

Научно-исследовательский журнал «Modern Economy Success»  
<https://mes-journal.ru>

2025, № 3 / 2025, Iss. 3 <https://mes-journal.ru/archives/category/publications>

Научная статья / Original article

Шифр научной специальности: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономические науки)

УДК 332.14



<sup>1</sup>Гашимов А.Ю., <sup>1</sup>Кальтман И.В., <sup>1</sup>Чупров А.О.,

<sup>1</sup>Самарский национальный исследовательский университет имени академика С.П. Королева

### **Методические подходы к интегральной оценке инновационного потенциала региона**

**Аннотация:** целью исследования является разработка методологических основ для комплексной оценки инновационного потенциала регионов.

**Методы:** в рамках исследования применяются многоуровневые аналитические методы для оценки текущего состояния и эффективности инновационных процессов, учитывая интегральные показатели, касающиеся как ресурсной основы, так и результативности и готовности региона к инновационной деятельности.

**Результаты:** работа предлагает классификацию подходов к трактовке концепции инновационного потенциала регионов, формулирует унифицированное определение и детализирует структуру этого понятия. Описаны ключевые фазы процедуры комплексной оценки, включая разработку методики и алгоритма для расчета интегральных показателей, что позволяет систематизировать оценочные индикаторы инновационной активности.

**Выводы:** исследование создает методическую базу для разработки стратегий усиления инновационных ресурсов регионов, определения векторов государственной поддержки и анализа эффективности политических мероприятий в области инноваций.

**Ключевые слова:** инновационный потенциал региона, методологические подходы, индикаторы инновационного потенциала, мониторинг инновационной деятельности, эффективность инновационных процессов, инновационная активность

**Для цитирования:** Гашимов А.Ю., Кальтман И.В., Чупров А.О. Методические подходы к интегральной оценке инновационного потенциала региона // *Modern Economy Success*. 2025. № 3. С. 114 – 122.

Поступила в редакцию: 9 января 2025 г.; Одобрена после рецензирования: 6 марта 2025 г.; Принята к публикации: 21 апреля 2025 г.

<sup>1</sup>Gashimov A.Yu., <sup>1</sup>Kaltman I.V., <sup>1</sup>Chuprov A.O.,

<sup>1</sup>Samara National Research University named after academician S.P. Korolev

### ***Methodological approaches to the integrated assessment of the innovation potential of the region***

**Abstract:** the aim of the study is to develop a methodological basis for a comprehensive assessment of the innovation potential of regions.

**Methods:** the study uses multi-level analytical methods to assess the current state and effectiveness of innovation processes, taking into account integral indicators related to both the resource base and the effectiveness and readiness of the region for innovation.

**Findings:** the work proposes a classification of approaches to interpreting the concept of the innovation potential of regions, formulates a unified definition and details the structure of this concept. Delineates the critical stages involved in an in-depth evaluation methodology, incorporating the creation of a comprehensive system and algorithm to compute key metrics. This approach facilitates the structured analysis of metrics pertinent to innovation activities.

**Conclusions:** this research provides a foundational approach for shaping strategies that bolster the innovative potential of various regions, outlines priorities for government support, and assesses the impact of policy actions within the innovation arena.

**Keywords:** innovation potential of a region, methodological approaches, indicators of innovation potential, monitoring of innovation activities, efficiency of innovation processes, innovation activity

**For citation:** Gashimov A.Yu., Kaltman I.V., Chuprov A.O. Methodological approaches to the integrated assessment of the innovative potential of the region. *Modern Economy Success*. 2025. 3. P. 114 – 122.

The article was submitted: January 9, 2025; Approved after reviewing: March 6, 2025; Accepted for publication: April 21, 2025.

## **Введение**

В настоящее время значительное внимание приковано к развитию инновационного потенциала в российских регионах. Однако, активный интерес к этому направлению не сопровождается адекватным развитием инновационных подсистем на территориальном уровне.

Региональный инновационный потенциал, представляя собой совокупность научно-технических, производственных, финансовых, институциональных и кадровых ресурсов, определяет способность региона генерировать и эффективно использовать инновации. Эффективное использование инновационного потенциала способствует повышению конкурентоспособности региональной экономики, диверсификации производственной базы и формированию благоприятной предпринимательской среды.

