


<https://doi.org/10.22363/2313-2302-2025-29-2-335-352>
EDN: QGKKOR

Research Article / Научная статья

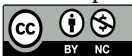
Формирование устойчивости сообществ к риску стихийных бедствий в политике обеспечения социетальной безопасности – кейс-исследование наводнений в ФРГ и Чехии в 2021–2024 гг.

М.А. Гласер  , В.А. Гацковская , А.В. Поляченков 

*Национальный исследовательский университет «Высшая Школа Экономики»,
Москва, Россия*
 mglaser@hse.ru

Аннотация. В исследовании раскрывается сущность социетальной безопасности, ее отличия от других видов безопасности, кризисный менеджмент как область применения концепции социетальной безопасности в анализе социальных феноменов. Работа механизмов обеспечения социетальной безопасности показана на примере формирования устойчивости сообществ к стихийным бедствиям. Для этого исследован процесс урегулирования последствий наводнений в Германии и Чехии. Метод исследования – описательный тип кейс-анализа, им выявлены различия двух стран в процессе формирования устойчивости сообществ к риску стихийных бедствий. Авторы делают вывод, что Германия и Чехия не просто обладают разным объемом социального, экономического, человеческого и физического капитала как совокупного ресурса создания устойчивости обществ. Наличие ресурсов для разрешения кризисов и обеспечения социетальной безопасности в условиях природных катаклизмов не является достаточным условием решения проблем. Ключевое отличие Германии и Чехии в политике кризисного менеджмента заключается в выстраивании баланса стратегий мобилизации и эксплуатации ресурсов. Этот баланс является необходимым условием формирования устойчивости сообществ к рискам. Чехия делает акцент на стратегии мобилизации, а Германия – на стратегии эксплуатации ресурсов. По мнению авторов, этот дисбаланс и сообщает расхождения в политике обеспечения социетальной безопасности ФРГ и Чехии по формированию устойчивости обществ к риску наводнений. Авторы делают вывод, что способов восстановления баланса двух стратегий управления ресурсами в политике социетальной безопасности Германии и Чехии не просматривается в краткосрочной перспективе. Подчеркнуто, что важно сформировать рабочую схему взаимодействия разных органов власти, отслеживать проблемы и решать их комплексно. В противном случае перекос в возложении ответственности за кризис и отсутствие отлаженных механизмов обеспечения социетальной безопасности может нести экзистенциальную угрозу для сообществ. В исследовании также подчеркнута важность угрозы природных катаклиз-

© Гласер М.А., Гацковская В.А., Поляченков А.В., 2025



This work is licensed under a Creative Commons Attribution 4.0 International License
<https://creativecommons.org/licenses/by-nc/4.0/legalcode>

мов и для государства. Пренебрежение менеджментом последствий наводнений или недостаточной проработкой механизмов их предупреждения может обернуться повышением уровня недоверия населения к государству и росту недовольства, что может создать еще один кризис, на этот раз политический. Такой взгляд на проблему позволяет подчеркнуть важность социетальной безопасности и ее места в обеспечении благополучия и процветания обществ.

Ключевые слова: кризисный менеджмент, природные катаклизмы, кризисы, экзистенциальные угрозы государству

Конфликт интересов. Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.

Вклад авторов. Все авторы внесли равный вклад в концепцию, подготовку и написание текста.

История статьи:


Статья поступила 24.10.2024

Статья принята к публикации 03.03.2025

Для цитирования: Гласер М.А., Гацковская В.А, Поляченков А.В. Формирование устойчивости сообществ к риску стихийных бедствий в политике обеспечения социетальной безопасности – кейс-исследование наводнений в ФРГ и Чехии в 2021–2024 гг. // Вестник Российского университета дружбы народов. Серия: Философия. 2025. Т. 29. № 2. С. 335–352. <https://doi.org/10.22363/2313-2302-2025-29-2-335-352>

Building Community Resilience to the Risks of Natural Disasters in Ensuring Societal Security – Case Studies of Floods in Germany and the Czech Republic in 2021–2024

Marina A. Glaser  , Varvara A. Gatskovskaya ,
Anton V. Poliachenkov 

National Research University “Higher School of Economics”, Moscow, Russia
 mglaser@hse.ru

Abstract. This study examines the concept of societal security, distinguishing it from other forms of security, and highlights crisis management as a key area for applying this framework in the analysis of social phenomena. The functioning of societal security mechanisms is illustrated through the case of community resilience to natural disasters, specifically focusing on responses to floods in Germany and the Czech Republic. Using a descriptive case study method, the research identifies differences in how these two countries build societal resilience to disaster risks. The authors argue that Germany and the Czech Republic vary not only in the amount of available social, economic, human, and physical capital but also in how these resources are utilized. The presence of resources alone is not sufficient to guarantee effective crisis resolution or societal security in the face of natural hazards. The study finds that the key divergence lies in the balance between strategies of resource mobilization and exploitation. The Czech Republic tends to rely on mobilization, while Germany emphasizes the exploitation of existing capacities. This imbalance shapes their respective approaches to societal security and affects the resilience of communities to flood-related risks. The authors

conclude that there are currently no clear prospects for restoring balance between these strategies in either country. They stress the need for coordinated governance, integrated problem-solving, and clearly defined responsibilities across institutions. Without such mechanisms, communities may face existential threats due to ineffective crisis management. The study also warns that inadequate disaster response and prevention can undermine public trust in state institutions, potentially leading to political instability. From this perspective, societal security emerges as a vital dimension of national well-being and sustainable development.

Keywords: crisis management, natural disasters, crises, existential threats to the state

Conflict of interest. The authors declare that there is no conflict of interest.

Contribution of authors. All the authors contributed equally to the conception, preparation and writing of the manuscript.

Article history:

The article was submitted on 24.10.2024

The article was accepted on 03.03.2025

For citation: Glaser MA, Gatskovskaya VA, Poliachenkov AV. Building Community Resilience to the Risks of Natural Disasters in Ensuring Societal Security – Case Studies of Floods in Germany and the Czech Republic in 2021–2024. *RUDN Journal of Philosophy*. 2025;29(2):335–352. (In Russian). <https://doi.org/10.22363/2313-2302-2025-29-2-335-352>

