В результате проведенного исследования были выявлены характерные проблемы в области управления, среди которых наиболее значительными являются:

- сокращение числа людей, занимающихся физической культурой и спортом;

- низкий уровень интереса населения к здоровому образу жизни;

- недостаточное финансирование для капитального ремонта спортивных объектов и других зданий;

- нехватка современных спортивных сооружений;

- неудовлетворительное состояние материально-технической базы спортивных учреждений;

- недостаточная реклама проводимых спортивных мероприятий.

### Список источников

1. Аргучинцев Д.А. Понятие стандартов международной финансовой отчетности // Вестник Иркутского университета. 2017. № 20. С. 3 – 4.
2. Галкин В.В. Экономика спорта и спортивный бизнес. М.: КНОРУС, 2016. 320 с.
3. Гладенкова В.П., Жмыхова А.Ю., Шишкина Ю.П., Лобанова Ю.О., Павлова С.Ю. Особенности системы управления физической культурой и спортом в Российской Федерации // Ученые записки университета имени П.Ф. Лесгафта. 2023. № 8 (222). С. 95 – 99. URL: [https://elibrary.ru/download/elibrary\\_54500737\\_18030679.pdf](https://elibrary.ru/download/elibrary_54500737_18030679.pdf) (дата обращения: 21.09.2024)
4. Маковеев В.Н., Шемякин Н.Л. Физическая культура и спорт как объект государственного управления // Вектор экономики. 2023. № 11 (89). URL: [https://elibrary.ru/download/elibrary\\_59759550\\_30419137.pdf](https://elibrary.ru/download/elibrary_59759550_30419137.pdf) (дата обращения: 21.09.2024)

5. Моисеев В.В. Государственная политика экономического развития современной России (2000-2023 гг.). 2-е изд., испр. и доп. Москва: ООО «Директ-Медиа», 2023. 564 с. ISBN 978-5-4499-3911-1
6. Постановление администрации муниципального образования «Закрытое административно-территориальное образование Знаменск Астраханской области» от 07 февраля 2022 года № 124 «Об утверждении Устава муниципального казенного образовательного учреждения дополнительного образования муниципального образования «Закрытое административно-территориальное образование Знаменск Астраханской области» «Детско-юношеская спортивная школа» [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://municipal.garant.ru/#/document/195493584> (дата обращения: 21.09.2024)
7. Приказ Министерства просвещения Российской Федерации от 27.07.2022 года № 629 «Об утверждении порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным образовательным программам» [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/405245425/> (дата обращения: 21.09.2024)
8. Алиев А.Б., Ананьева Е.П., Бабакин М.М. и др. Прогнозирование, планирование и моделирование: междисциплинарный подход и конвергенция знаний. Самара: Общество с ограниченной ответственностью "Офорт", 2015. 351 с. ISBN 978-5-473-01019-0
9. Сажин Ю.В., Зинина Л.И., Аникина Н.В. и др. Реализация социальной политики: региональный аспект / научн. ред. Ю.В. Сажин. Саранск: Общество с ограниченной ответственностью "ЮрЭксПрактик", 2015. 253 с. ISBN 978-5-9905857-7-5
10. Столбов В.А., Шарыгин М.Д. Региональный капитал. Пермь: Пермский государственный национальный исследовательский университет, 2016. 553 с.
11. Туровский А.А., Ефремов Р.Ю. Стратегия модернизации государственного управления // Вестник университета. 2014. № 7. С. 85 – 88. URL: [https://elibrary.ru/download/elibrary\\_22011347\\_17382485.pdf](https://elibrary.ru/download/elibrary_22011347_17382485.pdf) (дата обращения: 21.09.2024).
12. Федеральный закон от 04.12.2007 г. № 329-ФЗ «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://base.garant.ru/12157560/> (дата обращения: 21.09.2024)