Несмотря на значительное внимание к вопросам инновационного развития, многие регионы сталкиваются с проблемами несбалансированности инновационных подсистем, слабой координации субъектов инновационной деятельности и отсутствием комплексного подхода к оценке и управлению инновационным потенциалом. Отсутствие унифицированных методик и недостаточная разработанность методологических подходов затрудняют мониторинг и анализ эффективности инновационных стратегий на региональном уровне. В условиях значительных различий в социально-экономическом развитии регионов особенно важно применять адаптированные методические инструменты, учитывающие территориальные особенности и специфику инновационной инфраструктуры [1].

С изменением внешних и внутренних условий

развития территорий, а также с расширением информационной открытости и информатизацией экономического пространства возникает потребность в обновлении теоретических и методических оснований управления инновациями на уровне регионов и индивидуальных хозяйствующих субъектов.

## **Материалы и методы исследований**

Для оценки инновационной способности территориальных единиц применяется комплекс методологических приёмов, обеспечивающих многосторонний анализ детерминантов развития. В арсенале инструментария находятся такие техники, как статистический анализ, который охватывает агрегацию и интерпретацию данных, касающихся инновационных процессов, ресурсного обеспечения, квалификационного состава кадров и финансовых ресурсов. Привлечение экспертов из различных сфер деятельности позволяет выявить основные тренды и барьеры развития.

Методологический инструментарий дополняется моделированием для прогнозирования различных сценариев развития и оценки эффективности инновационных стратегий. Компаративный анализ позволяет сопоставить экономические показатели изучаемого региона с показателями ведущих регионов. Интеграция указанных методов формирует объективное представление о инновационном потенциале региона, что является критически важным для разработки действенных управленческих стратегий.

## **Результаты и обсуждения**

Рассмотрим различные подходы к определению понятия «инновационный потенциал региона» (табл. 1) [5, 6, 7, 9, 10].

Таблица 1

Подходы к определению понятия «инновационный потенциал региона».

Table 1

Approaches to the definition of the concept of "innovative potential of the region".

Методологический подход	Исследователи	Определение
Идентификация инновационного потенциала с научным потенциалом	А.Н. Фоломьев Б.А. Райзберг, Л.Ш. Лозовский, Е.Б. Стадорубцева С.М. Ибатуллина	Совокупность организаций и учреждений, акцентирующих внимание на научных исследованиях и разработках, интегрирующих научные достижения в экономические и социальные процессы через инновационные механизмы. Предполагает создание сетевых структур для выполнения научно-технических проектов и разработку инженерных решений для технологической подготовки производственных процессов.
Ресурсный подход к анализу инновационного потенциала	С.Н. Алексеев Б.К. Лисин, В.Н. Фридлянов В.И. Самаруха, Т.Г. Краснова	Интеграция научных знаний, профессиональных компетенций, технической оснащённости, финансовых и информационных потоков, формирующих условия для инновационной активности. Охватывает объединение технологических, правовых, социальных и инфраструктурных ресурсов для стимулирования инновационной деятельности и обеспечения непрерывности инновационных процессов.
Инновационный потенциал как способность к преобразованиям	К.А. Хубиев, А.А. Шашко Л.А. Сафарова В.Г. Матвейкин, С.И. Дворецкий, Л.В. Минько	Уровень подготовленности региона к генерации и освоению инноваций, нацеленных на улучшение экономической эффективности и достижение социальных целей; способность региональной системы к адаптации к изменениям, разработке и коммерциализации новых продуктов, применение мировых стандартов и региональных особенностей, а также к реконфигурации существующих условий для удовлетворения текущих требований рынка.

Исходя из проведенного обзора различных подходов, предложим унифицированное определение, инкорпорирующее основные аспекты из рассмотренных подходов. Инновационный потенциал региона представляется как синтез научно-технических, кадровых, финансово-экономических, инфраструктурных и институциональных ресурсов, фасилитирующих способность региональной системы к инициации, ассимиляции

и эффективной реализации инноваций в социально-экономическую инфраструктуру. Подобное видение не только отражает ресурсные возможности региона, но и подчеркивает его способность адаптироваться к изменениям внешней и внутренней среды, обеспечивая стабильное развитие и повышение конкурентоспособности в экономике [3].