Введение

В современном мире стихийные бедствия оставляют в истории следы не менее драматические, чем самые кровопролитные войны и конфликты. Пожары, наводнения, землетрясения, штормы, засухи и ураганы уносят жизни людей, провоцируют бунты и насилие, приводят сообщества к экзистенциальному вакууму. Стихийные бедствия меняют систему международного гуманизма и общие параметры политики обеспечения гуманитарной, социальной и общественной безопасности на всех уровнях – от локального до глобального. Например, разрушительное землетрясение у северо-западного побережья индонезийского острова Ачех 26 декабря 2004 г. затронуло сразу четырнадцать стран региона, имело катастрофические последствия для тысяч людей и сотен сообществ, что привело в 2005–2006 гг. к масштабным реформам гуманитарной системы ООН. В целях совершенствования параметров оказания материальной помощи пострадавшим был создан Центральный фонд реагирования на чрезвычайные ситуации, который управляется Координатором ООН по оказанию чрезвычайной помощи. В свою очередь землетрясение на Гаити 2010 г. показало важность укрепления лидерства, улучшения стратегического планирования и оценки потребностей пострадавших общин. В «Трансформационной повестке дня» 2011 г., инициированной Межучрежденческим постоянным комитетом, объединяющим все основные гуманитарные организации в системе ООН и за ее пределами, был сделан акцент на необходимости большей предсказуемости

и смелости в принятии ответственности за риск возникновения стихийных бедствий, на императивности партнерства в оказании гуманитарной помощи. Особенно важно то, что Всемирный саммит по гуманитарным вопросам, прошедший в Стамбуле в мае 2016 г. под эгидой ООН, подчеркнул значимость постоянного политического внимания к непредсказуемым последствиям и афтершокам стихийных бедствий, риск возникновения которых одинаково велик как в слабых развивающихся странах Глобального Юга, так и во вполне благополучных государствах Глобального Севера. Со всей ясностью это показали наводнение в Испании 2024 г. и пожары в Калифорнии 2025 г. Формирование устойчивости человеческих сообществ перед лицом стихийных бедствий, сплоченности людей и укрепления социального доверия, определяющих координацию и сотрудничество в стрессовых ситуациях, является важной частью политики обеспечения социетальной безопасности как элемента безопасности национальной.

Однако деятельность по снижению риска возникновения избыточных бедствий и укрепления адаптации к изменениям окружающей среды является процессом, в котором сложно учесть все ключевые моменты, не говоря уже о деталях. В Сендайской рамочной программе по снижению риска бедствий на 2015–2030 гг. поставлена цель разработки политики, стратегий и планов, учитывающих особенности среды безопасности и жизни людей на местном, национальном, региональном и глобальном уровнях¹. При этом остается неясно, как именно это сделать – вся наличная база научных данных и имеющийся опыт управления чрезвычайными ситуациями часто не помогают снизить ущерб и потери. Уникальное сочетание ландшафта, климата и растительности на местах постоянно создает новые риски, а способность людей понимать и управлять тем, что происходит, снижается перед лицом растущей опасности. В настоящей статье рассмотрена политика обеспечения социетальной безопасности ФРГ и Чехии в постоянно воспроизводящейся ситуации вызовов и проблем, связанных с наводнениями.

Результаты исследований последствия изменения климата, представленные Международной базой данных отслеживания катастроф (EM-DAT), показывают, что за последние 100 лет число стихийных бедствий в Европе резко выросло, причем две трети этого роста приходится на начало XXI в. Из них наиболее часто регистрируемыми стихийными бедствиями были наводнения (674 зарегистрированных события) и штормы (569), в то время как количество засух сравнительно меньше – 48². Наводнения становятся все более

¹ Сендайская рамочная программа по снижению риска бедствий на 2015–2030 гг. Режим доступа: https://www.unisdr.org/files/43291_russiansendaiframeworkfordisasterri.pdf (дата обращения: 20.10.2024).

² Fleck A. “More Storms and Floods in the 21st Century.” Digital image. June 27, 2023. Режим доступа: <https://www.statista.com/chart/30288/cumulative-number-of-natural-disasters/> (дата обращения: 20.10.2024). Данные EM-DAT классифицируют событие как бедствие, если выполняется хотя бы один из следующих критериев: погибло 10 или более человек, пострадало 100 или более человек, было ли объявлено чрезвычайное положение и был ли направлен призыв к международной помощи.

регулярными, сложными и разрушительными, порождая новые риски и подвергая сообщества значительным опасностям. Летом 2021 г. наводнением в Европе затронуты 11 стран-членов ЕС, включая Чехию, хотя в наибольшей степени пострадала Германия. В 2023 г. в ЕС от наводнений пострадало около 1,5 миллиона человек. Это самый высокий показатель, зафиксированный за период наблюдений с 1991 г. В 2023 г. около трети рек в Европе превысили верхний порог наводнения, Германия вновь стала одной из наиболее пострадавших стран, а в Чехии в 2023 г. было зафиксировано 732 миллиметра годового количества осадков, что выше показателей предыдущих двух лет³. В 2024 г. Германия пережила значительные наводнения в Бранденбурге, Нижней Саксонии, Северной Рейн-Вестфалии и других землях, и уровень тревожности населения оставался высоким. В Чехии в 2024 г., хотя общий риск наводнений оставался значительным, опасения по его поводу немного снизились.

Наша идея заключается в том, чтобы выявить, как формируется и формируется ли вообще устойчивость сообществ этих стран к стихийным бедствиям как готовность к потрясениям, способность оправиться от них и сплотиться после переживания разрушительного опыта. Выбор стран для исследования сделан на основе принципа максимального сходства систем: мы отвлекаемся от исследования сходств и концентрируемся на различиях. Германия – страна Западной Европы, с мультикультурным обществом, отягощенным массой проблем, вызванных избыточным количеством мигрантов и беженцев, что очевидно осложняет проблему формирования устойчивости сообществ к риску стихийных бедствий. При этом Германия обладает большим опытом и значительными ресурсами в решении этой проблемы. Чехия, напротив, является моноэтнической страной с ограниченными ресурсами малого государства и небольшим опытом борьбы со стихийными бедствиями. Объединяющим фактором является членство двух стран в Европейском Союзе.

Ключевой вопрос нашего исследования: каковы различия в процессе формирования устойчивости сообществ к риску стихийных бедствий в политике обеспечения социетальной безопасности ФРГ и Чехии в ходе борьбы с наводнениями в 2021–2024 гг.

Теории и методология исследования

В общем пуле исследований безопасности проблематика социетальной безопасности (*societal security*) возможно пересекается частью объемов с проблематикой гуманитарной (*human security*) и социальной (*social*) безопасности, поэтому важно артикулировать их ключевое различие. Социальная безопасность есть «адекватная политика социального обеспечения»,

³ Total annual rainfall in Czechia from 2000 to 2023 // Statista Research Department. Режим доступа: <https://www.statista.com/statistics/1425676/czechia-total-annual-rainfall> (дата обращения: 20.10.2024).

