

## ОБОСНОВАНИЕ НЕОБХОДИМОСТИ ОТОБРАЖЕНИЯ ОПЕРАТИВНЫХ ОСТАТКОВ СЫРЬЯ ПАО «СИБУР ХОЛДИНГ» НА РЕГИОНАЛЬНЫХ СКЛАДАХ ПРИ ЗАКУПКАХ ЧЕРЕЗ ЭЛЕКТРОННУЮ ТОРГОВУЮ ПЛОЩАДКУ

**К.А. Майорова, студент**

**Казанский (Приволжский) федеральный университет  
(Россия, г. Казань)**

*DOI:10.24412/2411-0450-2025-6-115-120*

**Аннотация.** В данной работе приведено обоснование необходимости отображения оперативных остатков сырья ПАО «СИБУР Холдинг» на региональных складах при его закупках клиентами через электронную торговую площадку. Указана основная информация о полиэтилене и сферах его применения, информация о компании ПАО «СИБУР Холдинг» и ее производственных мощностях в Российской Федерации. Собрана и структурирована информация обо всех региональных складах ПАО «СИБУР Холдинг» с их точным месторасположением. Смоделирован процесс закупки на электронной торговой площадке и приведен анализ сложностей, которые возникают у клиентов при заказе малотоннажного объема сырья. Предложены рекомендации для повышения эффективности коммерческой деятельности ПАО «СИБУР Холдинг».

**Ключевые слова:** СИБУР Холдинг, СИБУР, логистика, склад, грузовые перевозки, клиент, полиэтилен, завод.

### **Полиэтилен и области его применения.**

Полиэтилен высокого давления (ПВД), он же полиэтилен низкой плотности (англ. Low Density Polyethylene, LDPE) изготавливается путём полимеризации этилена при высоком давлении, гранулы имеют низкую плотность. Наиболее распространённая конечная продукция из ПВД – пленки для теплиц, термоусадочная пленка и полиэтиленовая упаковка, а также производство оболочки кабелей [1].

Полиэтилен низкого давления (ПНД), он же полиэтилен высокой плотности (англ. High Density Polyethylene, HDPE) изготавливается путём полимеризации этилена при низком давлении, плотность гранул выше, чем у ПВД. Применяется для производства банок, канистр, флаконов, литьевых изделий, полиэтиленовых труб, кабельной продукции.

Линейный полиэтилен низкой плотности (ЛПЭНП), он же линейный полиэтилен высокого давления (англ. Linear Low Density Polyethylene, LLDPE) по структуре аналогичен ПНД, а по свойствам занимает промежуточное положение между ПНД и ПВД. Характеризуется повышенной устойчивостью к воздействию органических растворителей и высоких температур. Применяется для производства стрейч-пленки, изготовления ёмкостей и прочего.

Как правило, детализации по секторам переработки недостаточно для понимания тенденций в переработке полимеров. Поэтому можно использовать вид готовых изделий из полиэтилена. Выделенное общее число – 40, а общий список таков:

- автохимия;
- бочки полимерные;
- бытовая химия/косметика/фармацевтика;
- ведра;
- водонапорные трубы;
- газонапорные трубы;
- изделия для животных;
- изделия для строительства;
- изделия для теплоснабжения;
- дренажные трубы;
- жесткие трубы;
- кабель;
- канализационные трубы;
- каналы;
- канцелярские принадлежности;
- крышки для ПЭТ-бутылок;
- ламирование картона и бумаги;
- лента;
- мешки мусорные;
- вкладыши для мешков;
- многослойная пленка;
- молочные пленки;
- безнапорные трубы;
- пакеты для розницы;

- паллеты;
- пищевые пакеты;
- пробки/крышки;
- резервуары, баки;
- скотч;
- стретч;
- тепличные пленки;
- термоусадочная пленка;
- термоформованные контейнеры;
- товары для дома;
- тонкостенная тара;
- трубы большого диаметра;
- файлы канцелярские;
- фитинги;
- шланги;
- ящики.

#### **О компании ПАО «СИБУР ХОЛДИНГ».**

Сегодня СИБУР – крупнейшая нефтегазохимическая компания в России и СНГ и одна из наиболее динамично развивающихся компаний в глобальной нефтехимии.