Концептуализация данного понятия позволяет разработать его структурную модель (рис. 1).



Рис. 1. Структура инновационного потенциала региона [2, 7, 9].  
Fig. 1. The structure of the innovative potential of the region [2, 7, 9].

В аналитическом контексте инновационного потенциала территорий выделяются ключевые ресурсные категории: научные, кадровые, технические, технологические, финансово-экономические и информационно-коммуникационные активы. Эффективность инновационных процессов в регионе зависит от интеграции институциональных и управленческих элементов в структуру потенциала, что обеспечивает реализацию имеющихся возможностей. Индикатором успешности является способность региона преобразовывать доступные ресурсы в результативные инновации, что отражает его целевую функциональность. Наличие потребителей данных инноваций становится критическим фактором активации инновационного потенциала [11, 13].

Необходимо осознавать, что инновационный потенциал региона вписывается в широкий контекст общенациональной инновационной системы, агрегируя как индивидуальные, так и корпоративные элементы инновационной активности. Он формирует базу для развития инновационной способности на уровне федеральных округов и способствует повышению инновационной конкурентоспособности национальной экономики.

Развитие управленческой эффективности неразрывно связано с созданием обширной системы оценки и мониторинга инновационного потенциала на региональном уровне. Концептуализация данной системы должна базироваться на прове-

ренных теоретических моделях и практических алгоритмах, что предоставляет инструменты для активного регулирования инновационных механизмов [14, 16].

В академической среде функции мониторинга зачастую ассоциируются с управленческими задачами, в то время как возможности его самостоятельного применения также подвергаются анализу. Схожим образом, процесс оценки может быть интегрирован в систему мониторинга или выступать как самостоятельная единица, сохраняя при этом связь с мониторинговыми операциями. Интерпретация мониторинга и оценки как элементов совместного диалектического процесса привлекает внимание ученых. Обзор законодательства, регулирующего инновационную деятельность на федеральном и региональном уровнях, показывает фрагментированность подходов на высшем уровне, что стимулирует региональные органы к созданию индивидуализированных нормативных баз для управления инновациями [8, 15].

В ряде регионов, как например в Московской области наблюдается продвинутый уровень опыта в области мониторинга инновационных процессов. В контрасте, в других регионах отсутствие схожего опыта затрудняет процедуру унификации и со-поставления инновационных метрик по анализируемому объекту [6].

Результаты изучения существующих научных исследований и практических методов привели к

разработке универсального алгоритма для анализа и контроля инновационной активности в регионах. Созданная методология характеризуется высокой адаптивностью и может применяться как для оценки инновационного потенциала на уровне федеральных округов или нескольких регионов, используя общий набор критериев, так и для мониторинга отдельного региона с возможностью добавления специфических локальных параметров [4].

В аналитической практике оценки инновационного потенциала территорий основополагающую роль играет формирование индикативной системы [5]. Разработанная методология комплексной оценки инновационного потенциала обладает некоторыми свойствами:

1. Искрывающая полнота за счет охвата широкого спектра показателей, отражающих ключевые аспекты инновационного потенциала: ресурсную базу, результативность инновационной деятельности и готовность к мобилизации инновационных ресурсов.

2. Методологическая обоснованность. Разработка системы показателей и методов анализа базируется на признанных в научной среде экономических и статистических подходах. Методология использует инструменты корреляционного, регрессионного и факторного анализа, что минимизирует вероятность ошибок и искажений в оценке. Обоснованность достигается за счет применения валидированных методик сбора данных и интеграции различных подходов, включая эконометрику, региональную экономику и управление инновациями.

3. Гибкость применения. Методология адаптируется к различным экономическим условиям и уровням социально-экономического развития регионов. Гибкость достигается за счет возможности настройки параметров анализа в зависимости от

целей исследования: от мониторинга текущей ситуации до стратегического планирования.

4. Легкость внедрения характеризуется четко структурированной процедурой анализа, что облегчает интеграцию в существующие системы регионального управления и планирования.