проводимая государством, создание им достойных условий и высокого качества жизни граждан [1. Р. 19]. Референтом гуманитарной безопасности является человек, понимаемый и как просто живое существо, нуждающееся в физической защите и удовлетворении соответствующих потребностей, и как чувствующая личность со своей духовно-душевной жизнью, защищенность которой необходимо обеспечивать не в меньшей мере, чем жизнь биологическую, чтобы избежать ловушки исключительно биополитического прочтения человека [2. С. 42–52]. Гуманитарная безопасность поэтому является более широким понятием, чем социальная и социетальная. В отличие от последних гуманитарная безопасность образует один из подходов к исследованиям безопасности, как, например, реализм, конструктивизм, секьюритизация и др. Социальная и социетальная безопасность в свою очередь являются видами безопасности, которые могут быть в разных ракурсах рассмотрены в различных подходах к исследованию феномена безопасности. Принимая во внимание указанные соображения, мы концентрируем внимание на социетальной безопасности, которую принято рассматривать в двух формах – во-первых, как обеспечение состояния защищенности базовой идентичности общества, стратегические вызовы которой бросают миграция, формирование наднациональной идентичности в интеграционных объединениях и конкурирующая идентичность соседних, часто параллельных сообществ [3]. Во-вторых, социетальная безопасность есть кризисный менеджмент или управление кризисами как экзистенциальными угрозами в условиях чрезвычайных ситуаций, вызванных стихийными бедствиями, вооруженными конфликтами, эпидемиями и пр. Мы сосредотачиваем внимание на этой форме социетальной безопасности, и конкретно на устойчивости сообществ, не рассматривая проблему формирования устойчивости индивида. При этом мы отличаем устойчивость от стабильности – устойчивость отсылает к вероятности экстремальных изменений, после которых система возвращается к равновесному состоянию, а стабильность таких изменений не предполагает.

Ключевым стратегическим вызовом политике обеспечения социетальной безопасности как кризисному менеджменту является возможный кризис доверия граждан к государственным институтам, то есть кризис их легитимности. Кризисный менеджмент предполагает не просто быстрое реагирование и минимизацию негативного влияния чрезвычайного события, но и, что гораздо более важно, купирование конфликтов, предупреждение насилия до, во время или после кризиса. Обязанностью участников и организаторов кризисного менеджмента в ситуации, когда основные общественные институты, нормы и ценности находятся под угрозой, является обеспечение безопасности политической, экономической, социальной, инфраструктурной и информационной сред государства, то есть обеспечение их устойчивости. «Общество меняется. Точка зрения, с которой мы смотрим на мир сегодня, завтра не будет такой же. ...Хотя мы и не можем предугадать как именно будущее будет выглядеть завтра, мы можем повлиять на его развитие нашими действиями сегодня»,

справедливо считают, например, авторы доклада Шведского агентства по гражданским чрезвычайным ситуациям⁴.

Работ, посвященных исследованию социетальной безопасности как кризисного менеджмента, немного. Наиболее полным изложением ее ключевых проблем является коллективная монография «Социетальная безопасность и управление кризисами: потенциал и легитимность управления» под редакцией П., Лэгрейда и Л. Рюккья. В ней авторы аргументируют идею о том, что надежная и хорошо функционирующая система управления кризисами будет черпать свой организационный потенциал из координации имеющихся ресурсов, а свою легитимность – из внимания к восприятию обществом функционирования этой системы [4. Р. 2]. Основной акцент авторы делают на исследовании организационной культуры в практике кризисного менеджмента, на рациональности в процессах принятия решений. Напротив, Грэхэм Дуайер в книге «Понимание стихийных бедствий. Изучая вакуум публичных расследований лесных пожаров» на примере анализа нарративов людей о пережитом опыте трагедии обращает внимание на значение эмоций в процессе «осмысления» (sense-making) людьми чрезвычайной ситуации. Проследившая с 1939 г. случаи лесных пожаров в штате Виктория в Австралии, Дуайер подчеркивает, что и пожарные, и пострадавшие часто просто не понимают того, что реально происходит, и совершают фатальные ошибки. Однако последующее публичное расследование практически полностью исключает эмоциональную составляющую из процесса анализа, сосредотачиваясь исключительно на рациональности и поиске виновных [5]. Все это ставит вопрос о ресурсах, на которые имеют возможность опереться сообщества в формировании устойчивости к стихийным бедствиям. К таким ресурсам относят социальный, экономический, человеческий и физический капитал. Под социальным капиталом имеется в виду добрососедство, социальная сплоченность, способность к эффективной коммуникации, общая идентичность, интересы, одним словом, близость людей по духу, единство морали и нравов, что формирует сообщество как единый организм [6. Р. 247–364]. Обладающие этим сообщества с большей вероятностью будут участвовать в оказании взаимной поддержки и демонстрировать сплоченное поведение. Экономический капитал относится к экономическим и финансовым условиям жизни сообщества, человеческий капитал означает наличие рабочей силы, уровень образования и здравоохранения, физический капитал есть способность инфраструктурных систем противостоять последствиям стихийных бедствий и надежно функционировать [7. Р. 36–38; 8. Р. 209]. Каждый из этих видов ресурсов существует в контексте общей системы формирования устойчивости, важен момент и принцип их сочетания. Политика формирования устойчивости зависит от

⁴ Strategic challenges for societal security Analysis of five future scenarios // Swedish Civil Contingencies Agency (MSB). Режим доступа: <https://www.msb.se/siteassets/dokument/publikationer/english-publications/strategic-challenges-for-societal-security.pdf> (дата обращения: 20.10.2024).

размеров ресурсов, от способности сообщества мобилизовать их, защитить их от угроз или от их потери. Фран Норрис, Сюзан Стивенс, Бетти Пфедфербаум, Карен Уайче, Роуз Пфедфербаум обращают внимание и на то, что устойчивость и способность сообществ мобилизовывать ресурсы ухудшаются под влиянием фактора постоянности угроз, например наводнений [9. P. 127–150].

Для оптимального поиска ответа на поставленный ключевой вопрос мы используем метод кейсов. При этом мы реализуем описательный тип кейс-исследования, в идеографической матрице анализа, где исследование частного не менее важно, чем исследование общего [10]. Когда конкретные проблемы и действия описываются подробно и индивидуально, а не объединяются в широкие категории, у исследователя возникает больше возможностей найти важную информацию. В качестве зависимой переменной в исследовании взята политика социетальной безопасности Германии и Чехии по формированию устойчивости сообществ к рискам наводнений, в качестве независимой переменной рассмотрены ресурсы сообществ. Проведенное в статье описательное кейс-исследование отвечает на вопросы «что», «когда», «кто», «как» и указывает на вероятностные причины событий. Найденные и описанные в ходе анализа кейсов различия в политике обеспечения социетальной безопасности ФРГ и Чехии по формированию устойчивости к риску наводнений позволяют понять причины расхождения этой политики.