## References

1. Arguchintsev D.A. The concept of international financial reporting standards. Bulletin of Irkutsk University. 2017. No. 20. P. 3 – 4.
2. Galkin V.V. Sports Economics and Sports Business. Moscow: KNORUS, 2016. 320 p.
3. Gladenkova V.P., Zhmykhova A.Yu., Shishkina Yu.P., Lobanova Yu.O., Pavlova S.Yu. Features of the physical education and sports management system in the Russian Federation. Scientific Notes of P.F. Lesgaft University. 2023. No. 8 (222). P. 95 – 99. URL: [https://elibrary.ru/download/elibrary\\_54500737\\_18030679.pdf](https://elibrary.ru/download/elibrary_54500737_18030679.pdf) (access date: 09/21/2024)
4. Makoveev V.N., Shemyakin N.L. Physical culture and sport as an object of public administration. Vector of Economics. 2023. No. 11 (89). URL: [https://elibrary.ru/download/elibrary\\_59759550\\_30419137.pdf](https://elibrary.ru/download/elibrary_59759550_30419137.pdf) (access date: 09/21/2024)
5. Moiseev V.V. State policy of economic development of modern Russia (2000-2023). 2nd ed., corrected. and additional Moscow: Direct-Media LLC, 2023. 564 p. ISBN 978-5-4499-3911-1
6. Resolution of the administration of the municipality "Closed administrative-territorial entity Znamensk of the Astrakhan region" dated February 7, 2022 No. 124 "On approval of the Charter of the municipal state educational institution of additional education of the municipality "Closed administrative-territorial entity Znamensk of the Astrakhan region" "Children's and Youth Sports School" [Electronic resource]. Access mode: <http://municipal.garant.ru/#/document/195493584> (date of access: 09/21/2024)
7. Order of the Ministry of Education of the Russian Federation dated July 27, 2022 No. 629 "On approval of the procedure for organizing and implementing educational activities under additional educational programs" [Electronic resource]. Access mode: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/405245425/> (date of access: 21.09.2024)
8. Aliev A.B., Ananyeva E.P., Babakin M.M. et al. Forecasting, planning and modeling: interdisciplinary approach and knowledge convergence. Samara: Limited Liability Company "Ofort", 2015. 351 p. ISBN 978-5-473-01019-0
9. Sazhin Yu.V., Zinina L.I., Anikina N.V. et al. Implementation of social policy: regional aspect. scientific ed. Yu.V. Sazhin. Saransk: Limited Liability Company "YurEksPrak-tik", 2015. 253 p. ISBN 978-5-9905857-7-5
10. Stolbov V.A., Sharygin M.D. Regional capital. Perm: Perm State National Research University, 2016. 553 p.

11. Turovsky A.A., Efremov R.Yu. Strategy for modernization of public administration. Bulletin of the University. 2014. No. 7. P. 85 – 88. URL: [https://elibrary.ru/download/elibrary\\_22011347\\_17382485.pdf](https://elibrary.ru/download/elibrary_22011347_17382485.pdf) (date of access: 09/21/2024).

12. Federal Law of 04.12.2007 No. 329-FZ "On Physical Culture and Sports in the Russian Federation" [Electronic resource]. Access mode: <https://base.garant.ru/12157560/> (date of access: 09/21/2024)

### **Информация об авторах**

Гладенкова В.П., кандидат педагогических наук, доцент, ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0002-9919-7493>, Астраханский государственный технический университет, г. Астрахань, ул. Татищева, 16, victoriagl@mail.ru

Жмыхова А.Ю., кандидат педагогических наук, доцент, ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0002-1187-6564>, Астраханский государственный технический университет, г. Астрахань, ул. Татищева, 16, alevtinajm@mail.ru

Шишкина Ю.П., кандидат педагогических наук, доцент, ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0002-0266-7621>, Астраханский государственный технический университет, г. Астрахань, ул. Татищева, 16, j.shishkina@mail.ru

Лобанова Ю.О., кандидат педагогических наук, доцент, ORCID ID: <https://orcid.org/0009-0009-5958-8287>, Астраханский государственный технический университет,(г. Астрахань, ул. Татищева, 16, lobanova\_77@mail.ru

Вакуленко А.Н., кандидат педагогических наук, доцент, ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0003-2413-142X>, Московский государственный университет технологий и управления имени К.Г. Разумовского (Первый казачий университет), г. Москва, ул. Земляной Вал, 73, antoninany@mail.ru

© Гладенкова В.П., Жмыхова А.Ю., Шишкина Ю.П., Лобанова Ю.О., Вакуленко А.Н., 2025