5. Глубина аналитического освоения данных. Методология предполагает не только сбор и анализ данных, но и проведение глубокого аналитического исследования, включая построение сценариев развития, моделирование последствий различных управленческих решений и оценку мультиплексивных эффектов [10].

Процессуальная структура данной методики охватывает ряд последовательных шагов: от определения метрик для анализа, через калькуляцию ресурсных и результативных аспектов инновационной мощи регионов, до измерения уровня готовности к мобилизации данного потенциала. Этапы завершаются аналитическим сравнением и определением стратегических ориентиров для усиления инновационной активности.

Инициирование оценочного процесса начинается с формулирования спецификации показателей, включая 13 метрик для оценки ресурсной базы, 5 метрик для анализа результативности и 5 показателей для апробации готовности к инновационной активности (рис. 2) [12].

Актуальность применения данной методики обусловлена необходимостью интеграции региональных экономик в глобальные инновационные цепочки создания добавленной стоимости, что способствует увеличению конкурентоспособности на макро- и мезоуровнях. Кроме того, применение индикативного анализа в сочетании с инструментами регрессионного и корреляционного анализа способствует выявлению ключевых драйверов инновационного роста.

Ресурсы	Показатели
Научные ресурсы	<ul style="list-style-type: none"> <li>- доля численности персонала, занятого исследованиями и разработками, в численности занятых в экономике, %;</li> <li>- отношение численности аспирантов, докторантов, кандидатов наук, докторов наук к численности занятых в экономике, %;</li> <li>- число организаций, выполнявших НИОКР, в общем числе предприятий и организаций, %.</li> </ul>
Кадровые ресурсы	<ul style="list-style-type: none"> <li>- отношение численности студентов СПО к численности занятых в экономике, %;</li> <li>- отношение численности студентов ВУЗов к численности занятых в экономике, %.</li> </ul>
Технические ресурсы	<ul style="list-style-type: none"> <li>- коэффициент годности основных фондов в отраслевом аспекте;</li> <li>- фондоизносность труда (тыс. руб./чел.).</li> </ul>
Финансово-экономические ресурсы	<ul style="list-style-type: none"> <li>- объём инвестиций в основной капитал к ВРП, %;</li> <li>- доля внутренних затрат на исследования и разработки к ВРП, %;</li> <li>- доля затрат на технологические инновации к ВРП, %.</li> </ul>
Информационно-коммуникационные ресурсы	<ul style="list-style-type: none"> <li>- отношение затрат на ИКТ к ВРП, %;</li> <li>- доля числа абонентов сотовой связи в численности населения, %;</li> <li>- число персональных компьютеров с доступом к сети Интернет на 100 работников</li> </ul>
Результативная часть	<ul style="list-style-type: none"> <li>- доля инновационных товаров (работ, услуг) в общем объёме отгруженных товаров (работ, услуг), %;</li> <li>- отношение числа созданных передовых производственных технологий к численности занятых в экономике, %;</li> <li>- отношение числа использованных передовых производственных технологий к численности занятых в экономике, %;</li> <li>- отношение количества выданных патентов и свидетельств к численности занятых в экономике, %;</li> <li>- инновационная активность организаций, %.</li> </ul>
Готовность к использованию инновационного потенциала	<ul style="list-style-type: none"> <li>- отношение количества поданных патентных заявок к численности занятых в экономике, %;</li> <li>- количество организаций инновационной инфраструктуры в регионе, в общем числе предприятий и организаций, %;</li> <li>- количество проектов, реализуемых в регионе совместно с институтами развития, в общем числе предприятий, %;</li> <li>- объем иностранных инвестиций в экономику региона к ВРП, %;</li> <li>- оборот организаций с участием иностранного капитала к ВРП, %.</li> </ul>

Рис. 2. Система ресурсных показателей оценки инновационного потенциала региона.  
Fig. 2. The system of resource indicators of assessing the innovative potential of the region.

Для оценки инновационного потенциала региона используются интегральные индикаторы, описанные на рис. 3 [11].