Подходы ЕС к формированию устойчивости к риску стихийных бедствий

Согласно опросам общественного мнения в период с 2021 по 2024 гг. восприятие стихийных бедствий в ЕС значительно изменилось. По данным опроса, проведенного компанией Ipsos, в 2021 г. 39 % респондентов по всему миру считали, что в городах их стран вероятно крупная стихийная катастрофа, при этом европейские страны продемонстрировали разную степень обеспокоенности – Венгрия и Дания считали это маловероятным, а в Испании на 49 % вероятным⁵. К 2024 г. уровень беспокойства повысился: 70 % респондентов из 30 стран, включая страны-члены ЕС, считали, что крупное стихийное бедствие в их стране станет реальной угрозой в течение следующих 12 месяцев. В Германии тревожность по поводу стихийных бедствий выросла с 36 % в 2021 г. до 68 % в 2024 г., во Франции наблюдался аналогичный рост – 67 % респондентов выразили обеспокоенность в 2024 г.⁶ В Италии

⁵ Für wie wahrscheinlich halten Sie es, dass es zu einer großen Naturkatastrophe kommen wird, die Auswirkungen auf die Großstädte Ihres Landes haben wird? // Statista Research Department. Режим доступа: <https://de.statista.com/statistik/daten/studie/1090443/umfrage/weltweite-umfrage-zur-wahrscheinlichkeit-von-naturkatastrophen/> (дата обращения: 20.10.2024).

⁶ Halten Sie den Ausbruch einer Naturkatastrophe im eigenen Land für eine reale Gefahr? Einschätzung der Befragten einer weltweiten Meinungsumfrage in 30 Ländern, 2024 // Statista

74 % граждан считали риски стихийных бедствий в 2024 г. вполне реальными⁷. Динамика восприятия европейцам проблематики природных катастроф в ЕС 2021–2024 гг. отражает уязвимость стран к различным стихийным бедствиям.

В ЕС с 2001 г. действует Европейский механизм гражданской защиты, связанный с предоставлением помощи странами ЕС друг другу или третьим странам в случае стихийных бедствий. По инициативе Европейской комиссии с 2013 г. регулярно принимаются рекомендации для стран-участников по созданию инструментов национальной оценки рисков и управления стихийными бедствиями [11]. ЕС оказывает содействие странам-членам ЕС, подписавшим Сендайскую программу. Кроме того, с 2001 г. Европейской комиссией реализуется Механизм гражданской защиты ЕС, за помощью к которому могут обращаться страны-члены ЕС, десять государств Северной и Юго-Восточной Европы, не входящие в ЕС, а также любые страны-члены ООН (например, в 2023–2024 гг. Механизм был использован для помощи Украине в ходе конфликта с Россией). С его помощью происходит обмен информацией, координация национальных органов по предотвращению природных катастроф, а также могут быть мобилизованы европейские поисковые, спасательные и медицинские службы. Также государства-члены ЕС могут выделять средства в специализированный Европейский пул гражданской защиты, являющийся финансовой основой Механизма гражданской защиты⁸.

В отношении наводнений на базе научной службы Европейской комиссии с 2002 г. действует Европейская система информирования о наводнениях (EFAS), в функции которой входит и их прогнозирование. В частности, на 2023 г. Европа стала регионом, широко охваченным предварительным информированием о наводнениях. Так, были спрогнозированы, в частности, наводнения в декабре 2023 г. в Германии⁹. При этом механизм остается несовершенным – на 2022 г. 49 % тревог, поднятых EFAS, были ложными¹⁰. При этом

Research Department. Режим доступа: <https://de.statista.com/statistik/daten/studie/972832/umfrage/weltweite-meinungsumfrage-zur-wahrscheinlichkeit-einer-naturkatastrophe-im-eigenen-land/> (дата обращения: 20.10.2024).

⁷ Natural disasters in Italy – statistics & facts // Statista Research Department. Режим доступа: <https://www.statista.com/topics/12126/natural-disasters-in-italy/#topicOverview> (дата обращения: 20.10.2024).

⁸ EU Civil Protection Mechanism // European Commission. Режим доступа: https://civil-protection-humanitarian-aid.ec.europa.eu/what/civil-protection/eu-civil-protection-mechanism_en#facts--figures (дата обращения: 20.10.2024).

⁹ Summary of EFAS Notifications in 2023 // Copernicus EMS – European Flood Awareness System). Режим доступа: https://european-flood.emergency.copernicus.eu/en/news/summary-efas-notifications-2023-copernicus-ems-european-flood-awareness-system?field_month_value=&field_year_value= (дата обращения: 20.10.2024).

¹⁰ Feedback on EFAS notifications for 2022. Режим доступа: https://european-flood.emergency.copernicus.eu/en/news/feedback-efas-notifications-2022?field_month_value=&field_year_value= (дата обращения: 20.10.2024).

крупные наводнения в основном оказываются охвачены системой оповещения – они были зафиксированы практически во всех странах ЕС во время масштабных наводнений 2021 г¹¹.

В 2023 г. Европейская Комиссия одобрила Рекомендации для стран-членов для достижения цели устойчивости к риску стихийных бедствий. Рекомендации не являются источником права ЕС, потому что не связывают институты или государства какими-либо обязательствами¹². Они являются инструментом «мягкого» права, направленного на улучшение координации политик государств-членов по разным направлениям и оптимальную имплементацию общей политики ЕС. Рекомендации по достижению устойчивости включали в себя пять ключевых пунктов: *предвосхищение* – улучшение оценки риска, прогнозирования и планирования управления рисками стихийных бедствий; *подготовка* – повышение осведомленности о рисках и готовности населения; *оповещение* – улучшение раннего оповещения о стихийных бедствиях; *реагирование* – повышение потенциала реагирования Механизма гражданской защиты ЕС; *обеспечение* надежной Системы гражданской защиты¹³. Через механизм Координационного центра реагирования на чрезвычайные ситуации (ERCC) наднациональные органы ЕС отвечают за предоставление финансовой помощи странам, пострадавшим от стихийных бедствий [12. Р. 1319]. Однако основные механизмы регулирования и предотвращения последних относятся к ведению национальных государств.

Кейс кризисного менеджмента наводнений в Чехии в 2021 и 2024 гг.

Чешская Республика была затронута наводнением в июне – июле 2021 г., в ходе которого из-за разливов рек часть населенных пунктов (дороги, здания) в центральном и южном районе Чехии были подтоплены, и до 45 000 жителей остались без электричества¹⁴. Кроме того, она была затронута наводнениями

¹¹ Widespread European flooding, July 2021. Режим доступа: <https://european-flood-emergency.copernicus.eu/en/news/widespread-european-flooding-july-2021> (дата обращения: 20.10.2024).

¹² Consolidated version of the Treaty on the Functioning of the European Union. Part Six – Institutional and Financial Provisions. Title 1 – Institutional Provisions. Chapter 2 – Legal Acts of the Union, Adoption Procedures and Other Provisions. Section 1 – the Legal Acts of the Union Article 288 (ex Article 249 TЕС). Режим доступа: https://eur-lex.europa.eu/eli/treaty/tfeu_2012/art_288/oj/eng (дата обращения: 20.10.2024).