Производственные мощности СИБУРа расположены в нескольких географических кластерах страны. Основная сырьевая база СИБУРа – в Западной Сибири, в регионе с большим количеством нефтяных и газовых месторождений [2].

Один из крупнейших активов компании, ООО «ЗапСибНефтехим», расположенный в г.

Тобольск в Тюменской области, является лидером по выпуску базовых полимеров в России. В Волжском кластере активы СИБУРа в основном представлены производственными площадками в Республике Татарстан (ПАО «Нижнекамскнефтехим» и ПАО «Казаньоргсинтез»), в Нижегородской области (АО «СИБУР-Нефтехим», ООО «СИБУР-Кстово»), в Пермском крае (АО «СИБУР-Химпром»), в Республике Башкортостан. Дальневосточный кластер представлен Амурским газохимическим комплексом (АГХК), находящимся в стадии строительства.

ООО «Амурский газохимический комплекс» (АГХК) Совместное предприятие СИБУРа и китайской компании Sinopec в городе Свободном Амурской области. Завершение строительства объекта ожидается в 2026 году. Производственная мощность комплекса составит до 2,7 млн т готовой продукции в год, в том числе 2,3 млн т ПЭ и 0,4 млн т ПП. После ввода АГХК станет крупнейшим заводом по производству базовых полимеров в РФ.

Все работающие в настоящий момент предприятия по выпуску полиэтилена, принадлежащие ПАО «СИБУР Холдинг», приведены в таблице 1 [3].

Таблица 1. Предприятия, на которых производится выпуск полиэтилена

ПАО «СИБУР Холдинг»

Наименование предприятия	Группа	Расположение	Вид полиэтилена	Производственная мощность, тонн в год
«Нижнекамскнефтехим»	«СИБУР Холдинг»	Нижнекамск	ПНД, ЛПЭНП	210 000
«Казаньоргсинтез»	«СИБУР Холдинг»	Казань	ПВД, ПНД, ЛПЭНП	ПВД – 225 000 ПНД, ЛПЭНП- 540 000
«Томкнефтехим»	«СИБУР Холдинг»	Томск	ПВД	270 000
«ЗапСибНефтехим»	«СИБУР Холдинг»	Тобольск	ПНД, ЛПЭНП	1 500 000

СИБУР продолжает оставаться абсолютным лидером по объему установленной мощности производства ПЭ и ПП. На долю компании на ноябрь 2024 года приходилось 76% всех производственных мощностей в РФ. Ожидается, что крупнейшие компании отрасли продолжат наращивать объем инвестиций в расширение мощностей по производству ПЭ и ПП.

В планах на 2025 год и среднесрочную перспективу, приведенных на странице 64 интегрированного годового отчета ПАО

«СИБУР Холдинг» 2024, в качестве планируемых мероприятий указаны [4]:

- формирование эффективной складской инфраструктуры
- снижение тарифов на перевозку
- системная превентивная проработка альтернативных каналов доставки.

Автор статьи предлагает свои обоснования необходимости отображения оперативных остатков сырья ПАО «СИБУР Холдинг» на региональных складах при закупках через электронную торговую площадку, что даст

системную превентивную проработку альтернативных каналов доставки, снижение тарифов на перевозку.