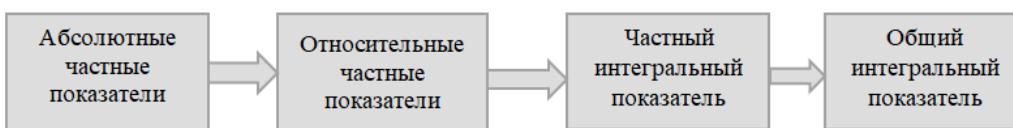


Рис. 3. Схема расчёта интегрального показателя инновационного потенциала региона.  
Fig. 3. The calculation diagram of the integral indicator of the innovative potential of the region.

Оценка инновационного потенциала включает калькуляцию интегрированных метрик для различных ресурсных групп, агрегируемых в суммарный комплексный индикатор по формуле 1 (1).

$$\text{ИП}_{\text{ресурс}} = \sqrt[5]{\text{НР} * \text{КР} * \text{TP} * \text{ФЭР} * \text{ИКР}}, \quad (1)$$

Анализ эффективности инновационных процессов на региональном уровне осуществляется

через вычисление общего показателя развития, используя формулу 2 (2).

$$\text{ИП}_{\text{результат}} = \sqrt[5]{\text{ИТ} * \text{СПТ} * \text{ИП} * \text{П} * \text{ИА}}, \quad (2)$$

Индекс готовности к инновационной деятельности определяется по формуле 3 (3).

$$\text{ИП}_{\text{готовность}} = \sqrt[5]{\text{ПЗ} * \text{ИИ} * \text{ПИ} * \text{ИИ} * \text{ОО}}, \quad (3)$$

При наличии нулевых значений в компонентах рекомендуется присвоение минимального значения из данных за анализируемый период для стандартизации показателей. Регионы классифицируются по четырем уровням развития – от низкого до высокого [3, 5, 12].

Оценивая инновационный потенциал, необходимо принимать во внимание взаимодействие региона с внешней средой, его адаптивные возможности к динамичным изменениям, а также готовность к интеграции современных информационных технологий, что является фундаментом для складывания обновленной модели инновационной активности в условиях глобализированного информационного общества.

В международной практике существует множество подходов к оценке инновационного потенциала регионов. Например, в США активно используется индекс инновационного развития (Innovation Index), который включает такие показатели, как инвестиции в научные исследования, количество патентов, уровень образования рабочей силы и доля высокотехнологичных отраслей в экономике.

В странах Европейского Союза применяется методология Европейского регионального инновационного индекса (Regional Innovation Scoreboard, RIS), которая учитывает 12 показателей в рамках трех ключевых направлений: инновационные ресурсы, инновационная деятельность и результаты инноваций. RIS позволяет не только оценивать текущее состояние регионов, но и отслеживать динамику их инновационного развития.

Китай, стремясь стать мировым лидером в области инноваций, внедрил систему «региональных инновационных центров» (Regional Innovation Centers), которые стимулируют создание экосистем для стартапов и высокотехнологичных компаний. Каждый такой центр имеет свою специфику, что позволяет учитывать региональные особенности [8].

В сравнении с зарубежными методиками, российские подходы к оценке инновационного потенциала зачастую сосредоточены на ресурсной базе (научно-технические, кадровые, финансовые ресурсы), в то время как западные системы акцентируют внимание на результативности инновационной деятельности, коммерциализации разработок и их влиянии на социально-экономическое развитие.

Например, методика RIS в Европе включает такие показатели, как число малых и средних пред-

приятий (МСП), внедряющих инновации, экспорт высокотехнологичной продукции и уровень коллегиации между бизнесом и научными учреждениями. В то время как российские методики чаще ориентированы на подсчет количественных показателей (например, количество научных публикаций или объем финансирования НИОКР), зарубежные методики уделяют больше внимания качественным аспектам, включая оценку воздействия инноваций на качество жизни населения.

Адаптация международных методик оценки инновационного потенциала к российским условиям предполагает учет специфики регионов, различий в институциональной среде и уровнях экономического развития. Например, применение подхода RIS возможно через добавление индикаторов, отражающих особенности российской экономики, таких как роль государственных корпораций или зависимость от сырьевых отраслей [11].

Также целесообразно заимствовать практику регулярного обновления методик оценки, характерное для европейских и американских моделей, что позволит оперативно реагировать на изменения внешней среды и корректировать стратегические ориентиры инновационной политики регионов.