¹³ Commission Recommendation of 8 February 2023 on Union disaster resilience goals 2023/C 56/01. Режим доступа: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?uri=CELEX%3A32023H0215%2801%29> (дата обращения: 20.10.2024).

¹⁴ Noční bouřky zvedly hladiny řek na desítky míst. Ochromily i dodávky elektřiny // Aktuálně.cz, 24.6.2021. Режим доступа: <https://zpravy.aktualne.cz/domaci/bourky-v-noci-zvedly-hladiny-mensich-toku-na-desitce-mist-v/r~ff1a79f8d4a211ebad06ac1f6b220ee8/> (дата обращения: 20.10.2024).

в 2024 г., в ходе которого погибли 5 человек и 8 пропало без вести¹⁵. На сегодняшний день эти наводнения являются крупнейшими в истории 2020-х гг. в Чехии, что и обуславливает выбор данных кейсов.

Политика Чехии в области предупреждения и борьбы с последствиями природных катастроф в основном реализуется Министерством окружающей среды, Министерством внутренних дел и иными подконтрольными ими ведомствами, в функции которых также входит оценка рисков природных катастроф, а также иными министерствами в случае оказания дополнительных мер поддержки различным отраслям, например, сельскому хозяйству. Значительную роль также играют местные власти. Что касается непосредственно кризисного менеджмента в момент происшествий и его финансового обеспечения, Министерство внутренних дел как орган, которому непосредственно подчиняется пожарно-спасательная служба, используемая в борьбе с последствиями наводнений, является одним из наиболее финансируемых органов. Так, в 2021 г. ее бюджет составил 85 897 млн чешских крон (приблизительно 3 436 млн евро по курсу 2021 г.). Бюджет Министерства окружающей среды был значительно меньше и составил лишь 11 350 млн чешских крон (около 454 млн евро)¹⁶. Хотя именно его часть – Чешский гидрометеорологический институт реализует систему предупреждения наводнений (в 2021–2022 гг. 82 % уведомлений о приближающихся наводнениях и паводках были успешными)¹⁷.

Однако для населения Чехии вопросы наводнений все же не являются экзистенциальной угрозой, даже в период их наибольшей опасности, как в случае кейса наводнений 2021 г. О восприятии природных катастроф в качестве угрозы безопасности в 2021 г. заявили лишь 34 %, в 2019 – 36 % чехов, опрошенных Центром изучения общественного мнения Академии наук ЧР). То есть даже если угроза не воспринимается экзистенциальной со стороны населения, потенциальность ее становления таковой в случае реальной опасности и происшествий, вероятно, оказывает влияние на формирование независимой политики борьбы с природными катастрофами¹⁸.

Что касается реализации политики кризисного менеджмента в 2021 г. непосредственно в затронутых регионах, в основном она реализовывалась на

¹⁵ Povodně v Česku už mají pátou oběť, řekl Rakušan. Stále se ale pohřešuje osm lidí | iROZHLAS – spolehlivé zprávy. Режим доступа: https://www.irozhlas.cz/zpravy-domov/online-povodne-v-cesku-uz-maji-patou-obet-rekl-rakusan-stale-se-ale-pohresuje_2409182213_jar (дата обращения: 20.10.2024).

¹⁶ Státní rozpočet v kostce. Ministertvo finance CZ. Режим доступа: https://www.mfcr.cz/assets/cs/media/Informacni-letak_2021_Statni-rozpočet-v-kostce_v01.pdf (дата обращения: 20.10.2024).

¹⁷ Úspěšnost předpovědních povodňových výstrah v letech 2021 a 2022. Český hydrometeorologický ústav. Режим доступа: <https://www.chmi.cz/informace-a-sluzby/tiskove-zpravy/2021> (дата обращения: 20.10.2024).

¹⁸ Veřejnost o svých obavách z různých hrozeb a o očekáváních do budoucna – listopad/prosinec 2021. Р. 6. Режим доступа: https://cvvm.soc.cas.cz/media/com_form2content/documents/c2/a5503/f9/ov220204.pdf (дата обращения: 20.10.2024).

локальном уровне. Так, основные действия – эвакуация, спасения жителей затопленных строений, были выполнены пожарно-спасательными подразделениями на уровне регионов Северной Чехии¹⁹. На уровне государства можно отметить вовлечение непрофильного кризисным ситуациям подразделения – Центр по трудоустройству (подконтролен Министерству труда и социального обеспечения) был готов на уровне местных центров предоставлять компенсации гражданам, наиболее пострадавшим от наводнения²⁰. При этом Чехия в 2021 г. не обращалась к ЕС, несмотря на наличие таких возможностей.

В 2024 г. ситуация была более сложной. Были затронуты практически все регионы страны. В 55-ти измерительных точках были побиты 100-летние рекорды по уровню воды, в 110 населенных пунктах в пик наводнения действовал максимальный уровень угрозы²¹. Основная помощь и эвакуация также реализовывалась на уровне регионов – местных исполнительных властей и пожарно-спасательных служб. Однако на уровне дискурса в данном случае вовлекались и федеральные власти, в частности премьер-министр П. Фиала и министр внутренних дел В. Ракушан призывали граждан следовать указаниям о необходимости эвакуации²².

Для ликвидации последствий наводнения также была привлечена армия, что, на наш взгляд, указывает на недостаточность человеческого и финансового капитала пожарно-спасательной службы. Прежде всего, она использовалась для возведения временных сооружений – например, мостов (для чего также привлекался и бизнес – оборонная компания Excalibur Army)²³.

Для восстановления недвижимости и помощи пострадавшим регионам также были мобилизованы дополнительные средства, что также указывает на нерасчитанность изначального экономического капитала Чехии (особенно на местном уровне) для подобных масштабов происшествия. В частности, в планы по финансовому восстановлению были вовлечены Министерство финансов, Министерство местного развития, а также Фонд солидарности ЕС, с помощью которых планы по восстановлению были созданы в течение осени

¹⁹Bleskové povodně na severu Čech. Místní sčítají škody, poškozené jsou silnice i mosty. 18.06.2021. Режим доступа: <https://www.e15.cz/domaci/bleskove-povodne-na-severu-cech-mistni-scitaji-skody-poskozene-jsou-silnice-i-mosty-1382206> (дата обращения: 20.10.2024).

²⁰Lidé, které postihly povodně, mohou žádat nově o mimořádnou dávku // iDnes. 19. července 2021. Режим доступа: https://www.idnes.cz/zpravy/domaci/mimoradna-davka-bleskova-povoden-sever-cech.A210719_103518_domaci_lisv (дата обращения: 20.10.2024).