### **Региональные склады хранения сырья ПАО «СИБУР Холдинг».**

**Таблица 2. Склады хранения сырья ПАО «СИБУР Холдинг»**

Наименование склада	Месторасположение
ООО «ЗапСибНефтехим»	Тюменская область, г. Тобольск
ООО «НПП Нефтехимия»	г. Москва, Капотня
ООО «ЮЛК»	Тюменская область, г. Тобольск
ООО «Полиом»	г. Омск
ООО «ACP Групп»	Ярославская область, г. Переславль-Залесский
ООО «Логистера»	Московская область, г. Сергиев-Посад
ООО «A2 Складские Решения»	Ростовская область, село Самарское
ACP Групп «Щекиноазот»	Тульская область, р.п. Первомайский
АО «РосТрансТерминал»	Самарская область, г. Самара
ООО «A2»	Тульская область, г. Узловая
ООО «Эй-Би-Лоджистик»	Свердловская область, г. Верхняя Пышма
ООО «A2 Складские Решения»	Новосибирская область, Новосибирский район
ООО «ЛК «Один пояс и один путь»	Республика Татарстан, г. Елабуга
ООО «СамсунгСДС Рус»	Приморский край, г. Артём
ООО «A2»	Ростовская область, г. Шахты
ПАО «Казаньоргсинтез»	Республика Татарстан, г. Казань
ООО «Нео-Трайд»	Ростовская область, г. Шахты
ООО «ЮЛК»	Московская область, Истринский район
ООО «РусВинил»	Нижегородская область, г. Кстово
Транслог (Малино)	Московская область, Ступинский район, п. Малино
ООО «Джи Ти Эм»	Нижегородская область, г. Нижний Новгород
ООО «Логистера»	Московская область, г. Серпухов
ДТМ	Нижегородская область, г. Нижний Новгород
ООО «Юниверсал Логистик»	Калининградская область, г. Светлый
ООО «Логистера»	Московская область, г. Клин
ООО «Логистера»	Московская область, городской округ Ступино
ООО «Логистера»	Ленинградская область, п. Шушары
ООО «Нойтэк Лоджистик»	Московская область, д. Кузяево
ООО «КСС РУС»	Калужская область, с. Ворсино
ООО «Логистера»	Воронежская область, Новоусманский район
ООО «Томскнефтехим»	Томская область, г. Томск

### **Интернет-магазин ПАО «СИБУР Холдинг».**

В настоящее время любое предприятие-переработчик, а также любая коммерческая организация, могут приобрести необходимое сырье, выпускаемое предприятиями ПАО «СИБУР Холдинг», через личный кабинет клиента интернет-магазина компании ПАО «СИБУР Холдинг» [5].

Смоделируем ситуацию на примере условного клиента, который хочет приобрести

Автором систематизированы все региональные склады хранения Сибура такого сырья как полиэтилен, полипропилен, полистирол и сведены в таблицу 2.

19,25 тонн пленочной марки полиэтилена высокого давления 10803-020 высшего сорта (ТП) (производства ПАО «Казаньоргсинтез», г. Казань) и находится в городе Красноярске Красноярского края.

Покупатель, при попытке найти марку 10803-020 высшего сорта (ТП) в личном кабинете электронной торговой площадки ПАО «СИБУР Холдинг» (рис. 1), через фильтр поиска, видит ситуацию, отображенную на рисунке 2.

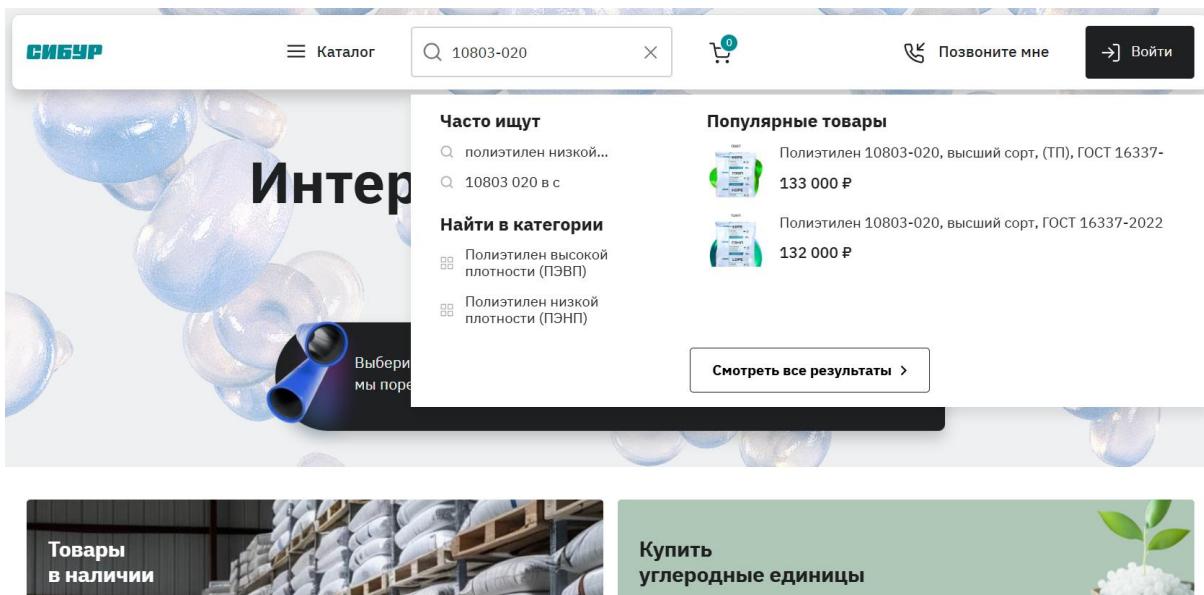


Рис. 1. Интерфейс интернет-магазина ПАО «СИБУР Холдинг»