## Выводы

Комплексная оценка инновационного потенциала территорий требует применения интегральных индексов, что подразумевает анализ многочисленных переменных. В рамках проведенного анализа было идентифицировано множество методов для консолидации индивидуальных метрик в совокупный показатель. Подбор подходящей методологии обусловлен целью исследования, доступностью статистических данных и уникальными характеристиками целевого региона. В процессе проведения оценочного анализа подчеркивается значимость интеграции количественных и качественных аспектов инновационной активности. При этом особое внимание уделяется изучению взаимодействия элементов инновационной экосистемы региона и влияния внешних условий на её функционирование.

Результаты, полученные в результате интегрального анализа, предоставляют ценную информацию для стратегического планирования укрепления инновационных способностей региона, выявления ключевых направлений для государственной поддержки и мониторинга результативности имплементированных инновационных стратегий.

### **Список источников**

1. Агаева Л.К., Лубяницкий В.В. Институциональная среда, как фактор обеспечения экономической безопасности // Вестник Самарского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2015. № 2 (124). С. 90 – 95.
2. Бибик С.Н. Инновационный потенциал региона: сущность, содержание, структура // Креативная экономика. 2013. № 5 (77). С. 3 – 9.
3. Васильев В.Л., Шарипов Р.Р., Ситников А.Н. Актуальные направления инновационного развития России: статистический анализ и выводы // Эффективные системы менеджмента: Качество. Циркулярная экономика. Технологический суверенитет: Сборник научных статей XI Международного научно-практического форума. Казань, 2024. С. 5559.
4. Горькая Ж.В., Горький А.С. Некоторые аспекты применения проактивной стратегии обучения в вузе // Образование в современном мире: стратегические инициативы: сборник научных трудов Всероссийской научно-методической конференции с международным участием, посвященная 75-летию университета, Самара, 14 апреля 2017 года. Самара: Самарский национальный исследовательский университет имени академика С.П. Королева, 2017. С. 466 – 472.
5. Груздова М.В. К вопросу о мониторинге и оценке инновационного потенциала региона // Молодой ученый. 2014. № 13 (72). С. 133 – 139. URL: <https://moluch.ru/archive/72/12343/> (дата обращения: 28.10.2024)
6. Долгих Е.А., Паршинцева Л.С. Оценка инновационного развития регионов России // Финансы и управление. 2024. № 3. С. 37 – 55. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/otsenka-innovatsionnogo-razvitiya-regionov-rossii> (дата обращения: 28.10.2024)
7. Фатхутдинов Р.А. Инновационный менеджмент: учебник по экономическим и техническим специальностям. Санкт-Петербург: Питер Пресс, 2011. 442 с.
8. Курносова Е.А. Конкурентоспособность предприятия сферы услуг на основе формирования инновационного поведения: автореф. дис.. канд. экон. наук. Тольятти, 2009. 26 с.
9. Маскайкин Е.П., Арцер Т.В. Инновационный потенциал региона: сущность, структура, методика оценки и направления развития // Вестник ЮУрГУ. 2010. № 21.
10. Маскайкин Е.П., Арцер Т.В. Инновационный потенциал региона: сущность, структура, методика оценки и направления развития // Вестник Южно-Уральского государственного университета. Серия: Экономика и менеджмент. 2009. № 21. С. 47 – 53.
11. Шаталова Т.Н., Богатырев В.Д., Чебыкина М.В., Миронова Е.А. Методологические основы регионального инновационного развития и управления экономическими процессами промышленного предприятия / Самарский национальный исследовательский университет им. акад. С.П. Королева. Самара: Самарама, 2023. 206 с. ISBN 978-5-6049622-8-2.
12. Москалева Е.Г. Инновационный потенциал как фактор опережающего развития региона // Регионалия. 2017. № 4. С. 534 – 553.
14. Салимьянова И.Г., Кручинкин А.В. Анализ инструментов уровня инновационного развития на основе методик межстрановых сопоставлений // Управление и экономика народного хозяйства России. сборник статей VII Международной научно-практической конференции. Пенза, 2023. С. 503 – 508.
15. Ochuba Usman, Amoo Okafor, Akinrinola Innovations in business models through strategic analytics and management: conceptual exploration for sustainable growth // International Journal of Management & Entrepreneurship Research. 2024. Vol. 6. Issue 3. P. 554 – 566.
16. Xomidov M. Analysis of the current state of innovation implementation in improving the competitiveness of industry // International journal of theoretical and practical research. 2023. № 3 (02). С. 56 – 64.