²¹Česko druhým dnem sužují povodně, evakuováno bylo přes 10.000 lidí // České noviny. 15.09.2024. Режим доступа: <https://www.ceskenoviny.cz/zpravy/cesko-druhym-dnem-suzuji-povodne-evakuovano-bylo-pres-10000-lidi/2568042> (дата обращения: 20.10.2024).

²²Česko druhým dnem sužují povodně, evakuováno bylo přes 10.000 lidí // České noviny. 15.09.2024. Режим доступа: <https://www.ceskenoviny.cz/zpravy/cesko-druhym-dnem-suzuji-povodne-evakuovano-bylo-pres-10000-lidi/2568042> (дата обращения: 20.10.2024).

²³Provizorní most ve zpusťované České Vsi stavěli vojáci i zbrojovka. Podívejte se. // iDnes. 27. září 2024. Режим доступа: https://www.idnes.cz/olomouc/zpravy/ceska-ves-povodne-zaplavy-provizorni-most-excalibur-army.A240927_105847_olomouc-zpravy_stk (дата обращения: 20.10.2024).

2024 г.²⁴ Для местного самоуправления и восстановления инфраструктуры программа Zivel Министерства местного развития предусматривала предоставление муниципалитетам 5 млрд крон²⁵. Кроме того, выплачивалась чрезвычайная немедленная помощь (не менее 500 млн чешских крон), списание за просроченные подачи информации о налогах, повлекшей штрафы, помощь малому и среднему бизнесу от Национального банка развития, помощь компаниям по выплате заработной платы, помощь по обновлению водопроводной инфраструктуры для муниципалитетов. Также был введен механизм передачи средств для помощи домохозяйствам через Государственный экологический фонд (подчинено Министерству окружающей среды). Основным последствием можно назвать принятие нового Закона о чрезвычайной поддержке людей, пострадавших от наводнений в 2024 г., уточняющего адресную помощь домохозяйствам. Дополнительные дотации были одобрены Министерству сельского хозяйства и выделены для спортивных объектов²⁶. Для всех этих финансовых нужд широко привлекался Фонд солидарности ЕС.

В целом, в 2024 г. политика кризисного менеджмента была более расширенной и включала в себя различные механизмы, в том числе – обращение к различным источникам человеческого, социального и финансового капитала, а также обращение к ЕС. В основном в 2024 г. борьба с последствиями реализовывалась на уровне центрального правительства, а не оставалась исключительно в ведомстве муниципалитетов.

На наш взгляд, это связано с разницей в масштабах наводнений – в 2021 г. наиболее сильно наводнением были затронуты только Либерецкий и Устецкий края, тогда как в 2024 г. – практически все регионы страны, причем в большем масштабе. Кроме того, ущерб наводнений в обоих случаях был различен. Однако одной из причин мотивации федеральных властей в сравнении с 2021 г. может быть и большая вовлеченность правящей коалиции Spolu (Гражданская демократическая партия (ODS), TOP 09, KDU-ČSL) в экологическую повестку, к которой относятся и чрезвычайные ситуации, в сравнении с правительством А. Бабиша и партии «ANO», завершавшей свой срок в 2021 г.

Кейс кризисного менеджмента наводнений в Германии в 2021–2024 гг.

В отличие от Чехии у Германии больше ресурсов для предупреждения угрозы наводнений и ликвидации их последствий. К тому же в 2013 г. страна

²⁴ Podpora a obnova majetku samospráv po povodních. Ministertvo finance CZ. Режим доступа: <https://www.mfcr.cz/cs/ministerstvo/media/povodne-2024/podpora-a-obnova-majetku-samosprav-po-povodnich> (дата обращения: 20.10.2024).

²⁵ Ministerstvo pro místní rozvoj ČR – Přehled dotačních programů MMR – ŽIVEL – Povodně 2024. Режим доступа: <https://mmr.gov.cz/cs/ministerstvo/povodne-2024/prehled-dotacnich-programu-mmr-zivel-povodne-2024> (дата обращения: 20.10.2024).

²⁶ Mediální výstupy MF a další související informace k povodním 2024. Режим доступа: <https://www.mfcr.cz/cs/ministerstvo/media/povodne-2024> (дата обращения: 20.10.2024).

пережила серьезное наводнение, которое унесло жизни 14 человек, более сотни пострадали, а убытки оценивались в общей сложности в пределах 9 миллиардов евро. Это дало возможность [13] федеральному правительству, как и земельным, надеяться, что полученный опыт борьбы со стихийным бедствием подготовил сообщества к появлению новых катаклизмов, к минимизации разрушений и потерь.

В июле 2021 года южные земли Германии ушли под воду в результате многочасовых осадков, из-за которых из берегов вышли реки, в том числе и горные. Наводнение оказалось еще сильнее, чем было в 2013 г., 183 человека погибли, более 800 были ранены, а убытки оценивались уже в 40 миллиардов евро²⁷. Последствия катастрофы восстанавливали в течение нескольких месяцев. Традиционно в Германии обязанность противостоять стихийным бедствиям лежит на местных властях, которые обеспечивают информированность населения, организуют эвакуацию, следят за состоянием систем предупреждения катастроф и координируют предотвращение распространения стихийных бедствий и ликвидацию их последствий [1. Р. 30–31]. Федеральные власти обеспечивают поддержку, координацию действий в случае, если катастрофа превращается в общенациональную, и, если местные власти не справляются с бедствием. В 2021 г. этого так и случилось. Несмотря на то, что о дождях сообщалось заранее, реки вышли из берегов быстрее, чем были приняты какие-то меры. Критики также отмечали, что на местном уровне отсутствовало дополнительное оповещение о возможной опасности.

Ликвидацией последствий катастрофы занимались как местные спасательные службы, пожарные, так и полиция, НКО и армия (Бундесвер привлек к ликвидации не только военных и вертолеты, но даже спутники для отслеживания уровня воды, потенциальных осадков и масштабов разлива рек). При этом федеральное правительство параллельно с местным начало мобилизовать помощь в первые дни катастрофы. Пострадавшими областями оказались практически те же, что и в 2013 г. – Бавария, Северный Рейн-Вестфалия, Райнланд-Пфальц и Саксония²⁸. Спустя две недели после начала трагедии федеральное правительство выделило 400 миллионов евро на экстренные нужды, а потом еще 30 миллиардов на восстановление после наводнения, распределенные в соответствии с тем, насколько сильно земли пострадали от наводнений.

²⁷ Zwischenbericht zur Flutkatastrophe 2021: Katastrophenhilfe, Soforthilfen und Wiederaufbau // Bundesministeriums des Innern, für Bau und Heimat. Режим доступа: <https://www.bundesregierung.de/resource/blob/974430/1963706/613b934d3f359a5118df16755e9e527c/2021-09-27-zwischenbericht-hochwasser-data.pdf?download=1> (дата обращения: 20.10.2024).