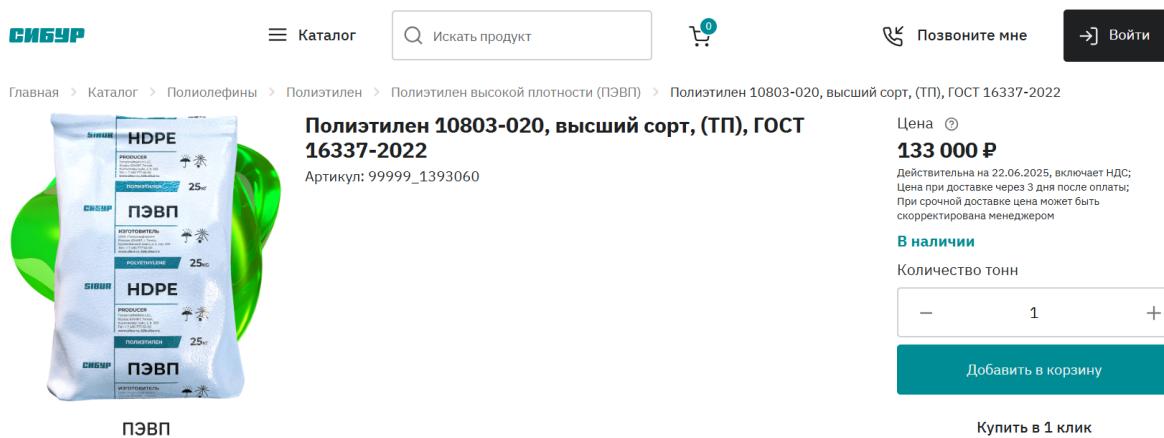


Рис. 2. Интерфейс интернет-магазина ПАО «СИБУР Холдинг»

Как видно из рисунка 2, пользователь видит только марку полиэтилена, его стоимость, описание продукта и запись «в наличии».

Вернемся к первоначальным условиям, при котором условный клиент, находящийся в городе Красноярске, хочет приобрести 19,25 тонны требуемого материала. В настоящий момент доставка продукции (полиэтилен, полипропилен, полистирол) до клиента осуществляется силами компании ПАО «СИБУР Холдинг» только при заказе количества, кратного полной загрузке грузового автомобиля. Это 20,625 тонны или 22 тонны в зависимости от веса запалоченного материала.

Расстояние от завода-производителя ПАО «Казаньоргсинтез» до города Красноярск составляет 3 337 км [6]. Такая удаленность от источника сырья для получения его клиентом на условиях самовывоза является экономически невыгодной.

Единственным способом получения требуемых 19,25 тонн ПВД 10803-020 в/с ТП является его самовывоз покупателем с регионального склада ПАО «СИБУР Холдинг».

Из таблицы 2 ближайшим к городу Красноярск является региональный склад в городе Томск. Однако, при покупке сырья в интернет-магазине ПАО «СИБУР Холдинг» не ви-

дит наличие требуемого материала на региональных складах.

С такой же проблемой сталкиваются все реальные покупатели продукции, вне зависимости от географического месторасположения, которые приобретают сырье в количестве, меньше чем 20,625 тонн / 22 тонн, так как это требует самовывоза. При покупке клиент просто не может сориентироваться, откуда ему лучше заказать сырье, с какого регионального склада и есть ли он там в наличии.