### **References**

1. Agaeva L.K., Lubyanitsky V.V. Institutional environment as a factor in ensuring economic security. Bulletin of Samara State University. Series: Economics and Management. 2015. No. 2 (124). P. 90 – 95.
2. Bibik S.N. Innovative potential of the region: essence, content, structure. Creative economy. 2013. No. 5 (77). P. 3 – 9.
3. Vasiliev V.L., Sharipov R.R., Sitnikov A.N. Actual directions of innovative development of Russia: statistical analysis and conclusions. Effective management systems: Quality. Circular economy. Technological sovereignty: Collection of scientific articles of the XI International scientific and practical forum. Kazan, 2024. P. 5559.

4. Gorkaya Zh.V., Gorky A.S. Some aspects of the application of a proactive teaching strategy at a university. Education in the modern world: strategic initiatives: collection of scientific papers of the All-Russian scientific and methodological conference with international participation, dedicated to the 75th anniversary of the university, Samara, April 14, 2017. Samara: Samara National Research University named after academician S.P. Korolev, 2017. P. 466 – 472.
5. Gruzdova M.V. On the issue of monitoring and assessing the innovative potential of the region. Young scientist. 2014. No. 13 (72). P. 133 – 139. URL: <https://moluch.ru/archive/72/12343/> (date of access: 28.10.2024)
6. Dolgikh E.A., Parshintseva L.S. Assessment of innovative development of Russian regions. Finance and Management. 2024. No. 3. P. 37 – 55. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/otsenka-innovatsionnogo-razvitiya-regionov-rossii> (date of access: 28.10.2024)
7. Fatkhutdinov R.A. Innovative management: a textbook on economic and technical specialties. St. Petersburg: Peter Press, 2011. 442 p.
8. Kurnosova E.A. Competitiveness of a service enterprise based on the formation of innovative behavior: author's abstract. dis. candidate of economic sciences. Tolyatti, 2009. 26 p.
9. Maskaykin E.P., Artser T.V. Innovative potential of a region: essence, structure, assessment methodology and development directions. Bulletin of SUSU. 2010. No. 21.
10. Maskaykin E.P., Artser T.V. Innovative potential of a region: essence, structure, assessment methodology and development directions. Bulletin of the South Ural State University. Series: Economics and Management. 2009. No. 21. P. 47 – 53.
11. Shatalova T.N., Bogatyrev V.D., Chebykina M.V., Mironova E.A. Methodological foundations of regional innovative development and management of economic processes of an industrial enterprise. Samara National Research University named after academician S.P. Korolev. Samara: Samara, 2023. 206 p. ISBN 978-5-6049622-8-2.
12. Moskaleva E.G. Innovative potential as a factor in the advanced development of a region. Regionology. 2017. No. 4. P. 534 – 553.
14. Salimyanova I.G., Kruchinkin A.V. Analysis of instruments for the level of innovative development based on cross-country comparison techniques. Management and Economics of the National Economy of Russia. collection of articles of the VII International scientific and practical conference. Penza, 2023. P. 503 – 508.
15. Ochuba Usman, Amoo Okafor, Akinrinola Innovations in business models through strategic analytics and management: conceptual exploration for sustainable growth. International Journal of Management & Entrepreneurship Research. 2024. Vol. 6. Issue 3. P. 554 – 566.
16. Xomidov M. Analysis of the current state of innovation implementation in improving the competitiveness of industry. International journal of theoretical and practical research. 2023. No. 3 (02). P. 56 – 64.

### **Информация об авторах**

Гашимов А.Ю., аспирант, Самарский национальный исследовательский университет имени академика С.П. Королева

Кальтман И.В., аспирант, Самарский национальный исследовательский университет имени академика С.П. Королева, kaltman.samara@gmail.com

Чупров А.О., аспирант, Самарский национальный исследовательский университет имени академика С.П. Королева, alexeychuprov@icloud.com

© Гашимов А.Ю., Кальтман И.В., Чупров А.О., 2025