²⁸ Zwischenbericht zur Flutkatastrophe 2021: Katastrophenhilfe, Soforthilfen und Wiederaufbau // Bundesministeriums des Innern, für Bau und Heimat. Режим доступа: <https://www.bundesregierung.de/resource/blob/974430/1963706/613b934d3f359a5118df16755e9e527c/2021-09-27-zwischenbericht-hochwasser-data.pdf?download=1> (дата обращения: 20.10.2024).

В результате наводнения началось серьезное обсуждение проблем оповещения о надвигающихся катастрофах, а также адаптации существующих мер по противодействию наводнениям к изменению климата, географическим особенностям населенных пунктов, а кроме того – модернизации сточных каналов. Критики требовали больше полномочий со стороны федерального правительства, их оппоненты утверждали, что к наводнению такого уровня подготовиться просто невозможно. Систему оповещения согласились модернизировать, тем более что часть инфраструктуры не обновлялась с 1990-х гг.²⁹

В целом кризис-менеджмент наводнения 2021 г. проходил достаточно неплохо, если не учитывать новый контекст, связанный с пандемией COVID-19, из-за которой отношение граждан к власти было весьма критическим. У людей создавалось ощущение, что после наводнения 2013 г. ничего не изменилось, а проблемы с оповещением создали дополнительные волнения среди населения. Накал ситуации произошел во время печального известного инцидента с кандидатом в пост канцлера на выборах 2021 г. от Христианско-Демократического союза Армином Лашетом, который был пойман на камеру смеющимся во время посещения затопленных участков и пресс-конференции по этому поводу³⁰. Несмотря на извинения, Лашет не смог преодолеть репутационные потери, и его партия проиграла выборы, не войдя в новое федеральное правительство. Такое отношение властей только усилило критику правительства со стороны населения, которое требовало более серьезного отношения к обеспечению его безопасности.

В рождественские праздники 2023 г. ситуация повторилась, но уже как на юге Германии, так и на севере – на этот раз в Нижней Саксонии, Тюрингии, Саксонии, Саксонии-Ангальт, Северный Рейн-Вестфалии, а также в Гамбурге и Бремене. Убытки в этот раз оценивались в миллионы евро, а среди погибших числился один человек. Федеральные земли снова не смогли справиться с кризисом самостоятельно, запрашивая в том числе помощь армии³¹. Начали всплывать неразрешенные проблемы – системы оповещения по-прежнему не всегда работали, укрепления и дамбы не модернизировались, а регионы снова демонстрировали неспособность противостоять стихии, пусть даже и в меньших масштабах. Еще одной проблемой оказалось недостаточное финансирование регионов и отсутствие средств на эффективную модернизацию систем

²⁹ Hat der Katastrophenschutz versagt? // Tagesschau. 19.07.2021. Режим доступа: <https://www.tagesschau.de/inland/unwetter-katastrophenschutz-kritik-101.html> (дата обращения: 20.10.2024).

³⁰ Die Wende im Wahlkampf: Warum Laschet im Flutgebiet lachte // RedaktionsNetzwerk Deutschlands. 31.12.2021. Режим доступа: <https://www.rnd.de/politik/laschet-lacht-was-war-der-grund-ursache-jetzt-bekannt-6UH7ZXKDO5FCBNGGIOAJALFBW1.html> (дата обращения: 20.10.2024).

³¹ Keine Entwarnung – stattdessen mehr Regen // Tagesschau. 29.12.2023. Режим доступа: <https://www.tagesschau.de/inland/gesellschaft/hochwasser-deutschland-keine-entwarnung-100.html> (дата обращения: 20.10.2024).

предупреждения и предотвращения катастроф³². А бюрократические проволочки мешали быстро подготовиться к кризисам и затягивали процесс приобретения необходимого оборудования и строительства укреплений³³. В результате среди населения растет недовольство, оно не чувствует себя защищенным ни к социальному, ни и в социетальном смысле³⁴.

Подходы к кризис-менеджменту в 2021 и 2023–2024 гг. продемонстрировали ряд тенденций. С одной стороны, наблюдается совершенствование системы предотвращения наводнений и устранения их последствий. С другой стороны, решение проблемных моментов часто носит точечный характер, и вмешательства федерального правительства не происходит в тех масштабах, которые могли бы решить проблемы. Основная масса забот лежит на муниципальных властях, часто ограниченных ресурсами, бюрократией и нередко не имеющими долгосрочных дорожных карт для решения серьезных проблем, в то время как со стороны федерального правительства кроме выделения средств на восстановление мало что исходит. В итоге проблемы борьбы с наводнениями 2021 и 2023–2024 гг. практически идентичны.

Заключение

В результате проведенного исследования с помощью сопоставления политики кризисного менеджмента двух стран нами были получены следующие результаты. Общим и повторяющимся сюжетом была уязвимость сообществ перед лицом наводнений, калькуляция ресурсов для формирования устойчивости сообществ. Но само по себе наличие ресурсов, даже их совокупный портфель (который у Германии относительно больше) не может обеспечить безопасность и устойчивость сообществ. Необходима мобилизация ресурсов, то есть их преобразование в дополнительные возможности в кризисном менеджменте, и далее трансформация таких возможностей в конкретные инструменты политики, тот есть эксплуатации ресурсов.

Ключевое различие в политике обеспечения социетальной безопасности ФРГ и Чехии в ходе борьбы с наводнениями в 2021–2024 гг., найденное и описанное в ходе анализа кейсов, заключается, на наш взгляд, в балансе стратегий мобилизации и эксплуатации ресурсов. Именно в этом мы видим вероятные причины расхождения в политике обеспечения социетальной безопасности ФРГ и Чехии по формированию устойчивости к риску

³² Keine Entwarnung – stattdessen mehr Regen // Tagesschau. 29.12.2023. Режим доступа: <https://www.tagesschau.de/inland/gesellschaft/hochwasser-deutschland-keine-entwarnung-100.html> (дата обращения: 20.10.2024).

³³ Ein Jahr nach der Flut: Zwischen Wiederaufbau und Wut // MDR. 24.12.2024. Режим доступа: <https://www.mdr.de/nachrichten/thueringen/nord-thueringen/nordhausen/hochwasser-windehausen-deich-flut-schutz-100.html> (дата обращения: 20.10.2024).

³⁴ Kritik an Politik: Hochwasserschutz nicht ausreichend // Landtag von Baden-Württemberg. 06.06.2024. Режим доступа: <https://www.landtag-bw.de/de/aktuelles/dpa-nachrichten/kritik-an-politik-hochwasserschutz-nicht-ausreichend-397316> (дата обращения: 20.10.2024).