### **Выводы и предложения.**

На основании вышеуказанного обоснованием необходимости отображения оперативных остатков сырья ПАО «СИБУР Холдинг» на региональных складах при закупках через электронную торговую площадку является:

1. Практическое удобство покупателя видеть оперативные остатки на ближайшем к нему региональном складе при заказе сырья меньше 20,625/22 тонн, что предъявляет обязательное применение самовывоза. В случае необходимости СИБУР может доставить покупателю необходимое количество сырья, меньше кратного целой машине, но за отдельную плату. В этом случае тарифные ставки превосходят минимальные рыночные цены тарифов грузоперевозок, что бывает экономически не эффективно для переработчика, так как увеличивает себестоимость готовых изделий.

2. Предлагается постоянное обновление региональных остатков сырья в режиме «онлайн», что даст возможность клиенту ориентироваться в текущей ситуации.

3. Уменьшить время на «согласование/отказ» заказов от клиентов на электронной торговой площадке ПАО «СИБУР Холдинг» до 5 часов рабочего времени в течение текущего рабочего дня. В настоящий момент время на согласование некоторых заказов достигает 10 суток, в течение которых покупатель не знает, будет ли ему согласован заказ или ему нужно искать этот продукт у посреднических организаций. Более того, в условиях непрерывного производственного процесса переработчик не располагает таким длительным временем ожидания, так как это грозит остановкой производства ввиду истощения складского запаса.

4. Оперативное отражение складских запасов на региональных складах позволит компании СИБУР осуществить экономию рабочего времени собственной службы логистики, которая будет заниматься не поиском транспорта на перевозку теоретических 19,25 тонн, а сосредоточит свое внимание на крупнотонажной логистике. В этом случае поиском транспорта для вывоза на свой склад будет заниматься сам переработчик, так как рыночные тарифные ставки автомобильных перевозчиков, как правило ниже, чем предлагаются компанией СИБУР на малотоннажные перевозки.

### **Библиографический список**

1. Майорова К.А. Ценовые войны на рынке полиэтилена в России / К.А. Майорова // Экономика и бизнес: теория и практика. – 2022. – № 2 (84). – С. 116-119. – DOI 10.24412/2411-0450-2022-284-116-119. – EDN BNJFQR.
2. Официальный сайт компании ПАО «СИБУР-Холдинг». – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.sibur.ru/upload/iblock/3c5/lx4sh2b58uski461baarraoou1luq5q6.pdf>.
3. Майорова К.А. Покупка сырья на электронной площадке ПАО «СИБУР Холдинг». Как избежать ошибок в выборе товара / К.А. Майорова // Экономика и бизнес: теория и практика. – 2024. – № 10-1 (116). – С. 246-250. – DOI 10.24412/2411-0450-2024-10-1-246-250. – EDN OPPZDK.
4. Официальный сайт компании ПАО «СИБУР-Холдинг». – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.sibur.ru/upload/iblock/ec9/eeas9hmq9b85s3j57l3caim19ewgbg6f.pdf>.
5. Официальный сайт интернет-магазина ПАО «СИБУР-Холдинг». – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://eshop.sibur.ru/>.
6. Официальный сайт ATI.SU – биржа грузоперевозок и крупнейшая экосистема сервисов для транспортной логистики в России и СНГ. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://trace.ati.su/>.

---

**JUSTIFICATION OF THE NEED TO DISPLAY OPERATIONAL RESIDUES  
OF RAW MATERIALS OF SIBUR HOLDING PJSC AT REGIONAL WAREHOUSES WHEN  
PURCHASING THROUGH AN ELECTRONIC TRADING PLATFORM**

**K.A. Mayorova, Student**  
**Kazan (Volga region) Federal University**  
**(Russia, Kazan)**

**Abstract.** This work provides a justification for the need to display the operational balances of raw materials of PJSC SIBUR Holding in regional warehouses when it is purchased by customers through an electronic trading platform. Basic information about polyethylene and its applications, information about PJSC SIBUR Holding and its production facilities in the Russian Federation are indicated. Information on all regional warehouses of SIBUR Holding PJSC with their exact location is collected and structured. The procurement process on the electronic trading platform is simulated and an analysis of the difficulties that customers face when ordering a small volume of raw materials is presented. Recommendations were proposed to improve the efficiency of commercial activities of PJSC SIBUR Holding.

**Keywords:** SIBUR Holding, SIBUR, logistics, warehouse, freight, clitoris, polyethylene, plant.