наводнений. Оба государства одновременно реализуют стратегии мобилизации и эксплуатации, но баланс между двумя полюсами варьируется в зависимости от особенностей и ограничений, характерных для каждого государства. Чехия, для которой наводнения не являются экзистенциальной угрозой, а их частота и интенсивность ниже, чем в Германии, сосредоточила свои усилия на стратегии мобилизации. Но стимулируя мобилизацию ресурсов, в том числе используя Фонд солидарности ЕС и применяя «Закон о чрезвычайной поддержке людей, пострадавших от наводнений», Чехия ограничила возможности введения таких инструментов, как информирование о ролях и обязанностях сообществ в чрезвычайных ситуациях, при том, что социальный капитал у нее оказался даже больше, чем у Германии.

Для немцев наводнения – угроза вполне экзистенциальная. Поэтому страна сосредоточила большую часть своих усилий на стратегиях эксплуатации ресурсов, на совершенствовании системы предотвращения наводнений, но при этом она не смогла в полной мере мобилизовать имеющиеся ресурсы, тем более привлечь новые. В результате возник кризис доверия граждан к государственным институтам, был нанесен ущерб их легитимности.

Однако как найти баланс между указанными стратегиями управления ресурсами, пока неясно. Как минимум необходимо найти компромисс между административными уровнями, от местного до наднационального, нарастить их организационный потенциал, уделяя особое внимание координации ресурсов. Таким способом можно улучшить управление кризисами и состояние социетальной безопасности в целом. А пока остаются обоснованные причины для скептицизма в отношении формирования устойчивости к наводнениям в среднесрочной перспективе для обеих рассмотренных нами стран.

Список литературы / References

- [1] Rys V. *Reinventing social security worldwide: Back to essentials*. Policy Press; 2010. DOI: 10.56687/9781847426420
- [2] Гласер М.А., Ивлев В.Ю., Новик Н.Н. Дискурсы биополитики и безопасности человека в условиях новых вызовов и угроз человечеству // Вопросы философии. 2021. № 2. С. 42–52. DOI: 10.21146/0042-8744-2021-2-42-52 EDN: CPRBZV
Glaser MA, Ivlev VU, Novik NN. Discourses of biopolitics and human security amid new challenges to mankind. *Voprosy Filosofii*. 2021;(2):42–52. (In Russian). DOI: 10.21146/0042-8744-2021-2-42-52 EDN: CPRBZV
- [3] Roe P. *Ethnic violence and the societal security dilemma*. Routledge; 2004. DOI: 10.4324/9780203005446
- [4] Lægreid P, Rykkja LH, editors. *Societal Security and Crisis Management: Governance Capacity and Legitimacy*. Springer; 2018.
- [5] Dwyer G. *Making Sense of Natural Disasters. The Learning Vacuum of Bushfire Public Inquiries*. Palgrave Macmillan Cham; 2022. DOI: 10.1007/978-3-030-94778-1
- [6] Adger WN. Social and ecological resilience: are they related? *Progress at Human Geography*. 2000;24(3):247–364. DOI: 10.1191/030913200701540465 EDN: JTPISP
- [7] Masterson JH, Peacock WG, Van Zandt SS, Grover H, Schwarz LF, Cooper JT. *Planning for Community Resilience: A Handbook for Reducing Vulnerability to Disasters*. Washington, DC: Island Press; 2014.

- [8] Foster CS. Achieving a Culture of Disaster Resilience. In: Siedschlag A, Jerković A, editors. *Homeland Security Cultures Enhancing Values while Fostering Resilience*. Rowman & Littlefield International Ltd. London-N.Y; 2018.
- [9] Norris F, Stevens S, Pfefferbaum V, Whyche K, Pfefferbaum R. Community resilience as a metaphor, theory, set of capacities and strategy for disaster readiness. *American Journal of Community Psychology*. 2008;41(1–2):127–150. DOI: 10.1007/s10464-007-9156-6 EDN: YAATUV
- [10] Gerring J. *Case Study Research: Principles and Practices*. 2nd ed. Cambridge University Press; 2017. DOI: 10.1017/9781316848593
- [11] Poljansek K, et al. *Recommendations for National Risk Assessment for Disaster Risk Management in EU*. JRC science for policy report. European Commission; 2021.
- [12] Parker CF, Persson T, Widmalm S. The effectiveness of national and EU-level civil protection systems: Evidence from 17 member states. *Journal of European Public Policy*. 2019;26(9):1312–1334. DOI: 10.1080/13501763.2018.1523219
- [13] Thieken AH, et al. Review of the Flood Risk Management System in Germany after the Major Flood in 2013. *Ecology and Society*. 2016;21(2):51. DOI: 10.5751/ES-08547-210251

Сведения об авторах:

Гласер Марина Алексеевна – доктор философских наук, профессор департамента международных отношений, факультет мировой экономики и мировой политики, Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики», Российская Федерация, 119017, Москва, ул. Малая Ордынка, д. 17. ORCID: 0000-0002-7069-4779. SPIN-код: 8048-2073. E-mail: mglaser@hse.ru

Гацковская Варвара Александровна – младший научный сотрудник научно-учебной лаборатории политической географии и современной геополитики, факультет мировой экономики и мировой политики департамента международных отношений, Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики», Российская Федерация, 119017, Москва, ул. Малая Ордынка, д. 17. ORCID: 0000-0002-8536-3542. SPIN-код: 9391-1680. E-mail: gatskovskaya10@yandex.ru

Поляченков Антон Вадимович – кандидат политических наук, приглашенный преподаватель департамента международных отношений, факультет мировой экономики и мировой политики, Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики», Российская Федерация, 119017, Москва, ул. Малая Ордынка, д. 17. ORCID: 0000-0001-5690-5835. E-mail: tony.fielding@yandex.ru

About the authors:

Glaser Marina A. – DSc in Philosophy, Professor of the Department of International Relations, Faculty of World Economy and World Politics, National Research University “Higher School of Economics” – “HSE”, 17 M. Ordynka St., Moscow, 119017, Russian Federation. ORCID: 0000-0002-7069-4779. SPIN-code: 8048-2073. E-mail: mglaser@hse.ru

Gatskovskaya Varvara A. – Junior Researcher of the Laboratory for Political Geography and Contemporary Geopolitics, Faculty of World Economy and World Politics, National Research University “Higher School of Economics” – “HSE”, 17 M. Ordynka St., Moscow, 119017, Russian Federation. ORCID: 0000-0002-8536-3542. SPIN-code: 9391-1680. E-mail: gatskovskaya10@yandex.ru

Poliachenkov Anton V. – Candidate of Political Sciences, Visiting Lecturer of the Department of International Relations, Faculty of World Economy and World Politics, National Research University “Higher School of Economics” – “HSE”, 17 M. Ordynka St., Moscow, 119017, Russian Federation. ORCID: 0000-0001-5690-5835. E-mail: tony.fielding@yandex.ru